



Instituto
**Nacional de
Administración
Pública**



Plan Operativo Anual

-POA- 2025

Guatemala, julio de 2024



INDICE DE CONTENIDO

PRESENTACIÓN	4
1. Planificación y Presupuesto Institucional	6
1.1 Estructura Presupuestaria	6
1.2 Resultado, Productos y Subproductos.....	7
1.2.1 Producto (SIGES 001-001) Instituciones del Sector Público asesoradas con diagnósticos y planes de mejora para su fortalecimiento institucional	9
1.2.2 Producto (SIGES 001-002) Investigaciones y documentos de gestión del conocimiento sobre la administración pública, para el fortalecimiento institucional del Sector Público	11
1.2.3 Producto (SIGES 001-003) Instituciones del Sector Público asesoradas y/o asistidas técnicamente para el desarrollo de sus capacidades estratégicas, tácticas y operativas para mejorar la gestión de sus servicios.....	12
1.2.4 Producto (SIGES 001-004) Instituciones del Sector Público beneficiadas con procesos de capacitación y formación para el desarrollo de sus competencias para mejorar la gestión de sus servicios.....	13
1.2.5 Producto (SIGES 001-005) Informes estratégicos de seguimiento y evaluación de la gestión institucional de las Instituciones del Sector Público	14
1.2.6 Producto (SIGES 001-006) Servidores públicos atendidos en estudios superiores en administración pública	15
1.2.7 Producto (SIGES 001-007) Dirección y Coordinación.....	16
1.2.8 Producto (siges 000-008) Organismos e Instituciones beneficiados con aportes económicos.....	16
1.3 Centro de Costo	17
1.4 Estrategia de Seguimiento y Evaluación.....	17
2. Instrumentos de Planificación Operativa Anual (POA) 2025	20
2.1 Matriz de Plan Operativo Anual -POA- 2025 (SPPD-20)	21
2.2 Matriz de Acciones de POA 2025 (SPPD-22)	22
2.3 Ficha de Indicadores a nivel Anual 2025 (SPPD-23).....	23
3. Instrumentos de Planificación Operativa Multianual (POM) 2025-2029	25
3.1 Plan Operativo Multianual -POM- 2025-2029 (SPPD-17).....	26
3.2 Ficha de Indicadores de Productos a nivel Multianual 2025-2029 (SPPD-19) .	27
4. Bibliografía.....	28
5. Anexos	29



Índice de Figuras

Figura 1. Momentos de Seguimiento y Evaluación20

Índice de Cuadros

Cuadro 1. Estructura presupuestaria 6
Cuadro 2. Resultado, Productos y Subproductos.....8

PRESENTACIÓN

El Instituto Nacional de Administración Pública -INAP-, según el artículo 5 de su Ley Orgánica, es el órgano técnico de la Administración Pública, responsable de generar y lograr que se ejecute un proceso permanente de desarrollo administrativo con el fin de incrementar la capacidad de las instituciones y las dependencias públicas para que éstas sean eficientes y eficaces en los aspectos que le son propios al Sector Público y a la sociedad en general.

En cumplimiento a lo que establece el artículo 24 del Reglamento de la Ley Orgánica del Presupuesto, Acuerdo Gubernativo 540-2013, los Lineamientos Generales de Política 2024-2028, y en función de los resultados y productos del PEI 2022-2032, el Instituto formuló el Plan Operativo Anual -POA- 2025 y el Plan Operativo Multianual -POM- 2025-2029. En este marco, el monto presupuestario formulado para el período 2025-2029, asciende a: treinta y dos millones trescientos setenta mil quinientos ochenta y tres quetzales (Q32,370,583.00) para el año 2025; treinta y cuatro millones ciento treinta y ocho mil seiscientos ochenta y uno quetzales (Q34,138,681.00) para el año 2026; treinta y cuatro millones novecientos noventa y nueve mil ciento dieciocho quetzales (Q34,999,118.00) para el año 2027; treinta y cinco millones quinientos sesenta y nueve mil seiscientos ochenta y nueve quetzales (35,569,689.00) para el año 2028; y, treinta y seis millones cuatrocientos ochenta y cinco mil cuatrocientos setenta y dos quetzales (36,485,472.00) para el año 2029.

En el referido Plan, se plasman los retos y desafíos institucionales del INAP, basados en la implementación del Modelo de Gestión y Atención del INAP a las Instituciones del Sector Público, el cual tiene como objetivo central, el fortalecimiento de la rectoría sectorial, la articulación y coordinación interinstitucional; así como, el fortalecimiento de la gestión institucional con base a la sistematización y automatización de los procesos sustantivos y, la desconcentración de los servicios de las Instituciones Públicas, tomando como base la Gestión por Resultados como el mecanismo fundamental para la generación de valor público. Todo lo anterior, buscará beneficiar a la población al contar con la prestación de servicios eficientes, eficaces, simplificados, es decir, con valor público. (INAP, 2023)



Asimismo, el Plan Operativo Anual 2025 y el Plan Operativo Multianual 2025-2029 del INAP, prioriza dentro de las diferentes intervenciones técnicas, acciones encaminadas a dar cumplimiento al Plan Estratégico Institucional 2022-2032, en el marco de los Objetivos de Desarrollo Sostenibles -ODS-, el Plan Nacional de Desarrollo Katún Nuestra Guatemala 2032, y la Política General de Gobierno 2024-2028.

Sin embargo, los techos presupuestarios asignados para este período ascienden a: treinta y dos millones exactos de quetzales (Q32,000,000.00) para el año 2025; para los años 2026, 2027 y 2028, hubo una asignación de treinta y cuatro millones exactos de quetzales (Q34,000,000.00); y, veinticinco millones exactos de quetzales (Q25,000,000.00) para el año 2029. Cabe señalar, que ellos incrementos brindados son sobre la Fuente 41 “Colocaciones Internas”, es inestable, debido a que los recursos se van captando en función del rendimiento que vayan obteniendo de la colocación de bonos internos (Bonos del Tesoro), poniendo en riesgo la producción planificada para el presente quinquenio.

Por último, el presente documento, está conformado por tres capítulos: 1. Planificación y Presupuesto Institucional; 2. Instrumentos de Planificación Operativa Anual 2025; y, 3. Instrumentos de Planificación Operativa Multianual 2025-2029, que incluyen las metas de los productos, subproductos, indicadores, acciones, insumos y costos, con su respectiva programación física y financiera, mensual y cuatrimestral; así como, el seguimiento y evaluación de las mismas, y los anexos.



1. Planificación y Presupuesto Institucional

1.1 Estructura Presupuestaria

La red de categorías programáticas del Instituto Nacional de Administración Pública, planificada para el presente ejercicio fiscal está estructurada por dos (2) Programas Presupuestarios y ocho (8) Actividades Presupuestarias, no se dispone de subprogramas, obras y proyectos. A continuación, se describen los mismos, en el cuadro siguiente.

Cuadro 1
Estructura presupuestaria
Instituto Nacional de Administración Pública
Guatemala, julio de 2024

PROGRAMA		ACTIVIDAD PRESUPUESTARIA		
11	Servicios Fortalecimiento Institucional	de	001	Servicios de Asesoría con Diagnósticos y Planes de Mejora
			003	Servicios de Investigación Aplicada a la Administración Pública
			004	Servicios de Desarrollo de la Gestión Institucional
			005	Servicios de Asesoría, Asistencia Técnica y Capacitación para el Fortalecimiento Institucional
			006	Servicios de Evaluación de la Gestión Institucional
			007	Servicios de Estudios Superiores en Administración Pública
			008	Dirección y Coordinación
			99	Partidas No Asignables a Programas

Fuente: SICOIN 2024.

El resultado institucional se vinculó al Programa Presupuestario 11 “Servicios de Fortalecimiento Institucional”, mientras que los productos y subproductos a las ocho actividades presupuestarias.

1.2 Resultado, Productos y Subproductos

Según lo establecido en el Plan Estratégico Institucional 2022-2032, se cuenta con un resultado institucional al año 2032, el cual está orientado a incrementar el número de Instituciones del Sector Público, que logren mejorar su desempeño en la prestación de sus servicios, generando valor público.

En este contexto, y en congruencia con la metodología de Gestión por Resultados, el Plan Operativo Anual -POA- del INAP, **está conformado por un resultado estratégico institucional, ocho productos y trece subproductos**, los que a su vez se vinculan a dos programas y ocho actividades presupuestarias. De ellos, seis de los productos con sus respectivos subproductos están asociados al área sustantiva del INAP; y dos al funcionamiento interno del Instituto, así como a los diferentes pagos anuales por servicios de fiscalización a la Contraloría General de Cuentas -CGC-; de membrecías y de convenios suscritos de cooperación por maestrías y doctorado.

Los productos referidos están integrados de la manera siguiente:

- 1) Instituciones del Sector Público asesoradas con diagnósticos y planes de mejora para su fortalecimiento institucional.
- 2) Investigaciones y documentos de gestión del conocimiento sobre la administración pública, para el fortalecimiento institucional del Sector Público.
- 3) Instituciones del Sector Público asesoradas y/o asistidas técnicamente para el desarrollo de sus capacidades estratégicas, tácticas y operativas para mejorar la gestión de sus servicios.
- 4) Instituciones del Sector Público beneficiadas con procesos de capacitación y formación para el desarrollo de sus competencias para mejorar la gestión de sus servicios.
- 5) Informes estratégicos de seguimiento y evaluación de la gestión institucional de las Instituciones del Sector Público.
- 6) Servidores públicos atendidos en estudios superiores en administración pública.
- 7) Dirección y Coordinación.
- 8) Organismos e Instituciones beneficiados con aportes económicos.

En el Cuadro 2, se expone la producción institucional que articula el resultado estratégico institucional con los productos y subproductos del POA institucional.

Cuadro 2
Resultado, Productos y Subproductos
Instituto Nacional de Administración Pública
Guatemala, julio de 2024

Resultado Institucional	Productos	Subproductos
<p>Al año 2032, se ha incrementado el 25% de las Instituciones del Sector Público que han mejorado su desempeño en la prestación de sus servicios, generando valor público. (Línea Base Institucional Año 2021: 0% Instituciones del Sector Público a 25% en 2032)</p>	(001-001) Instituciones del Sector Público asesoradas con diagnósticos y planes de mejora para su fortalecimiento institucional	(001-001-0001) Instituciones del Sector Público asesoradas con diagnósticos de gestión institucional para su fortalecimiento institucional
		(001-001-0004) Instituciones del Sector Público asesoradas con planes de mejora para su fortalecimiento institucional
	(001-002) Investigaciones y documentos de gestión del conocimiento sobre la administración pública, para el fortalecimiento institucional del Sector Público	(001-002-0001) Investigaciones y documentos de gestión del conocimiento sobre la administración pública, para el fortalecimiento institucional del Sector Público
	(001-003) Instituciones del Sector Público asesoradas y/o asistidas técnicamente para el desarrollo de sus capacidades estratégicas, tácticas y operativas para mejorar la gestión de sus servicios	(001-003-0001) Instituciones del Sector Público asesoradas y/o asistidas técnicamente para el desarrollo de sus capacidades estratégicas, tácticas y operativas para mejorar la gestión de sus servicios
	(001-004) Instituciones del Sector Público beneficiadas con procesos de capacitación y formación para el desarrollo de sus competencias para mejorar la gestión de sus servicios	(001-004-0001) Instituciones del Sector Público beneficiadas con procesos de capacitación para el desarrollo de las competencias de su recurso humano.
	(001-004-0002) Instituciones del Sector Público beneficiadas con procesos de formación para el desarrollo de las competencias de su recurso humano.	

Resultado Institucional	Productos	Subproductos
	(001-005) Informes estratégicos de seguimiento y evaluación de la gestión institucional de las Instituciones del Sector Público	(001-005-000-1) Informes estratégicos de seguimiento y evaluación de la gestión institucional de las Instituciones del Sector Público.
		(001-005-0002) Metodologías e instrumentos diseñados para el seguimiento y evaluación de la gestión institucional de las Instituciones del Sector Público
	(001-006) Servidores públicos atendidos en estudios superiores en administración pública	(001-006-0001) Estudiantes atendidos en Maestrías
		(001-006-0002) Estudiantes atendidos en Doctorados
	(001-007) Dirección y Coordinación	(001-007-0001) Dirección y Coordinación Técnica
(001-007-0002) Gestión y Seguimiento de los Servicios Administrativos		
Sin Resultado	(000-008) Organismos e Instituciones Beneficiados con Aportes Económicos	(000-008-0002) Organismos e Instituciones beneficiados con aportes económicos

Fuente: Unidad de Planificación y Desarrollo Organizacional, julio de 2024

A continuación, se describen las metas que se han planificado por cada uno de los productos propuestos a ejecutar en el ejercicio fiscal 2025, para su medición se tomará de base la Norma Técnica General del POA 2024 del INAP (INAP, 2024).

1.2.1 Producto (SIGES 001-001) Instituciones del Sector Público asesoradas con diagnósticos y planes de mejora para su fortalecimiento institucional

Este Producto es una iniciativa clave para mejorar la eficacia y eficiencia de las instituciones gubernamentales, está conformado por dos Subproductos: el Subproducto (001-001-0001), que se centra en proporcionar diagnósticos de gestión institucional, y el segundo Subproducto (001-001-0004), que se enfoca en la elaboración de planes de mejora. Tanto la Dirección de Investigación y Análisis para el Desarrollo Institucional -DIADI- como la Dirección de Delegaciones -DIDE-, juegan roles clave en la implementación

de estas iniciativas, proporcionando asesoramiento y orientación en cada etapa del proceso. Gracias a estos esfuerzos, se espera que las instituciones del Sector Público puedan mejorar su gestión y desempeño, beneficiando así a la ciudadanía en general.

La Dirección de Investigación y Análisis para el Desarrollo Institucional -DIADI- tiene como meta entregar cuatro (4) diagnósticos institucionales en entidades intervenidas previamente o no incluidas en el modelo¹; así como, siete (7) diagnósticos institucionales para realizar fortalecimiento institucional, en el marco del de Gestión y Atención del INAP. Para lograrlo, se realizarán acciones como la elaboración de diagnósticos para fortalecer la institucionalidad, involucrando reuniones de socialización del modelo de atención, talleres de sensibilización y sesiones de trabajo para recopilar información necesaria.

Asimismo, la DIADI en el segundo Subproducto (001-001-0004), donde la meta es la elaboración de planes de mejora en instituciones intervenidas previamente o no incluidas en el modelo, implica la realización de acciones como el análisis de diseño de procesos, la elaboración de propuestas de mejora y, la presentación de diagnósticos y propuestas de mejora a la institución y a la Dirección para el Fortalecimiento de la Gestión Institucional -DIFOGI-. Para ello, la DIADI ha planificado atender a siete (7) instituciones con la elaboración de sus Planes de mejora con base en el modelo de gestión institucional.

Por otro lado, la Dirección de Delegaciones -DIDE- también tiene un rol importante en este proceso. En el primer Subproducto (001-001-0001), la DIDE tiene como meta asesorar a dos (2) instituciones desde sus dependencias desconcentradas²; y, cinco (5) Municipalidades, con la elaboración de diagnósticos sobre la gestión institucional en las dependencias desconcentradas de los sectores e instituciones priorizadas por el INAP. Esto implica acciones como reuniones de socialización del modelo de atención, talleres de sensibilización y sesiones de trabajo para recopilar información necesaria.

¹ Por lo que estas cuatro (4) instituciones no suman al Subproducto, ya que fueron consideradas en el ejercicio fiscal anterior, para evitar duplicidad en la sumatoria de instituciones atendidas a nivel de resultados de PEI.

² Estas dos (2) instituciones desde sus dependencias desconcentradas NO suman, porque son parte de las 7 instituciones que atenderá DIADI desde la parte central.

En cuanto al segundo Subproducto (001-001-0004), la DIDE se encargará de asesorar en la construcción de planes de mejora para el fortalecimiento institucional en las dependencias desconcentradas que se priorizaron con antelación por el INAP, atendiendo a dos (2) instituciones desde sus dependencias desconcentradas; y, cinco (5) Municipalidades. Esto incluye acciones como establecer el plan de mejora para la gestión institucional de las delegaciones desconcentradas, consolidar los planes de mejora a nivel central y presentarlos a las autoridades para su validación.

1.2.2 Producto (SIGES 001-002) Investigaciones y documentos de gestión del conocimiento sobre la administración pública, para el fortalecimiento institucional del Sector Público

Este Producto es una iniciativa destinada a generar conocimiento y promover prácticas efectivas en la administración pública. Está conformado por un Subproducto específico (001-002-0001), que se enfoca en la realización de investigaciones y la producción de documentos relevantes.

En el marco de esta iniciativa, la Dirección de Investigación y Análisis para el Desarrollo Institucional -DIADI- tiene la responsabilidad de realizar investigaciones sobre temas relevantes para el fortalecimiento institucional del sector público. Para lograr esta meta, la DIADI implementa una serie de acciones específicas. En primer lugar, se diseña la investigación, definiendo el alcance, los objetivos y la metodología a seguir. Luego, se procede a la recolección de información pertinente, utilizando diversas fuentes y técnicas de investigación. Una vez recopilados los datos, se lleva a cabo el procesamiento y análisis de la información para obtener conclusiones significativas.

Posteriormente, se elabora un informe que resume los hallazgos y recomendaciones de la investigación. Finalmente, se realiza la divulgación y difusión de los resultados, tanto dentro de la institución como hacia el público en general. Este proceso garantiza que el conocimiento generado sea accesible y útil para la mejora continua de la administración pública. Para el ejercicio fiscal 2025, se tiene planificado elaborar tres (3) investigaciones.

Este Producto es fundamental para promover el desarrollo institucional del sector público mediante la generación y difusión de conocimiento relevante. La DIADI, a través de sus acciones específicas, contribuye activamente a este objetivo al llevar a cabo investigaciones rigurosas y producir documentos informativos y útiles.

1.2.3 Producto (SIGES 001-003) Instituciones del Sector Público asesoradas y/o asistidas técnicamente para el desarrollo de sus capacidades estratégicas, tácticas y operativas para mejorar la gestión de sus servicios

Este Producto es una iniciativa clave para fortalecer la capacidad de las instituciones gubernamentales, está conformado por un Subproducto (001-003-0001) que se enfoca en brindar asesoramiento técnico para mejorar la gestión institucional.

Para el cumplimiento de este producto intervienen dos Unidades Administrativas, la Dirección de Delegaciones -DIDE- quien es la responsable de llevar a cabo la meta desde las dependencias desconcentradas de las Instituciones atendidas desde lo central por la DIADI que cuenta con sus planes de mejora, por lo que planificó dos (2) instituciones a atender, y cinco (5) municipalidades en territorio. Esta meta se centra en asistir técnicamente a las instituciones del sector público para el desarrollo de sus capacidades estratégicas, tácticas y operativas. La DIDE implementa una serie de acciones para lograr esta meta, que incluyen la asistencia técnica a entidades desconcentradas y municipalidades, el desarrollo del proceso de evaluación en la gestión institucional y el seguimiento a la articulación de las instituciones en territorio.

Por otro lado, la Dirección para el Fortalecimiento de la Gestión Institucional -DIFOGI- también desempeña un papel importante en esta iniciativa. La DIFOGI ha planificado atender a siete (3) instituciones que deben contar con su respectivo plan de mejora, lo que implica el fortalecimiento en la gestión de servicios a través de asesorías y/o asistencias técnicas en los niveles estratégicos, tácticos y operativos. Esta meta se compone de una acción específica: la implementación de espacios de análisis, reflexión, intercambio y debate sobre asuntos públicos en materia de Gobierno, Gobernabilidad, Gobernanza y Gestión Pública.

Este Producto es fundamental para mejorar la gestión de las instituciones del sector público y garantizar la prestación eficiente de servicios. Tanto la DIDE como la DIFOGI desempeñan un papel crucial en la implementación de este producto, brindando asesoramiento técnico y promoviendo el intercambio de conocimientos y experiencias en materia de gestión pública. Gracias a estos esfuerzos coordinados, se espera lograr mejoras significativas en la capacidad y eficacia de las instituciones gubernamentales.

1.2.4 Producto (SIGES 001-004) Instituciones del Sector Público beneficiadas con procesos de capacitación y formación para el desarrollo de sus competencias para mejorar la gestión de sus servicios

Este Producto se enfoca en beneficiar a las instituciones del Sector Público con procesos de capacitación y formación para mejorar la gestión de sus servicios. Este producto se divide en dos Subproductos: el primer Subproducto (001-004-0001) se centra en la capacitación del recurso humano, y el segundo Subproducto (001-004-0002) se enfoca en la formación del mismo.

La Dirección para el Fortalecimiento de la Gestión Institucional -DIFOGI- tiene la responsabilidad de llevar a cabo estas metas. En el primer Subproducto (001-004-0001), la DIFOGI tiene como meta beneficiar a 60 instituciones públicas mediante procesos de capacitación para el desarrollo de competencias del recurso humano. Para lograr esta meta, se implementan diversas acciones, como la asesoría técnica para fortalecer instituciones en relación con el proceso sustantivo, cursos virtuales sobre ética para la gestión pública y liderazgo en la Administración Pública, entre otros. Estas acciones abarcan una amplia gama de temas relevantes para mejorar la gestión y el desempeño en el sector público.

Por otro lado, en el segundo Subproducto (001-004-0002), la DIFOGI tiene como meta beneficiar a 37 instituciones públicas mediante procesos de formación para el desarrollo de competencias del recurso humano. Esta formación se centra en áreas como el liderazgo y la gestión del cambio, la planificación estratégica, la gestión financiera y la formulación y evaluación de proyectos. Estos cursos y certificaciones están diseñados para fortalecer

las habilidades y conocimientos necesarios para una gestión efectiva en el sector público.

Este Producto tiene como objetivo mejorar la capacidad y el desempeño de las instituciones del Sector Público a través de procesos de capacitación y formación del recurso humano. La DIFOGI tiene un rol importante en la implementación de estas iniciativas, proporcionando asesoramiento técnico y coordinando la entrega de cursos y certificaciones en áreas críticas para la gestión pública.

1.2.5 Producto (SIGES 001-005) Informes estratégicos de seguimiento y evaluación de la gestión institucional de las Instituciones del Sector Público

Este Producto se centra en la elaboración de informes estratégicos para el seguimiento y la evaluación de la gestión institucional en el Sector Público, conformado por dos Subproductos: el primer Subproducto (001-005-0001) está enfocado en la elaboración de informes estratégicos, y el segundo Subproducto (001-005-0002) está dedicado al diseño de metodologías e instrumentos para el seguimiento y la evaluación.

La Dirección de Evaluación de la Gestión Institucional -DEGI- contribuye con 14 metas al Producto. En el primer Subproducto (001-005-0001), la DEGI se enfoca en la elaboración de informes de evaluación de resultados, evaluación de impacto y evaluación del modelo institucional. Cada una de estas metas implica acciones específicas, como el desarrollo de herramientas de evaluación, la aplicación de técnicas de evaluación, la recolección de información y la elaboración de informes de resultados. Presentado siete (7) documentos en su planificación.

Además, la DEGI para el segundo Subproducto (001-005-0002) ha planificado siete (7) documentos, mediante el diseño de metodologías e instrumentos para el seguimiento y la evaluación. Esto incluye la creación de una guía para estudios experimentales, planes de monitoreo y la organización de una Mesa de Evaluación Nacional. Cada una de estas metas implica acciones como talleres metodológicos, capacitación del personal involucrado y elaboración de documentos

1.2.6 Producto (SIGES 001-006) Servidores públicos atendidos en estudios superiores en administración pública

Este producto se centra en la atención de servidores públicos en estudios superiores en administración pública, dividido en dos subproductos: el primer Subproducto (001-006-0001) aborda la atención a estudiantes en maestrías, y el segundo Subproducto (001-006-0002) está dirigido a la atención a estudiantes en doctorados.

La Dirección para el Fortalecimiento de la Gestión Institucional -DIFOGI- tiene como meta atender a 537 personas en el Producto, desagregado de la siguiente forma: en el primer Subproducto (001-006-0001), la DIFOGI se enfoca en la formación con orientación estratégica de funcionarios y servidores públicos que participan en programas de maestrías. Esto implica la implementación de diversas maestrías en administración pública, gerencia pública y otras áreas relacionadas. Además, se incluyen conferencias de actualización para garantizar que los participantes estén al tanto de los últimos desarrollos en el campo. Atendiendo un total de 520 personas.

Por otro lado, la DIFOGI ha planificado atender 17 personas en el segundo Subproducto (001-006-0002), el cual se centra en la atención de estudiantes en doctorados. En este Subproducto también la meta es fortalecer la formación de funcionarios y servidores públicos con una orientación estratégica. La acción clave es la implementación de la cohorte del Doctorado de Investigación en Políticas Públicas, que permitirá a los participantes profundizar sus conocimientos y contribuir al desarrollo de soluciones innovadoras en el ámbito de la Administración Pública.

La DIFOGI desempeña un papel fundamental en la consecución de este objetivo, coordinando la implementación de maestrías y doctorados que brinden una formación sólida y orientada a las necesidades estratégicas del sector público. Esto contribuirá a fortalecer las capacidades de los servidores públicos y, en última instancia, a mejorar la eficiencia y efectividad de la gestión pública en general.

1.2.7 Producto (SIGEGS 001-007) Dirección y Coordinación

El Producto se refiere, a la gestión, administración, uso y supervisión de las actividades y recursos necesarios para lograr los resultados esperados, asegurando que se sigan los procedimientos y estándares técnicos apropiados, para que las diferentes Unidades Administrativas del Instituto trabajen juntas de manera efectiva, permitiendo llevar a cabo con éxito los procesos sustantivos, incluyendo la identificación de riesgos administrativos y la implementación de estrategias para mitigarlos.

El referido Producto está integrado por dos subproductos; el primer Subproducto (001-007-0001) es en el que se realizan todas las acciones de apoyo técnico y de control interno, para el fortalecimiento de la gestión interna del Instituto, con el propósito de generar las condiciones a las Direcciones Sustantivas, para la entrega de sus productos y resultados institucionales. Asimismo, en este Subproducto se realizan acciones técnicas estratégicas desde la Gerencia y Subgerencia, en temas relacionados con las participaciones del INAP en diferentes espacios de alto nivel político-administrativo, generación de alianzas técnicas y estratégicas con diferentes actores en el marco del fortalecimiento institucional. Se tiene planificado 88 documentos.

Al segundo Subproducto (001-007-0002), le corresponden las acciones administrativas, financieras, tecnológicas y de recursos humanos, que realizan las Direcciones responsables para el fortalecimiento de la gestión interna del INAP, con el propósito de dotar y facilitar a las Direcciones Sustantivas, de los insumos necesarios para la entrega de productos y resultados institucionales; así como, el mantenimiento de los equipos e instalaciones del INAP, para generar las condiciones necesarias para el desarrollo de las funciones institucionales. Se tiene planificado 41 documentos

1.2.8 Producto (SIGES 000-008) Organismos e Instituciones beneficiados con aportes económicos

Este Producto está integrado por un Subproducto (000-008-0002), que comprende el pago anual por servicios de fiscalización a la Contraloría General de Cuentas -CGC-; el pago anual de membrecía al Congreso

Latinoamericano de Administración para el Desarrollo -CLAD-- y al Instituto Centroamericano de Administración Pública -ICAP-; así como, del pago del Convenio de Cooperación ICAP-INAP por la Maestría en Gerencia Pública, y por el Convenio de Cooperación USAC-INAP por Doctorado en Políticas Públicas (INAP, 2023, Pág. 29-30).

1.3 Centro de Costo

En el marco de la implementación del Presupuesto por Resultados -PpR-, el Instituto Nacional de Administración Pública, cuenta con cuatro centros de costos. A lo interno de la gestión de la planificación y el presupuesto se opera a través del centro de costos, 4951 “Oficina Central Metropolitana”; y, durante el ejercicio fiscal 2023, se crearon tres centros de costos para las tres Delegaciones Regionales, siendo ellos: 21495 “Delegación Regional Norte”; 21496 “Delegación Petén”; y, 21497 “Delegación Huehuetenango”, los cuales son virtuales derivado de la necesidad de descentralizar la nómina para asignar recursos para el pago de las nóminas del personal que presta sus servicios en esas ubicaciones.

1.4 Estrategia de Seguimiento y Evaluación

El Instituto Nacional de Administración Pública -INAP- lleva a cabo el monitoreo, seguimiento y evaluación de su Plan Operativo Anual -POA- a través de la Unidad de Planificación y Desarrollo Organizacional. Este proceso se fundamenta en una metodología sistemática e iterativa, definida de manera participativa, en consonancia con la estructura programática vigente y el mandato institucional del INAP, el cual se centra en la atención a instituciones. Todas las categorías del POA están conceptual y semánticamente alineadas con los resultados deseados, vinculados a los ejes del Plan Estratégico Institucional, diseñado para un período de 11 años. Cabe destacar que, el POA 2025 también abarca el período de transición entre el antiguo y el nuevo Modelo de Atención y Gestión del INAP.

El monitoreo llevado a cabo por la Unidad de Planificación y Desarrollo Organizacional tiene como objetivo contribuir a una gestión basada en resultados, promoviendo una mayor articulación entre lo planificado y lo

ejecutado. Además, se trata de un proceso de mejora continua que retroalimenta el sistema de monitoreo, con el fin de optimizar los procesos internos de las diversas Unidades Administrativas del INAP, y así realizar una evaluación de calidad. La función principal es aumentar el valor público de los servicios que presta el INAP en relación con su población objetivo, con la finalidad de mejorar la gestión administrativa de los procesos sustantivos y, en última instancia, contribuir a mejorar las condiciones de vida del país.

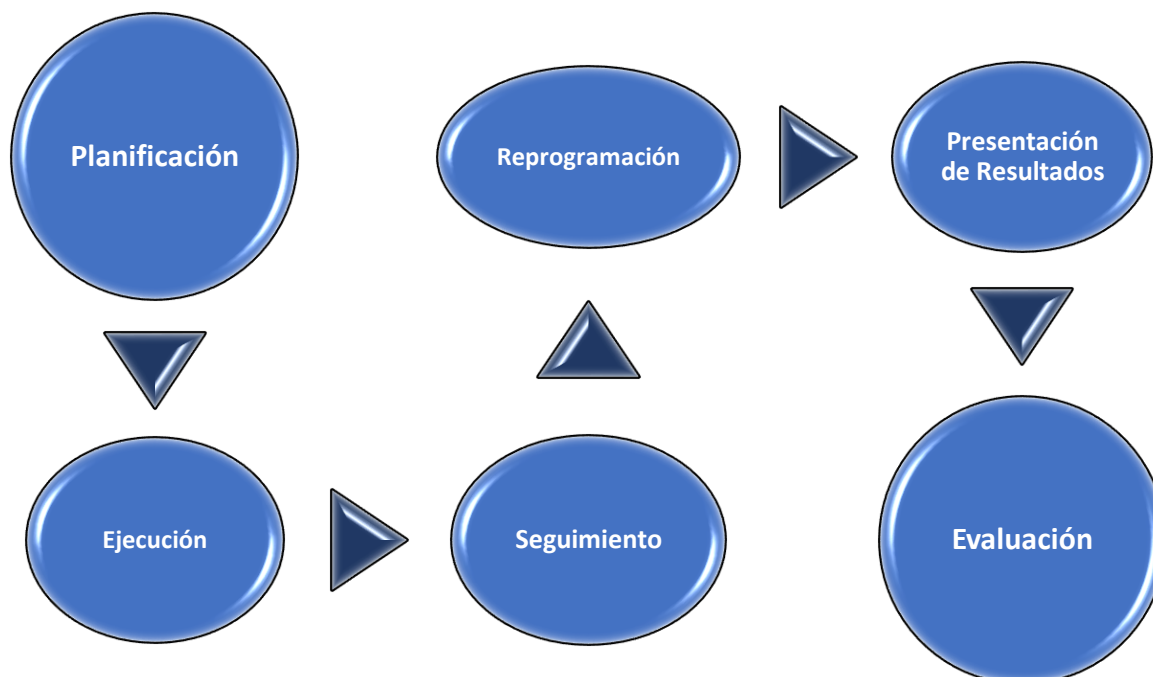
Para lograrlo, se ha definido un conjunto de programas presupuestarios que facilitan el monitoreo mediante resultados, programas, subprogramas, productos, subproductos, metas y acciones. Actualmente, se han establecido 2 programas, 8 productos, 13 subproductos, 52 metas y 1 indicador de resultado institucional, todos ellos contribuyendo a los resultados institucionales del INAP.

La estrategia de seguimiento y evaluación del Plan Operativo Anual -POA- del Instituto se articula en seis momentos fundamentales:

- 1. Planificación:** este período, que abarca aproximadamente tres semanas, se caracteriza por la participación activa mediante herramientas de recolección y sistematización de información, así como reuniones, para establecer los resultados esperados al término del año. Durante este tiempo, se elabora un primer borrador del POA, que posteriormente se ajusta y alinea con los objetivos estratégicos, así como se reajusta el presupuesto. Dada la estructura organizacional del INAP, dividida en procesos sustantivos y de apoyo, las Direcciones Sustantivas diseñan inicialmente sus metas, las cuales son posteriormente abordadas de manera sistemática por las Direcciones y Unidades de Apoyo para lograr los objetivos institucionales.
- 2. Ejecución:** desde el 01 de enero hasta el 31 de diciembre del 2025, se llevan a cabo las acciones planificadas para alcanzar los resultados esperados, involucrando tanto la parte operativa como táctica de la institución. Es crucial disponer de los recursos necesarios en el momento planificado para ejecutar las acciones previstas en el ámbito de la jurisprudencia. Cada acción debe contar con medios de verificación para evidenciar los resultados, siendo responsabilidad de la dirección o unidad correspondiente.

- 3. Seguimiento:** inicia durante la ejecución de las acciones, comprendiendo el período del 01 de enero al 31 de diciembre del 2025. Se realiza a través de informes mensuales que detallan el avance y estado de las metas y acciones programadas. Este seguimiento comienza internamente en cada unidad administrativa, escalando con un informe mensual de las acciones ejecutadas durante el mes anterior, entregado en los primeros cinco días del mes siguiente y registrado en los sistemas de registro oficiales. Previamente cada responsable de unidad administrativa revisa la información y entrega oficialmente el informe mensual, de acuerdo con un calendario oficial. Se analizan los resultados en función de la planificación y se valida con los medios de verificación presentados. Toda esta información se registra en la nube "cloud computing", donde se contrasta con la programación, generando un reporte actualizado de metas de la unidad y de la institución.
- 4. Reprogramación:** de acuerdo con la fase anterior, todas las unidades son sensibles a la reprogramación de metas, dado que por motivos de temporalidad y de factores externos no se pueden lograr, por lo que la Unidad de Planificación y Desarrollo Organizacional a través del seguimiento de las actividades pone alertivos, cuando no se pueden lograr los resultados esta unidad genera un período de reprogramación prudente para informar sobre los cambios y hacer las consultas correspondientes para modificar en los sistemas oficiales de registro.
- 5. Presentación de resultados:** comprende la entrega de un tablero de mando disponible en la nube para consulta constante, así como informes cuatrimestrales y anuales. Además, se realizan informes especiales, como el de Rendición de Cuentas y los Informes Presidenciales, entre otros.
- 6. Evaluación:** este proceso se lleva a cabo cuatrimestralmente y se centra en la alineación de esfuerzos para lograr los resultados institucionales. Se basa en indicadores previamente diseñados durante la etapa de planificación, evaluando la gestión de los procesos sustanciales para alcanzar el impacto esperado. Se definen ajustes pertinentes bajo el enfoque de mejora continua.

Figura 1
Momentos de Seguimiento y Evaluación
Instituto Nacional de Administración Pública
Guatemala, julio de 2024



2. Instrumentos de Planificación Operativa Anual -POA- 2025

A continuación, se presentan los instrumentos de planificación, los cuales describen con mayor detalle las metas, acciones y costos asociados a los resultados institucionales, productos y subproductos para el ejercicio fiscal 2025 del Instituto Nacional de Administración Pública -INAP-.



2.1 Matriz de Plan Operativo Anual -POA- 2025 (SPPD-20)

PLAN OPERATIVO ANUAL 2025
Instituto Nacional de Administración Pública -INAP-

SPPD-20

VINCULACIÓN INSTITUCIONAL			POLÍTICA GENERAL DE GOBIERNO 2024-2028		RESULTADO INSTITUCIONAL		PRODUCTO / SUBPRODUCTO	PRODUCTOS DE MAYOR CONTRIBUCIÓN A LA POLÍTICA GENERAL DE GOBIERNO (1 ó 0)	COBERTURA DE DEPARTAMENTOS	COBERTURA DE MUNICIPIOS	IDENTIFICAR PRODUCTOS / SUBPRODUCTOS DE RECUPERACIÓN (SI APLICA) (1)	UNIDAD DE MEDIDA	2025							
Prioridad Nacional de Desarrollo	Meta Estratégica de Desarrollo	RED	Ejes Estratégicos	Meta	Descripción de Resultado	Nivel							Cuartimestre 1		Cuartimestre 2		Cuartimestre 3		TOTAL ANUAL	
													Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera
Fortalecimiento Institucional, seguridad y justicia	MED. Clear instituciones eficaces, responsables y transparentes a todos los niveles	N/A	Eje 1. Hacia una Función Pública Legítima y Eficaz	N/A	Al año 2032, se ha incrementado el 25% de las instituciones del sector público han mejorado su desempeño en la prestación de sus servicios, generando valor público. (Línea Base Institucional Año 2021: 0 instituciones del sector público A 25% en 2032)	X	Producto 001-001 Instituciones del Sector Público asesoradas con diagnósticos y planes de mejora para su fortalecimiento institucional	1	N/A	N/A	N/A	Entidad	6	734,846	3	677,746	3	712,226	12	2,124,918
							Subproducto 001-001-0001 Instituciones del Sector Público asesoradas con diagnósticos de gestión institucional para su fortalecimiento institucional	1	N/A	N/A	N/A	Entidad	6	724,846	3	677,746	3	692,226	12	2,094,918
							Subproducto 001-001-0004 Instituciones del Sector Público asesoradas con planes de mejora para su fortalecimiento institucional	1	N/A	N/A	N/A	Entidad	6	10,000	3	0	3	20,000	12	30,000
							Producto 001-002 Investigaciones y documentos de gestión del conocimiento sobre la administración pública, para el fortalecimiento institucional del Sector Público	1	N/A	N/A	N/A	Documento	1	0	1	22,000	1	0	3	22,000
							Subproducto 001-002-0001 Investigaciones y documentos de gestión del conocimiento sobre la administración pública, para el fortalecimiento institucional del Sector Público	1	N/A	N/A	N/A	Documento	1	0	1	22,000	1	0	3	22,000
							Producto 001-003 Instituciones del Sector Público asesoradas y/o asistidas técnicamente para el desarrollo de sus capacidades estratégicas, tácticas y operativas para mejorar la gestión de sus servicios	1	N/A	N/A	N/A	Entidad	0	664,289	0	793,809	8	668,489	8	2,033,588
							Subproducto 001-003-0001 Instituciones del Sector Público asesoradas y/o asistidas técnicamente para el desarrollo de sus capacidades estratégicas, tácticas y operativas para mejorar la gestión de sus servicios	1	N/A	N/A	N/A	Entidad	0	664,289	0	793,809	8	668,489	8	2,033,588
							Producto 001-004 Instituciones del Sector Público beneficiadas con procesos de capacitación y formación para el desarrollo de sus competencias para mejorar la gestión de sus servicios.	1	N/A	N/A	N/A	Entidad	3	1,706,025	43	2,111,525	168	1,577,025	214	5,394,475
							Subproducto 001-004-0001 Instituciones del Sector Público beneficiadas con procesos de capacitación para el desarrollo de las competencias de su recurso humano.	1	N/A	N/A	N/A	Entidad	0	1,274,025	35	1,437,225	117	1,199,925	152	3,911,175
							Subproducto 001-004-0002 Instituciones del Sector Público beneficiadas con procesos de formación para el desarrollo de las competencias de su recurso humano.	1	N/A	N/A	N/A	Entidad	3	432,000	8	674,300	51	377,100	62	1,483,400
							Producto 001-005 Informes estratégicos de seguimiento y evaluación de la gestión institucional de las Instituciones del Sector Público	1	N/A	N/A	N/A	Documento	0	128,722	7	166,222	7	134,102	14	429,446
							Subproducto 001-005-0001 Informes estratégicos de seguimiento y evaluación de la gestión institucional de las Instituciones del Sector Público	1	N/A	N/A	N/A	Documento	0	123,722	3	125,222	4	129,102	7	378,446
							Subproducto 001-005-0002 Metodologías e instrumentos diseñados para el seguimiento y evaluación de la gestión institucional de las Instituciones del Sector Público	1	N/A	N/A	N/A	Documento	0	5,000	4	41,000	3	5,000	7	51,000
							Producto 001-006 Servidores públicos atendidos en estudios superiores en administración pública	1	N/A	N/A	N/A	Persona	70	216,400	235	239,400	250	268,400	555	722,200
							Subproducto 001-006-0001 Estudiantes atendidos en maestrías	1	N/A	N/A	N/A	Persona	70	126,400	225	134,400	225	131,400	520	392,200
							Subproducto 001-006-0002 Estudiantes atendidos en doctorados	1	N/A	N/A	N/A	Persona	0	90,000	10	105,000	25	135,000	35	330,000
							Producto 001-007 Dirección y Coordinación	0	N/A	N/A	N/A	Documento	42	6,677,341	45	7,362,782	42	6,331,954	129	20,311,176
							Subproducto [001-007-0001] Dirección y Coordinación	0	N/A	N/A	N/A	Documento	29	2,240,386	31	2,261,131	28	2,329,836	88	6,831,354
							Subproducto [001-007-0002] Gestión y seguimiento de los servicios administrativos	0	N/A	N/A	N/A	Documento	13	4,436,954	14	5,041,650	14	4,001,217	41	13,479,822
							Sin Resultado							Producto (000-008) Organismos e Instituciones beneficiados con Aportes Económicos	0	N/A	N/A	N/A	Entidad	2
							Subproducto (000-008-0002) Organismos e Instituciones beneficiados con Aportes Económicos	0	N/A	N/A	N/A	Entidad	2	230,000	0	0	2	732,500	4	962,500
TOTAL													124	10,357,722	334	11,223,463	481	10,416,795	939	32,000,445



2.2 Matriz de Acciones de POA 2025 (SPPD-22)

PROGRAMACION MENSUAL PRODUCTO-SUBPRODUCTO-ACCIONES																SPPD-22	PROGRAMACIÓN DE INSUMOS							PROGRAMACION POR CUATRIMESTRE CANTIDAD EN QUETZALES META FINANCIERA			Responsable					
PROGRAMA	SUBPROGRAMA	PROYECTO	ACTIVIDAD	OBRA	CODIGO SNIP	PRODUCTO / SUBPRODUCTO / ACCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	Cuantificación de metas 2025										INSUMO	CANTIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	REGLÓN	CÓDIGO DE INSUMO	FUENTE DE FINANCIAMIENTO	PRECIO UNITARIO	PRECIO TOTAL	Cuatrimestre 1		Cuatrimestre 2	Cuatrimestre 3			
11	00	000	001	000	4			Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct									Nov		Dic	META FISICA Y FINANCIERA	1	2	3
						Producto 001-001 Instituciones del Sector Público asesoradas con diagnósticos y planes de mejora para su fortalecimiento institucional	Entidad	Meta física	0	0	0	6	0	0	0	3	0	0	3	12									6	3	3	DIAD/DIDE
								Meta financiera	168,056	178,526	174,671	213,691	172,511	169,121	168,056	168,056	168,056	168,056	188,056	188,056	2,124,918									734,946	677,746	
						Subproducto 001-001-0001 Instituciones del Sector Público asesoradas con diagnósticos de gestión institucional para su fortalecimiento institucional	Entidad	Meta física	0	0	0	6	0	0	0	3	0	0	3	12									6	3	3	DIAD/DIDE
								Meta financiera	168,056	178,526	174,671	203,691	172,511	169,121	168,056	168,056	168,056	178,056	178,056	2,094,918									724,946	677,746	692,226	
						Meta	Acción																									
						Diagnósticos institucionales del modelo en instituciones intervenidas previamente o no incluidas en el modelo	Entidad	Meta física	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	3	4									1	0	3	Dirección de Investigación y Análisis para el Desarrollo Institucional -DIADI-
								Meta financiera	0	0	0	28,000	0	0	0	0	0	10,000	10,000	48,000									28,000	0	20,000	
						Generación de condiciones para implementación del modelo en instituciones intervenidas previamente o no incluidas en el modelo	Entidad	Meta física			1				1	1	1			4								1	1	2		
								Meta financiera												0								0	0	0		
						Mapeo de macroprocesos para fortalecer diagnósticos institucionales del modelo en instituciones intervenidas previamente o no incluidas en el modelo	Entidad	Meta física			1					1	1	1		4								1	0	3		
								Meta financiera												0								0	0	0		
						Diagnósticos institucionales para realizar fortalecimiento institucional del modelo en instituciones intervenidas previamente o no incluidas en el modelo	Entidad	Meta física				1						3		4								1	0	3		
								Meta financiera				18,000								18,000	Software Dedoose	10	Unidad	158	11	1,800	18,000	18,000	0	0		
								Meta financiera				10,000					10,000	10,000	30,000	Estudios e investigaciones.	1	Servicio	181	28,044	11	30,000	30,000	10,000	0	20,000		
						Diagnósticos de mejora con base en el modelo de gestión institucional	Entidad	Meta física	0	0	0	1	0	0	3	0	0	0	3	7								1	3	3		
								Meta financiera	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0								0	0	0		
						Generación de condiciones para implementación del modelo en instituciones	Entidad	Meta física		1	1	0	1	1	1	0		1	1	7								2	3	2		
								Meta financiera																				0	0	0		
						Mapeo de macroprocesos para fortalecer diagnósticos institucionales	Entidad	Meta física			1	1	0	1	1	1		1	1	7								2	3	2		
								Meta financiera												0								0	0	0		
						Diagnósticos institucionales para realizar fortalecimiento institucional	Entidad	Meta física				1							3	7								1	3	3		
								Meta financiera																				0	0	0		
						NOMINA DE SUELDOS	Entidad	Meta financiera	168,056	168,056	168,056	168,056	168,056	168,056	168,056	168,056	168,056	168,056	2,016,678										672,226	672,226	672,226	
						Asesoría para la elaboración de diagnósticos sobre la gestión institucional, en las dependencias desconcentradas de los sectores e instituciones priorizadas por INAP.	Entidad	Meta física	0	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0	2									0	2	0	
								Meta financiera	0	0	3,240	4,260	1,065	1,065	0	0	0	0	0	9,630									7,500	2,130	0	
						Reuniones de socialización del Modelo de Atención y coordinación para la aplicación del diagnóstico sobre la gestión institucional en la entidad desconcentrada.	Evento	Meta física			10									10								10	0	0		
								Meta financiera												0								0	0	0		
						Taller de sensibilización de Jefes a Gerentes para el personal de la entidad desconcentrada.	Evento	Meta física			5									5								5	0	0		
								Meta financiera																								

PLAN OPERATIVO ANUAL 2025
INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA -INAP-

CENTRO DE COSTO: 0012 / 4951 Oficina Central Metropolitana

PROGRAMACION MENSUAL PRODUCTO-SUBPRODUCTO-ACCIONES																SPPD-22	PROGRAMACIÓN DE INSUMOS							PROGRAMACION POR CUATRIMESTRE CANTIDAD EN QUETZALES META FINANCIERA			Responsable							
PROGRAMA	SUBPROGRAMA	PROYECTO	ACTIVIDAD	OBRA	CODIGO SNIP	PRODUCTO / SUBPRODUCTO / ACCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	Cuantificación de metas 2025															INSUMO	CANTIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	REGLÓN		CÓDIGO DE INSUMO	FUENTE DE FINANCIAMIENTO	PRECIO UNITARIO	PRECIO TOTAL	Cuatrimestre 1	Cuatrimestre 2	Cuatrimestre 3
								Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	META FISICA Y FINANCIERA														
						Desconcentrada.	Meta financiera											1,080	Compensación por kilómetro recorrido	360	kilometro	134	N/A	11	3	1,080	1,080	0	0					
						Sesiones de trabajo para recopilar información requerida por el instrumento QCPQ en la entidad desconcentrada.	Evento	Meta física										10									10	0	0					
							Meta financiera											2,160	Compensación por kilómetro recorrido	720	kilometro	134	N/A	11	3	2,160	2,160	0	0					
						Aplicación de los instrumentos del diagnóstico sobre la gestión institucional desconcentrada.	Evento	Meta física										30									30	0	0					
							Meta financiera											4,260	Compensación por kilómetro recorrido	1,420	kilometro	134	N/A	11	3	4,260	4,260	0	0					
						Sistematización y análisis de la información recolectada por medio de los instrumentos	Documento	Meta física										3	3								3	3	0					
							Meta financiera											0	0								0	0	0					
						Consolidación del diagnóstico de las delegaciones.	Evento	Meta física										1	1								1	1	0					
							Meta financiera											0	0								0	0	0					
						Socialización de los resultados del Diagnóstico a autoridades institucionales en territorio para su validación.	Evento	Meta física										5	5								0	10	0					
							Meta financiera											1,065	1,065								0	2,130	0					
						Entidades diagnosticadas	Entidad	Meta física										2									0	2	0					
							Meta financiera											0									0	0	0					
						Asesoría para la elaboración de diagnósticos sobre la gestión municipal.	Entidad	Meta física	0	0	0	5	0	0	0	0	0	0	5								5	0	0					
							Meta financiera	0	10,470	3,375	3,375	3,390	0	0	0	0	0	20,610									17,220	3,390	0					
						Presentación del Modelo de Atención del INAP en las municipalidades a atender	Evento	Meta física										5									5	0	0					
							Meta financiera											3,390	Compensación por kilómetro recorrido	1130	kilometro	134	N/A	11	3	3,390	3,390	0	0					
						Reuniones de socialización y coordinación para la aplicación de la metodologías y técnicas para el levantado de los diagnósticos.	Evento	Meta física										5									5	0	0					
							Meta financiera											0									0	0	0					
						Taller de sensibilización de Jefes a Gerentes para el personal de la entidad desconcentrada.	Evento	Meta física										5									5	0	0					
							Meta financiera											3,390	Compensación por kilómetro recorrido	1130	kilometro	134	N/A	11	3	3,390	3,390	0	0					
						Sesiones de trabajo para recopilar información requerida por el instrumento QCPQ en la entidad desconcentrada.	Evento	Meta física										5									5	0	0					
							Meta financiera											3,690	Compensación por kilómetro recorrido	1230	kilometro	134	N/A	11	3	3,690	3,690	0	0					
						Aplicación de los instrumentos del diagnóstico sobre la gestión municipal.	Evento	Meta física										10	10								20	0	0					
							Meta financiera											3,375	3,375								6,750	6,750	0	0				
						Sistematización y análisis de la información recolectada por medio de los instrumentos	Documento	Meta física										5									5	0	0					
							Meta financiera											0									0	0	0					
						Socialización de los resultados del diagnóstico a autoridades municipales para su validación	Evento	Meta física										5									0	5	0					
							Meta financiera											3,390	Compensación por kilómetro recorrido	1130	kilometro	134	N/A	11	3	3,390	0	3,390	0					

PROGRAMACION MENSUAL PRODUCTO-SUBPRODUCTO-ACCIONES															SPPD-22	PROGRAMACIÓN DE INSUMOS							PROGRAMACION POR CUATRIMESTRE CANTIDAD EN QUETZALES META FINANCIERA			Responsable									
PROGRAMA	SUBPROGRAMA	PROYECTO	ACTIVIDAD	OBRA	CODIGO SNIP	PRODUCTO / SUBPRODUCTO / ACCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	Cuantificación de metas 2025																INSUMO	CANTIDAD		UNIDAD DE MEDIDA	REGLÓN	CÓDIGO DE INSUMO	FUENTE DE FINANCIAMIENTO	PRECIO UNITARIO	PRECIO TOTAL	Cuatrimestre 1	Cuatrimestre 2	Cuatrimestre 3
								Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	META FISICA Y FINANCIERA	1	2	3												
						Municipalidades diagnosticadas	Entidad	Meta física				5						5											5	0	0		DIADH-DIDE		
							Entidad	Meta financiera				0						0											0	0	0				
						Subproducto 001-001-0004 Instituciones del Sector Público asesoradas con planes de mejora para su fortalecimiento institucional	Entidad	Meta física	0	0	0	6	0	0	0	0	3	0	0	0	0	3	12							6	3	3			
							Entidad	Meta financiera	0	0	0	10,000	0	0	0	0	0	10,000	10,000	30,000										10,000	0	20,000			
						Meta	Acción																												
						Plan de Mejora del modelo en instituciones intervenidas previamente o no incluidas en el modelo	Entidad	Meta física	0	0	0	1	0	0	0	0	0	3	4											1	0	3			
							Entidad	Meta financiera	0	0	0	10,000	0	0	0	0	10,000	10,000	30,000											10,000	0	20,000			
						Análisis de diseño de procesos.	Entidad	Meta física			1						1	1	4										1	0	3				
							Entidad	Meta financiera																				0	0	0					
						Elaboración de propuesta de mejora.	Entidad	Meta física				1						3	4										1	0	3				
							Entidad	Meta financiera											0									0	0	0					
						Presentación de diagnóstico y propuesta de mejora	Entidad	Meta física				1						3	4										1	0	3				
							Entidad	Meta financiera				10,000					10,000	10,000	30,000	Estudios e investigaciones.	1	Servicio	181	28,044	11	30,000	30,000		10,000	0	20,000				
						Planes de mejora con base en el modelo de gestión institucional	Entidad	Meta física	0	0	0	1	0	0	0	3	0	0	3	7									1	3	3				
							Entidad	Meta financiera	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0								0	0	0					
						Análisis de diseño de procesos.	Entidad	Meta física			1	1		1	1	1	1	1	7										2	3	2				
							Entidad	Meta financiera																				0	0	0					
						Elaboración de propuesta de mejora.	Entidad	Meta física				2					3	1	7										2	3	2				
							Entidad	Meta financiera											0									0	0	0					
						Presentación de propuesta de mejora	Entidad	Meta física				2						1	7										2	3	2				
							Entidad	Meta financiera											0									0	0	0					
						Planes de mejora con base en el modelo de gestión institucional	Entidad	Meta física				1					3		7										1	3	3				
							Entidad	Meta financiera											0									0	0	0					
						Asesoría para la construcción de planes de mejora para el fortalecimiento institucional.	Entidad	Meta física	0	0	0	0	0	2	0	0	0	0	2										0	2	0				
							Entidad	Meta financiera	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0									0	0	0					
						Con base al diagnóstico, establecer el plan de mejora para la gestión institucional de las delegaciones desconcentradas.	Documento	Meta física				3	3						6										3	3	0				
							Documento	Meta financiera				0	0						0									0	0	0					
						Consolidación a nivel de INAP central de los planes de mejora para su discusión y aprobación	Evento	Meta física				1	1						2										1	1	0				
							Evento	Meta financiera				0	0						0									0	0	0					
						Socialización (presentación) del plan de mejora a autoridades institucionales en territorio para su validación	Evento	Meta física				5	5						10										0	10	0				
							Evento	Meta financiera				0	0						0									0	0	0					

Dirección de Investigación y Análisis para el Desarrollo Institucional -DIADI-
Dirección de Delegaciones -DIDE-

PLAN OPERATIVO ANUAL 2025
INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA -INAP-

CENTRO DE COSTO: 0012 / 4951 Oficina Central Metropolitana

PROGRAMA	SUBPROGRAMA	PROYECTO	ACTIVIDAD	OBRA	CODIGO SNIP	PROGRAMACION MENSUAL PRODUCTO-SUBPRODUCTO-ACCIONES															SPPD-22	PROGRAMACIÓN DE INSUMOS								PROGRAMACION POR CUATRIMESTRE CANTIDAD EN QUETZALES META FINANCIERA			Responsable		
						PRODUCTO / SUBPRODUCTO / ACCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	Cuantificación de metas 2025												INSUMO	CANTIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	REGLÓN	CÓDIGO DE INSUMO	FUENTE DE FINANCIAMIENTO	PRECIO UNITARIO	PRECIO TOTAL	Cuatrimestre 1	Cuatrimestre 2	Cuatrimestre 3					
								Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic												META FISICA Y FINANCIERA				
						para mejorar la gestión de sus servicios		Meta financiera	160,252	166,132	160,852	177,052	174,227	180,664	176,372	172,545	162,997	171,507	160,852	170,132	2,033,586											664,289	703,809	665,489	DIDE-DIF
						Asistir técnicamente a las entidades desconcentradas para el desarrollo de capacidades tácticas y operativas a través de la implementación de los planes de mejora.		Entidad	Meta física	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	2								0	0	2	Dirección de Delegaciones -DIDE-	
								Meta financiera	0	0	0	0	0	0	1,080	1,080	1,080	1,080	0	1,080	5,400								0	2,160	3,240				
						Reuniones para establecer las condiciones que permitan la puesta en marcha del plan		Evento	Meta física				5	5								10							0	10	0				
								Meta financiera				0	0									0							0	0	0				
						Coordinar con la Dirección para el fortalecimiento de la Gestión Institucional los procesos de asesoría y asistencia técnica para el mejoramiento de la gestión institucional.		Evento	Meta física				1	1								2							0	2	0				
								Meta financiera				0	0									0							0	0	0				
						Puesta en marcha de acciones de fortalecimiento		Evento	Meta física					10	10	10	10					40							0	20	20				
								Meta financiera						1,080	0	1,080	0				2,160	Compensación por kilómetro recorrido	720	kilometro	134	N/A	11	3	2,160	0	1,080	1,080			
						Acciones de monitoreo		Documento	Meta física						6		6					12							0	6	6				
								Meta financiera								1,080		1,080			2,160	Compensación por kilómetro recorrido	720	kilometro	134	N/A	11	3	2,160	0	1,080	1,080			
						Evaluación de las intervenciones de INAP en las entidades desconcentradas		Documento	Meta física								6				6								0	0	6				
								Meta financiera										1,080		1,080	1,080	Compensación por kilómetro recorrido	360	kilometro	134	N/A	11	3	1,080	0	0	1,080			
						Instituciones del Sector Público asesoradas y/o asistidas técnicamente para el desarrollo de sus capacidades tácticas y operativas		Entidad	Meta física												2	2							0	0	2				
								Meta financiera													0	0							0	0	0				
						Asistir técnicamente a las municipalidades para el desarrollo de capacidades estratégicas, tácticas y operativas a través de la implementación de los planes de mejora.		Entidad	Meta física	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5	0	0	5							0	0	5				
								Meta financiera	0	0	0	0	3,375	2,547	3,375	2,548	0	3,375	0	0	15,220								0	11,845	3,375				
						Reuniones para establecer las condiciones que permitan la puesta en marcha del plan		Evento	Meta física				5									5							5	0	0				
								Meta financiera														0							0	0	0				
						Coordinar con la Municipalidad la puesta en marcha de las acciones contempladas en los planes de mejora		Evento	Meta física				5	5	5	5													0	20	0				
								Meta financiera					3,375		3,375	0					6,750	Compensación por kilómetro recorrido	2250	kilometro	134	N/A	11	3	6,750	0	6,750	0			
						Acciones de monitoreo		Documento	Meta física					5		5													0	10	0				
								Meta financiera						2,547		2,547					5,094	Compensación por kilómetro recorrido	1698	kilometro	134	N/A	11	3	5,094	0	5,094	0			
								Meta financiera							1						1	Compensación por kilómetro recorrido	1	kilometro	134	N/A	11	1	1	0	1	0			
						Evaluación de las intervenciones de INAP en las municipalidades.		Documento	Meta física								5				5								0	0	5				
								Meta financiera										3,375		3,375	3,375	Compensación por kilómetro recorrido	1125	kilometro	134	N/A	11	3	3,375	0	0	3,375			
						Municipalidades del Sector Público asesoradas y/o asistidas técnicamente para el desarrollo de sus capacidades tácticas y operativas		Entidad	Meta física										5		5								0	0	5				
								Meta financiera													0								0	0	0				
						Desarrollo del proceso de evaluación en la gestión		Documento	Meta física	0	0	0	5	0	0	0	0	0	0	0	0	5							5	0	0				

PLAN OPERATIVO ANUAL 2025
INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA -INAP-

CENTRO DE COSTO: 0012 / 4951 Oficina Central Metropolitana

PROGRAMACION MENSUAL PRODUCTO-SUBPRODUCTO-ACCIONES																	SPPD-22	PROGRAMACIÓN DE INSUMOS								PROGRAMACION POR CUATRIMESTRE CANTIDAD EN QUETZALES META FINANCIERA			Responsable	
PROGRAMA	SUBPROGRAMA	PROYECTO	ACTIVIDAD	OBRA	CODIGO SNIP	PRODUCTO / SUBPRODUCTO / ACCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	Cuantificación de metas 2025										INSUMO	CANTIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	REGLÓN	CÓDIGO DE INSUMOS	FUENTE DE FINANCIAMIENTO	PRECIO UNITARIO	PRECIO TOTAL	Cuatrimestre 1	Cuatrimestre 2	Cuatrimestre 3		
								Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct													Nov
						Institucional de las municipalidades atendidas en el periodo anterior.		Meta financiera	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0									0	0	0
						Generar condiciones para la implementación del proceso de evaluación	Evento	Meta física	5										5									5	0	0
								Meta financiera											0									0	0	0
						Capacitación sobre la metodología y técnicas para el proceso de evaluación	Evento	Meta física	1										1									1	0	0
								Meta financiera	0										0									0	0	0
						Aplicación de los instrumentos para la evaluación	Evento	Meta física			5	5							10									10	0	0
								Meta financiera			0	0							0									0	0	0
						Procesamiento de datos recolectados para la evaluación	Documento	Meta física				5							5									5	0	0
								Meta financiera				0							0									0	0	0
						Elaboración del documento que contenga los resultados del proceso de evaluación para ser trasladado a la DEGI	Documento	Meta física				5							5									5	0	0
								Meta financiera				0							0									0	0	0
						Seguimiento a la articulación de las instituciones desconcentradas en territorio.	Evento	Meta física	0	0	0	0	0	5	5	5	5	0	0	0	20							0	15	5
								Meta financiera	0	1,080	0	0	0	1,065	1,065	1,065	1,065	0	0	5,340								1,080	3,195	1,065
						Elaboración del programa de capacitación para el fortalecimiento institucional con actores claves (SEGEPLAN, Gobernación Departamental, SCEP)	Documento	Meta física		4									4									4	0	0
								Meta financiera											0									0	0	0
						Socialización del Programa de capacitación en espacios estratégicos (COREDUR, CODEDE, COMUDE)	Evento	Meta física		5									5									5	0	0
								Meta financiera		1,080									1,080	Compensación por kilómetro recorrido	360	kilometro	134	N/A	11	3	1,080	1,080	0	0
						Mapeo y actualización de actores por Sectores estratégicos en el territorio	Documento	Meta física			5								5									5	0	0
								Meta financiera											0									0	0	0
						Implementación del Programa de Capacitación al Sector priorizado (Público, Privado y Municipal), para el fortalecimiento institucional	Evento	Meta física				5	5	5	5				20									0	15	5
								Meta financiera				1,065	1,065	1,065	1,065				4,260	Compensación por kilómetro recorrido	1,420	kilometro	134	N/A	11	3	4,260	0	3,195	1,065
						Fortalecimiento administrativo y técnico a las delegaciones regionales del INAP	Documento	Meta física		1	1	1	1	1	1	1	1	1	11									3	4	4
								Meta financiera	0	4,800	600	6,800	600	6,800	600	6,800	600	8,800	43,800									12,200	14,800	16,800
						Procesos técnico-administrativos en las delegaciones regionales del INAP, a partir de la implementación de acciones de supervisión, asesoría y/o fortalecimiento técnico.	Documento	Meta física		1	1	1	1	1	1	1	1	1	11									3	4	4
								Meta financiera		600	600	600	600	600	600	600	600	6,600	Correos y telégrafos	66	Servicio	114	N/A	11	100	6,600	1,800	2,400	2,400	
								Meta financiera		4,200	4,200	4,200	4,200	4,200	4,200	4,200	4,200	25,200	Viáticos al Interior	60	Día	133	N/A	11	420	25,200	8,400	8,400	8,400	
								Meta financiera			2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	4,000	12,000	Transporte de personas	48	Servicio	141	N/A	11	250	12,000	2,000	4,000	6,000	
						NOMINA DE SUELDOS		Meta financiera	160,252	160,252	160,252	160,252	160,252	160,252	160,252	160,252	160,252	1,923,026										641,009	641,009	641,009
						Fortalecimiento en la gestión de servicios a través de asesorías y/o asistencias técnicas en los niveles estratégicos, tácticos y operativos.	Entidad	Meta física	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	3									0	0	3
								Meta financiera	0	0	0	10,000	10,000	10,000	10,000	800	0	0	40,800									10,000	30,800	0
						Instituciones atendidas en la implementación de espacios de análisis,	Entidad	Meta física										3	3									0	0	3

CENTRO DE COSTO: 0012 / 4951 Oficina Central Metropolitana

PROGRAMACION MENSUAL PRODUCTO-SUBPRODUCTO-ACCIONES																SPPD-22	PROGRAMACIÓN DE INSUMOS								PROGRAMACION POR CUATRIMESTRE CANTIDAD EN QUETZALES META FINANCIERA			Responsable					
PROGRAMA	SUBPROGRAMA	PROYECTO	ACTIVIDAD	OBRA	CODIGO SNIP	PRODUCTO / SUBPRODUCTO / ACCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	Cuantificación de metas 2025												INSUMO	CANTIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	REGLÓN	CÓDIGO DE INSUMOS	FUENTE DE FINANCIAMIENTO	PRECIO UNITARIO	PRECIO TOTAL		Cuatrimestre 1	Cuatrimestre 2	Cuatrimestre 3		
								Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic													META FISICA Y FINANCIERA	
						retención, intercambio y debate sobre asunto públicos en materia de Gobierno, Gobernabilidad, Gobernanza, y Gestión Pública.	Entidad	Meta financiera				10,000	10,000	10,000	10,000				40,000	Asesoría en Administración de procesos	1	Servicio	189	81488	31	40,000	40,000	10,000	30,000	0	Dirección para el fortalecimiento		
							Entidad	Meta financiera						300					300	Alimentos de refacción	6	Ración	211	3552	11	50	300	0	300	0	Dirección para el fortalecimiento		
							Entidad	Meta financiera						420					420	Reconocimiento de gastos	1	Día	136	N/A	11	420	420	0	420	0	Dirección para el fortalecimiento		
							Entidad	Meta financiera						80					80	Reconocimiento de gastos	1	Día	136	N/A	11	80	80	0	80	0	Dirección para el fortalecimiento		
11	00	000	005	000	0	Producto 001-004 Instituciones del Sector Público beneficiadas con procesos de capacitación y formación para el desarrollo de sus competencias para mejorar la gestión de sus servicios.	Entidad	Meta física	0	0	0	3	0	2	2	39	3	35	91	39	214							3	43	168	DIFOGI		
							Entidad	Meta financiera	213,131	456,231	514,331	522,331	510,731	521,331	561,231	518,231	507,231	470,731	371,031	228,031	5,394,575								1,706,025	2,111,525	1,577,025	DIFOGI	
						Subproducto 001-004-0001 Instituciones del Sector Público beneficiadas con procesos de capacitación para el desarrollo de las competencias de su recurso humano.	Entidad	Meta física	0	0	0	0	0	1	2	32	0	20	76	21	152								0	35	117	DIFOGI	
							Entidad	Meta financiera	213,131	314,031	363,431	383,431	349,031	359,031	383,431	345,731	373,431	329,031	284,331	213,131	3,911,175									1,274,025	1,437,225	1,199,925	DIFOGI
						Meta Implementación de procesos de capacitación para el desarrollo de las competencias de su recurso humano.	Entidad	Meta física	0	0	0	0	0	1	2	32	0	20	76	21	152								0	35	117	DIRECCIÓN PARA EL FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL - DIFOGI	
							Entidad	Meta financiera	0	100,900	150,300	170,300	135,900	145,900	170,300	132,600	160,300	115,900	71,200	0	1,353,600								421,500	584,700	347,400	DIRECCIÓN PARA EL FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL - DIFOGI	
						Asesoría y/o asistencia técnica para fortalecer instituciones en relación al proceso sustantivo (Según dimensiones a fortalecer según investigación, diagnóstico y propuesta generada por DIADI)	Entidad	Meta física											3	3								0	0	3	DIRECCIÓN PARA EL FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL - DIFOGI		
							Entidad	Meta financiera					10,000	10,000	10,000	10,000	10,000			50,000	Asesoría en Administración de procesos	1	Servicio	189	81488	31	50,000	50,000	0	30,000	20,000	DIRECCIÓN PARA EL FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL - DIFOGI	
							Entidad	Meta financiera			15,000	15,000	15,000	15,000	15,000					75,000	Asesoría en Administración de procesos	1	Servicio	189	81488	41	75,000	75,000	15,000	60,000	0	DIRECCIÓN PARA EL FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL - DIFOGI	
							Entidad	Meta financiera						2,000						2,000	Alimentos de refacción	40	Ración	211	3552	11	50	2,000	0	2,000	0	DIRECCIÓN PARA EL FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL - DIFOGI	
							Entidad	Meta financiera						140						140	Reconocimiento de gastos	1	Día	136	N/A	11	140	140	0	140	0	DIRECCIÓN PARA EL FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL - DIFOGI	
							Entidad	Meta financiera						1,260						1,260	Reconocimiento de gastos	3	Día	136	N/A	11	420	1,260	0	1,260	0	DIRECCIÓN PARA EL FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL - DIFOGI	
						Ética para la Gestión Pública (mooc)	Entidad	Meta física										1	1									0	0	1	DIRECCIÓN PARA EL FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL - DIFOGI		
							Entidad	Meta financiera												0								0	0	0	DIRECCIÓN PARA EL FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL - DIFOGI		
						Derecho Constitucional (Mooc)	Entidad	Meta física										1	1									0	0	1	DIRECCIÓN PARA EL FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL - DIFOGI		
							Entidad	Meta financiera												0								0	0	0	DIRECCIÓN PARA EL FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL - DIFOGI		
						Atención al ciudadano (Mooc)	Entidad	Meta física										1	1									0	0	1	DIRECCIÓN PARA EL FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL - DIFOGI		
							Entidad	Meta financiera												0								0	0	0	DIRECCIÓN PARA EL FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL - DIFOGI		
						Liderazgo y trabajo en equipo en la Administración Pública (Mooc)	Entidad	Meta física										1	1									0	0	1	DIRECCIÓN PARA EL FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL - DIFOGI		
							Entidad	Meta financiera												0								0	0	0	DIRECCIÓN PARA EL FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL - DIFOGI		
						Prevención, manejo y resolución de conflictos (Mooc)	Entidad	Meta física										1	1									0	0	1	DIRECCIÓN PARA EL FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL - DIFOGI		
							Entidad	Meta financiera												0								0	0	0	DIRECCIÓN PARA EL FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL - DIFOGI		
						Fortalecimiento de las funciones de los Consejos de Desarrollo (Mooc)	Entidad	Meta física										1	1									0	0	1	DIRECCIÓN PARA EL FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL - DIFOGI		
							Entidad	Meta financiera												0								0	0	0	DIRECCIÓN PARA EL FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL - DIFOGI		
						Gestión por procesos en la Administración Pública (Virtual)	Entidad	Meta física						12			13	25										0	12	13	DIRECCIÓN PARA EL FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL - DIFOGI		

PLAN OPERATIVO ANUAL 2025
INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA -INAP-

CENTRO DE COSTO: 0012 / 4951 Oficina Central Metropolitana

PROGRAMACION MENSUAL PRODUCTO-SUBPRODUCTO-ACCIONES															SPPD-22	PROGRAMACIÓN DE INSUMOS							PROGRAMACION POR CUATRIMESTRE CANTIDAD EN QUETZALES META FINANCIERA			Responsable						
PROGRAMA	SUBPROGRAMA	PROYECTO	ACTIVIDAD	OBRA	CODIGO SNIP	PRODUCTO / SUBPRODUCTO / ACCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	Cuantificación de metas 2025												INSUMO	CANTIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	REGLÓN	CÓDIGO DE INSUMO	FUENTE DE FINANCIAMIENTO		PRECIO UNITARIO	PRECIO TOTAL	Cuatrimestre 1	Cuatrimestre 2	Cuatrimestre 3	
								Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic													META FISICA Y FINANCIERA
							Meta financiera					7,500						7,500	Servicios de docencia en administración pública, políticas públicas y gerencia política	1	Servicio	185	28148	31	7,500	7,500		7,500		0		0
							Meta financiera		36,500	36,500	36,500	36,500	36,500	36,500	36,500	31,500		360,000	Servicios de docencia en administración pública, políticas públicas y gerencia política	72	Servicio	185	28148	41	5,000	360,000	109,500	146,000	104,500			
							Meta financiera						7,500					7,500	Servicios de docencia en administración pública, políticas públicas y gerencia política	1	Servicio	185	28148	31	7,500	7,500		0	7,500		0	
						Curso de Word (Virtual)	Entidad	Meta física								10	10	20									0	0		20		
							Meta financiera						5,000					5,000	Capacitación sobre programas operativos (Word y Excel)	1	Servicio	185	5118	11	5,000	5,000	0	5,000		0		
							Meta financiera			29,400	29,400	29,400	29,400		29,400	29,400		176,400	Capacitación sobre programas operativos (Word y Excel)	12	Servicio	185	5118	41	14,700	176,400	58,800	58,800	58,800			
						Curso de Excel (Virtual)	Entidad	Meta física						2		10	10	22									0	2		20		
							Meta financiera				5,000							5,000	Capacitación sobre programas operativos (Word y Excel)	1	Servicio	185	5118	11	5,000	5,000	0	5,000		0		
							Meta financiera		29,400	29,400	29,400	29,400	29,400		29,400			176,400	Capacitación sobre programas operativos (Word y Excel)	12	Servicio	185	5118	41	14,700	176,400	88,200	58,800	29,400			
							Meta financiera									4,700		4,700	Capacitación sobre programas operativos (Word y Excel)	1	Servicio	185	5118	31	4,700	4,700	0	0		4,700		
						Cultura y Clima Organizacional (Virtual)	Entidad	Meta física					10		6	4		20									0	10		10		
							Meta financiera			5,000								5,000	Capacitación sobre clima organizacional	1	Servicio	185	5110	11	5,000	5,000	5,000	0		0		
							Meta financiera		20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000		200,000	Capacitación sobre clima organizacional	20	Servicio	185	5110	41	10,000	200,000	60,000	80,000	60,000			
							Meta financiera						5,000					5,000	Capacitación sobre clima organizacional	1	Servicio	185	5110	31	5,000	5,000	0	5,000		0		
						Gestión y manejo de archivos en la Administración Pública (virtual)	Entidad	Meta física					2			2		4									0	2		2		
							Meta financiera			5,000								5,000	Curso de gestión y manejo de archivos	1	Servicio	185	72419	11	5,000	5,000	5,000	0		0		
							Meta financiera								5,000			5,000	Curso de gestión y manejo de archivos	1	Servicio	185	72419	31	5,000	5,000	0	0		5,000		
						Estrategia de Comunicación Escrita en la Gestión Pública (Virtual)	Entidad	Meta física					8			8		16									0	8		8		
							Meta financiera			5,000								5,000	Capacitación sobre estrategias de comunicación escrita en la gestión pública	1	Servicio	185	150472	11	5,000	5,000	5,000	0		0		
							Meta financiera		15,000	15,000	15,000	15,000	15,000	15,000	15,000			120,000	Capacitación sobre estrategias de comunicación escrita en la gestión pública	16	Servicio	185	37096	41	7,500	120,000	45,000	60,000	15,000			
							Meta financiera				5,000							5,000	Capacitación sobre estrategias de comunicación escrita en la gestión pública	1	Servicio	185	150472	31	5,000	5,000	0	5,000		0		
							Meta financiera							5,000				5,000	Capacitación sobre estrategias de comunicación escrita en la gestión pública	1	Servicio	185	150472	31	5,000	5,000	0	0		5,000		
						Curso para la Implementación de la Estrategia de Datos Abiertos	Entidad	Meta física								1	1	2									0	0		2		
							Meta financiera											0									0	0		0		

PLAN OPERATIVO ANUAL 2025
INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA -INAP-

CENTRO DE COSTO: 0012 / 4951 Oficina Central Metropolitana

PROGRAMACION MENSUAL PRODUCTO-SUBPRODUCTO-ACCIONES																SPPD-22	PROGRAMACIÓN DE INSUMOS							PROGRAMACION POR CUATRIMESTRE CANTIDAD EN QUETZALES META FINANCIERA			Responsable					
PROGRAMA	SUBPROGRAMA	PROYECTO	ACTIVIDAD	OBRA	CODIGO SNIP	PRODUCTO / SUBPRODUCTO / ACCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	Cuantificación de metas 2025												INSUMO	CANTIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	REGLÓN	CÓDIGO DE INSUMO	FUENTE DE FINANCIAMIENTO	PRECIO UNITARIO		PRECIO TOTAL	Cuatrimestre 1	Cuatrimestre 2	Cuatrimestre 3	
								Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic													META FISICA Y FINANCIERA
						Derechos Humanos con equidad de Genero (MOOC)	Entidad	Meta física					1					1	1		3								0	1	2	
								Meta financiera													0								0	0	0	
						Gestión Municipal (Virtual)	Entidad	Meta física										8	8		16								0	0	16	
								Meta financiera													7,500								7,500	0	0	
								Meta financiera													120,000								15,000	60,000	45,000	
						Curso Básico de Gestión de Recursos Humanos	Entidad	Meta física										1	2		3								0	0	3	
								Meta financiera													0								0	0	0	
						Curso de Ética y Valores en el Servicio Civil	Entidad	Meta física										1	2		3								0	0	3	
								Meta financiera													0								0	0	0	
						Curso de Manuales de Organización y Funciones	Entidad	Meta física										1	2		3								0	0	3	
								Meta financiera													0								0	0	0	
						Curso de Transparencia en las Instituciones públicas	Entidad	Meta física										1	2		3								0	0	3	
								Meta financiera													0								0	0	0	
						Curso de Manuales Administrativos	Entidad	Meta física										1	2		3								0	0	3	
								Meta financiera													0								0	0	0	
						NOMINA DE SUELDOS		Meta financiera	213,131	213,131	213,131	213,131	213,131	213,131	213,131	213,131	213,131	213,131	213,131	213,131	213,131	213,131	213,131	2,557,575						852,525	852,525	852,525
						Subproducto 001-004-0002 Instituciones del Sector Público beneficiadas con procesos de formación para el desarrollo de las competencias de su recurso humano.	Entidad	Meta física	0	0	0	3	0	1	0	7	3	15	15	18	62									3	8	51
								Meta financiera	0	142,200	150,900	138,900	161,700	162,300	177,800	172,500	133,800	141,700	86,700	14,900	1,483,400									432,000	674,300	377,100
						Meta	Acción																									
						Implementación de procesos de formación para el desarrollo de las competencias de su recurso humano.	Entidad	Meta física	0	0	0	3	0	1	0	7	3	15	15	18	62									3	8	51
								Meta financiera	0	142,200	150,900	138,900	161,700	162,300	177,800	172,500	133,800	141,700	86,500	14,900	1,483,200									432,000	674,300	376,900
						Liderazgo y Gestión del cambio	Entidad	Meta física											15	15	30								0	0	30	
								Meta financiera													10,800								0	10,800	0	
								Meta financiera													550,800								162,000	216,000	172,800	
						Planificación Estratégica y Gestión Pública	Entidad	Meta física												1	1								0	0	1	
								Meta financiera													10,800								0	0	10,800	
						Curso y Certificación en Pensamiento Estratégico para la toma de Decisiones II	Entidad	Meta física												1	1								0	0	1	
								Meta financiera													10,800								0	10,800	0	
						Curso y Certificación en Conocimientos básicos en Administración Pública	Entidad	Meta física					3								4								3	4	3	

Dirección para el Fortalecimiento de la Gestión Institucional - DIFOGI

PROGRAMACION MENSUAL PRODUCTO-SUBPRODUCTO-ACCIONES																SPPD-22	PROGRAMACIÓN DE INSUMOS							PROGRAMACION POR CUATRIMESTRE CANTIDAD EN QUETZALES META FINANCIERA			Responsable				
PROGRAMA	SUBPROGRAMA	PROYECTO	ACTIVIDAD	OBRA	CODIGO SNIP	PRODUCTO / SUBPRODUCTO / ACCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	Cuantificación de metas 2025												INSUMO	CANTIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	REGLÓN	CÓDIGO DE INSUMO	FUENTE DE FINANCIAMIENTO	PRECIO UNITARIO		PRECIO TOTAL	Cuatrimestre 1	Cuatrimestre 2	Cuatrimestre 3
								Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic												
						(moooc)		Meta financiera										0								0	0	0			
						Curso y Certificación de conocimientos básicos del Sistema de Administración de Recursos Humanos SARH y del Sistema Informático de Administración de Recursos Humanos SIARH	Entidad	Meta física				1						1	2							0	1	1			
								Meta financiera										0								0	0	0			
						Curso y Certificación en Gestión Financiera	Entidad	Meta física							1			1	2							0	0	2			
								Meta financiera				8,100						8,100	Curso de certificación intermedia sobre gestión financiera	1	Servicio	185	147190	11	8,100	8,100	0	8,100	0		
								Meta financiera						8,100				8,100	Curso de certificación intermedia sobre gestión financiera	1	Servicio	185	147190	31	8,100	8,100	0	0	8,100		
						Curso y Certificación en Políticas Públicas y Planificación	Entidad	Meta física						8	8			6	22							0	8	14			
								Meta financiera				10,800						10,800	Curso y certificación en políticas públicas y planificación	1	Servicio	185	151634	11	10,800	10,800	0	10,800	0		
								Meta financiera			32,400	32,400	32,400	32,400	32,400	32,400	32,400	32,400	291,600	Curso y certificación en políticas públicas y planificación	27	Servicio	185	151634	41	10,800	291,600	97200	129,600	64,800	
								Meta financiera							10,800			10,800	Curso y certificación en políticas públicas y planificación	1	Servicio	185	151634	31	10,800	10,800	0	0	10,800		
						Curso y Certificación en Formulación y Evaluación de Proyectos de Pre-inversión	Entidad	Meta física								12		12	24							0	0	24			
								Meta financiera				8,000						8,000	Diplomado de formulación y evaluación de proyectos	1	Servicio	185	123831	31	8,000	8,000	0	8,000	0		
								Meta financiera			32,000	32,000	32,000	32,000	32,000	32,000	8,000	232,000	Diplomado de formulación y evaluación de proyectos	29	Servicio	185	123831	41	8,000	232,000	96,000	128,000	8,000		
						Curso y Certificación en Gestión de Servicios Públicos	Entidad	Meta física								1		2	3							0	0	3			
								Meta financiera				8,100						8,100	Curso de certificación en gestión de servicios públicos	1	Servicio	185	150268	31	8,100	8,100	0	8,100	0		
						Curso y Certificación en Pensamiento Estratégico para la toma de Decisiones I	Entidad	Meta física							2			0	2							0	0	2			
								Meta financiera				10,800						10,800	Curso de certificación en pensamiento estratégico para tomadores de decisiones	1	Servicio	185	150475	31	10,800	10,800	0	10,800	0		
						Curso y Certificación de conocimientos intermedio del Sistema de Administración de Recursos Humanos SARH y del Sistema Informático de Administración de Recursos Humanos SIARH (MOOC)	Entidad	Meta física						2				1	3							0	2	1			
								Meta financiera										0								0	0	0			
						Diplomado en Gerencia Pública	Entidad	Meta física										4	4							0	0	4			
								Meta financiera				12,000						12,000	Diplomado gerencia pública	1	Servicio	185	30895	11	12,000	12,000	0	12,000	0		
								Meta financiera			12,000	12,000	12,000	12,000	12,000	12,000	12,000	72,000	Diplomado gerencia pública	6	Servicio	185	30895	41	12,000	72,000	12000	36,000	24,000		
								Meta financiera							12,000			12,000	Diplomado gerencia pública	1	Servicio	185	30895	31	12,000	12,000	0	0	12,000		
						Gestión del riesgo de desastres en la Administración Pública	Entidad	Meta física										13	13							0	0	13			
								Meta física			20,500	20,500	20,500	20,500	20,500	20,500	20,500	209,100	Capacitación en administración pública	51	Servicio	185	3031	41	4,100	209,100	61,500	82,000	65,600		
								Meta física			3,300							3,300	Capacitación en administración pública	1	Servicio	185	3031	41	3,300	3,300	3300	0	0		

PROGRAMACION MENSUAL PRODUCTO-SUBPRODUCTO-ACCIONES																SPPD-22	PROGRAMACIÓN DE INSUMOS								PROGRAMACION POR CUATRIMESTRE CANTIDAD EN QUETZALES META FINANCIERA			Responsable							
PROGRAMA	SUBPROGRAMA	PROYECTO	ACTIVIDAD	OBRA	CODIGO SNIP	PRODUCTO / SUBPRODUCTO / ACCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	Cuantificación de metas 2025																INSUMO	CANTIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	REGLÓN		CÓDIGO DE INSUMO	FUENTE DE FINANCIAMIENTO	PRECIO UNITARIO	PRECIO TOTAL	Cuatrimestre 1	Cuatrimestre 2	Cuatrimestre 3
								Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	META FISICA Y FINANCIERA															
						Elaboración del documento para el manejo y resguardo de datos provenientes de la implementación de la Guía para Estudios Experimentales	Documento	Meta física				1							1										1	0	0	0			
							Documento	Meta financiera												0										0	0	0			
						Elaboración de documento Guía para Estudios Experimentales	Documento	Meta física											3										0	1	2				
							Documento	Meta financiera												0									0	0	0				
						Planes de Monitores para Intervenciones Institucionales.	Documento	Meta física	0	0	0	0	1	1	1	0	0	0	0	3									0	1	1				
							Documento	Meta financiera	0	0	0	0	12,000	12,000	12,000	0	0	0	0	36,000									0	36,000	0				
						Capacitación sobre el modelo de Plan de monitoreo	Evento	Meta física			1	1							2									1	1	0					
							Evento	Meta financiera												0								0	0	0					
						Talleres metodológicos sobre el modelo de evaluación de intervenciones institucionales y locales del INAP (seguimiento actividades de capacitación para el monitoreo y evaluación para el personal de áreas sustantivas del INAP.	Evento	Meta física				1	1	1					3									0	3	0					
							Evento	Meta financiera				12,000	12,000	12,000					36,000	Alimentación	360	Ración	211	3503	11	100	36,000	0	36,000	0					
						Planes de Monitoreo	Documento	Meta física				1	1	1					3									0	3	0					
							Documento	Meta financiera												0								0	0	0					
						Mesa de Evaluación Nacional	Documento	Meta física	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	1								0	0	1					
							Documento	Meta financiera	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0								0	0	0					
						Reunión de planificación y presentación de instrumentos Institucionales participantes de la Mesa de Evaluación	Evento	Meta física		1		1		1					4									1	2	1					
							Evento	Meta financiera												0								0	0	0					
						Capacitación a Instituciones involucradas en la Mesa de Evaluación Nacional	Evento	Meta física			1		1		1				3									1	1	1					
							Evento	Meta financiera												0								0	0	0					
						Documento de Entendimiento de Instituciones que integran la Mesa de Evaluación Nacional	Documento	Meta física							1				1									0	0	1					
							Documento	Meta financiera												0								0	0	0					
11	00	000	007	000	0	Producto 001-006 Servidores públicos atendidos en estudios superiores en administración pública	Persona	Meta física	0	0	0	70	225	0	0	10	0	0	250	555								70	235	250					
							Persona	Meta financiera	0	45,000	116,400	55,000	45,000	45,000	104,400	45,000	40,000	146,400	45,000	35,000	722,200							216,400.00	239,400.00	266,400.00					
						Subproducto 001-006-0001 Estudiantes atendidos en maestrías	Persona	Meta física	0	0	0	70	225	0	0	0	0	0	225	520									70	225	225				
							Persona	Meta financiera	0	15,000	86,400	25,000	15,000	15,000	89,400	15,000	10,000	101,400	15,000	5,000	392,200							126,400.00	134,400.00	131,400.00					
						Meta Acción																													
						Fortalecimiento Institucional a través de formación con orientación estratégica a funcionarios y servidores públicos que participan en los programas de Maestrías.	Persona	Meta física	0	0	0	70	225	0	0	0	0	0	225	520									70	225	225				
							Persona	Meta financiera	0	15,000	86,400	25,000	15,000	15,000	89,400	15,000	10,000	101,400	15,000	5,000	392,200							126,400	134,400	131,400					
						Implementación de la Maestría en Administración Pública INAP-USAC	Persona	Meta física				20							20									20	0	0					
							Persona	Meta financiera			10,800								10,800	Maestría en administración pública	1	Servicio	185	169522	31	10,800	10,800	10,800	0	0					

PROGRAMACION MENSUAL PRODUCTO-SUBPRODUCTO-ACCIONES																SPPD-22	PROGRAMACIÓN DE INSUMOS							PROGRAMACION POR CUATRIMESTRE CANTIDAD EN QUETZALES META FINANCIERA			Responsable				
PROGRAMA	SUBPROGRAMA	PROYECTO	ACTIVIDAD	OBRA	CODIGO SNIP	PRODUCTO / SUBPRODUCTO / ACCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	Cuantificación de metas 2025												INSUMO	CANTIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	REGLÓN	CÓDIGO DE INSUMO	FUENTE DE FINANCIAMIENTO	PRECIO UNITARIO		PRECIO TOTAL	Cuatrimestre 1	Cuatrimestre 2	Cuatrimestre 3
								Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic												
						Implementación de la Maestría en Gerencia Pública INAP-ICAP	Persona	Meta física				25							25									25	0	0	
							Meta financiera				10,800								10,800	Servicios de docencia en administración pública, políticas públicas y gerencia política	1	Servicio	185	28148	31	10,800	10,800	10,800	0	0	
							Meta financiera		15,000		15,000	15,000	15,000		15,000		15,000	5,000	110,000	Servicios de docencia en administración pública, políticas públicas y gerencia política	22	Servicio	185	28148	41	5,000	110,000	30,000	45,000	35,000	
							Meta financiera			10,800									10,800	Servicios de docencia en administración pública, políticas públicas y gerencia política	1	Servicio	185	28148	31	10,800	10,800	10,800	0	0	
							Meta financiera			10,800									10,800	Servicios de docencia en administración pública, políticas públicas y gerencia política	1	Servicio	185	28148	31	10,800	10,800	10,800	0	0	
							Meta financiera						10,800						10,800	Servicios de docencia en administración pública, políticas públicas y gerencia política	1	Servicio	185	28148	31	10,800	10,800	0	10,800	0	
							Meta financiera						10,800						10,800	Servicios de docencia en administración pública, políticas públicas y gerencia política	1	Servicio	185	28148	31	10,800	10,800	0	10,800	0	
							Meta financiera						10,800						10,800	Servicios de docencia en administración pública, políticas públicas y gerencia política	1	Servicio	185	28148	31	10,800	10,800	0	10,800	0	
							Meta financiera						10,800			10,800			21,600	Servicios de docencia en administración pública, políticas públicas y gerencia política	2	Servicio	185	28148	31	10,800	21,600	0	10,800	10,800	
							Meta financiera									10,800			10,800	Servicios de docencia en administración pública, políticas públicas y gerencia política	1	Servicio	185	28148	31	10,800	10,800	0	0	10,800	
							Meta financiera									10,800			10,800	Servicios de docencia en administración pública, políticas públicas y gerencia política	1	Servicio	185	28148	31	10,800	10,800	0	0	10,800	
							Meta financiera									10,800			10,800	Servicios de docencia en administración pública, políticas públicas y gerencia política	1	Servicio	185	28148	31	10,800	10,800	0	0	10,800	
							Implementación de la Maestría en Gestión Pública Local	Persona	Meta física				25							25								25	0	0	
						Meta financiera				10,800								10,800	Servicios de docencia en administración pública, políticas públicas y gerencia política	1	Servicio	185	28148	11	10,800	10,800	10,800	0	0		
						Meta financiera				10,800								10,800	Servicios de docencia en administración pública, políticas públicas y gerencia política	1	Servicio	185	28148	11	10,800	10,800	10,800	0	0		
						Meta financiera				10,800								10,800	Servicios de docencia en administración pública, políticas públicas y gerencia política	1	Servicio	185	28148	11	10,800	10,800	10,800	0	0		
						Meta financiera				10,800								10,800	Servicios de docencia en administración pública, políticas públicas y gerencia política	1	Servicio	185	28148	31	10,800	10,800	10,800	0	0		
						Meta financiera						10,800						10,800	Servicios de docencia en administración pública, políticas públicas y gerencia política	1	Servicio	185	28148	31	10,800	10,800	0	10,800	0		

PLAN OPERATIVO ANUAL 2025
INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA -INAP-

CENTRO DE COSTO: 0012 / 4951 Oficina Central Metropolitana

PROGRAMACION MENSUAL PRODUCTO-SUBPRODUCTO-ACCIONES																SPPD-22	PROGRAMACIÓN DE INSUMOS							PROGRAMACION POR CUATRIMESTRE CANTIDAD EN QUETZALES META FINANCIERA			Responsable					
PROGRAMA	SUBPROGRAMA	PROYECTO	ACTIVIDAD	OBRA	CODIGO SNIP	PRODUCTO / SUBPRODUCTO / ACCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	Cuantificación de metas 2025												INSUMO	CANTIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	REGLÓN	CÓDIGO DE INSUMO	FUENTE DE FINANCIAMIENTO	PRECIO UNITARIO		PRECIO TOTAL	Cuatrimestre 1	Cuatrimestre 2	Cuatrimestre 3	
								Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic													META FISICA Y FINANCIERA
								Meta financiera					10,800					10,800	Servicios de docencia en administración pública, políticas públicas y gerencia política	1	Servicio	185	28148	31	10,800	10,800	0	10,800	0			
								Meta financiera					10,800					10,800	Servicios de docencia en administración pública, políticas públicas y gerencia política	1	Servicio	185	28148	31	10,800	10,800	0	10,800	0			
								Meta financiera					10,800					10,800	Servicios de docencia en administración pública, políticas públicas y gerencia política	1	Servicio	185	28148	31	10,800	10,800	0	10,800	0			
								Meta financiera							10,800			10,800	Servicios de docencia en administración pública, políticas públicas y gerencia política	1	Servicio	185	28148	31	10,800	10,800	0	0	10,800			
								Meta financiera								10,800		10,800	Servicios de docencia en administración pública, políticas públicas y gerencia política	1	Servicio	185	28148	31	10,800	10,800	0	0	10,800			
								Meta financiera								10,800		10,800	Servicios de docencia en administración pública, políticas públicas y gerencia política	1	Servicio	185	28148	31	10,800	10,800	0	0	10,800			
								Meta financiera								10,800		10,800	Servicios de docencia en administración pública, políticas públicas y gerencia política	1	Servicio	185	28148	31	10,800	10,800	0	0	10,800			
								Meta financiera								10,800		10,800	Servicios de docencia en administración pública, políticas públicas y gerencia política	1	Servicio	185	28148	31	10,800	10,800	0	0	10,800			
							Conferencias de Actualización	Persona	Meta física					225				225	450								0	225	225			
								Meta financiera				10,000	0					10,000	Servicios de docencia en administración pública, políticas públicas y gerencia política	1	Servicio	185	28148	31	10,000	10,000	10,000	0				
								Meta financiera							10,000			10,000	Servicios de docencia en administración pública, políticas públicas y gerencia política	1	Servicio	185	28148	31	10,000	10,000	0	0	10,000			
							Subproducto 001-006-0002	Persona	Meta física	0	0	0	0	0	0	0	10	0	0	25	35						0	10	25			
							Estudiantes atendidos en doctorados		Meta financiera	0	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	15,000	30,000	30,000	45,000	30,000	30,000						90,000	105,000	135,000			
							Meta	Acción																								
							Fortalecimiento Institucional a través de formación con orientación estratégica a funcionarios y servidores públicos que participan en los programas de Doctorado.	Persona	Meta física	0	0	0	0	0	0	0	10	0	0	25	35						0	10	25			
								Meta financiera	0	30,000	30,000	30,000	30,000	15,000	30,000	30,000	45,000	30,000	30,000							90,000	105,000	135,000				
							Implementación del Doctorado de Investigación en políticas públicas	Persona	Meta física							10			25	35							0	10	25			
								Meta financiera					15,000					15,000	Servicios de docencia en administración pública, políticas públicas y gerencia política	1	Servicio	185	28148	31	15,000	15,000	0	15,000	0			
								Meta financiera			30,000	30,000	30,000	30,000	30,000		30,000	30,000	30,000	30,000	20	Servicio	185	28148	41	15,000	300,000	90,000	90,000	120,000		
								Meta financiera								15,000		15,000	Servicios de docencia en administración pública, políticas públicas y gerencia política	1	Servicio	185	28148	31	15,000	15,000	0	0	15,000			
11	00	000	008	000	0		Producto 001-007	Documento	Meta física	10	9	12	11	13	11	11	10	14	9	7	12	129					42	45	42			
							Dirección y Coordinación		Meta financiera	1,485,103	1,570,996	1,945,473	1,675,770	1,571,356	1,675,934	2,500,729	1,554,764	1,635,593	1,532,459	1,684,026	1,478,977	20,311,176					6,677,341	7,302,782	6,331,050			
							Subproducto 001-007-0001	Documento	Meta física	6	7	9	7	9	8	7	7	9	6	5	8	88					29	31	28			
							Dirección y Coordinación Técnica																									

PLAN OPERATIVO ANUAL 2025
INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA -INAP-

CENTRO DE COSTO: 0012 / 4951 Oficina Central Metropolitana

PROGRAMACION MENSUAL PRODUCTO-SUBPRODUCTO-ACCIONES																SPPD-22	PROGRAMACIÓN DE INSUMOS							PROGRAMACION POR CUATRIMESTRE CANTIDAD EN QUETZALES META FINANCIERA			Responsable								
PROGRAMA	SUBPROGRAMA	PROYECTO	ACTIVIDAD	OBRA	CODIGO SNIP	PRODUCTO / SUBPRODUCTO / ACCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	Cuantificación de metas 2025															INSUMO	CANTIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	REGLÓN		CÓDIGO DE INSUMOS	FUENTE DE FINANCIAMIENTO	PRECIO UNITARIO	PRECIO TOTAL	Cuatrimestre 1	Cuatrimestre 2	Cuatrimestre 3	DS-Única Apoi
								Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	META FISICA Y FINANCIERA															
								Meta financiera	526,033	554,178	541,278	618,898	534,978	563,178	611,378	551,598	613,078	552,378	623,278	541,103	6,831,354									2,240,386	2,261,131	2,329,836			
						Meta	Acción	Meta física	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	11								3	4	4				
						Dirigir las actividades técnicas y administrativas del INAP, incluyendo las acciones en materia de recurso humano, así como ejercer la secretaría de la Junta Directiva del Instituto.	Documento	Meta física	14,520	41,065	36,065	116,785	32,865	52,565	109,265	49,485	102,965	25,265	121,165	38,990	741,000								208,435	244,180	288,385				
						Informe de actividades de la Gerencia	Documento	Meta física		1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	11								3	4	4				
								Meta financiera												0								0	0	0					
						Dirigir actividades técnicas y administrativas del INAP	Documento	Meta física		1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	11														
								Meta financiera		3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	33,000	Servicios de atención y Protocolo	11	Servicio	196	N/A	32	3,000	33,000	9,000	12,000	12,000				
								Meta financiera			5,000				5,000				5,000	15,000	Servicios de atención y Protocolo	3	Servicio	196	N/A	32	5,000	15,000	5,000	5,000	5,000				
								Meta financiera							60,000				60,000	60,000	Servicios de atención y Protocolo	1	Servicio	196	N/A	31	60,000	60,000	0	0	60,000				
								Meta financiera			8,500		8,500				8,500		17,000	42,500	Transporte para personas	5	Servicio	141	N/A	31	8,500	42,500	8,500	8,500	25,500				
								Meta financiera		2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	22,000	22,000	Transporte para personas	22	Servicio	141	N/A	31	1,000	22,000	6,000	8,000	8,000				
								Meta financiera		2,000		2,000		2,000			2,000		10,000	10,000	Transporte para personas	5	Servicio	141	N/A	32	2,000	10,000	4,000	4,000	2,000				
								Meta financiera	1,260	1,260	1,260	1,260	1,260	1,260	1,260	1,260	1,260	1,260	1,260	15,120	15,120	Viáticos en el Interior	36	Servicio	133	N/A	11	420	15,120	5,040	5,040	5,040			
								Meta financiera	1,260	1,260	1,260	1,680	1,260	1,260	1,680	1,260	1,260	1,680	1,260	16,380	16,380	Viáticos en el Interior	39	Servicio	133	N/A	11	420	16,380	5,460	5,460	5,460			
								Meta financiera			4,800	4,800		7,200		7,200		19,200	43,200	43,200	Viáticos en el exterior	18	Servicio	131	N/A	11	2,400	43,200	4,800	12,000	26,400				
								Meta financiera		5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	67,700	66,700	Refacción	1334	Ración	211	37927	31	50	66,700	15,000	20,000	31,700				
								Meta financiera				14,000	14,000	14,000					42,000	42,000	Otros estudios o servicios	3	Servicio	189	N/A	31	14,000	42,000	0	42,000	0				
								Meta financiera									300	300	300	300	Servicios de atención y Protocolo	1	Servicio	196	N/A	11	300	300	0	0	300				
								Meta financiera		8,000	8,000	8,000							24,000	24,000	Otros estudios o servicios	3	Servicio	189	N/A	31	8,000	24,000	24,000	0	0				
								Meta financiera									3,550	3,550	3,550	3,550	Servicios de atención y Protocolo	1	Servicio	196	N/A	32	3,550	3,550	0	0	3,550				
								Meta financiera		3,545	3,545	3,545	3,545	3,545	3,545	3,545	3,545	3,545	35,450	35,450	Servicios de atención y Protocolo	10	Servicio	196	N/A	32	3,545	35,450	10,635	14,180	10,635				
								Meta financiera				60,000		60,000				60,000	180,000	180,000	Servicios de atención y Protocolo	3	Servicio	196	N/A	31	60,000	180,000	60,000	60,000	60,000				
						Ejercer la Secretaría de la Junta Directiva y llevar control de expedientes (Proyecto de presupuesto Anual y sus modificaciones, planes y programas de trabajo, proyectos de reglamento)	Documento	Meta física		1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	11															
								Meta financiera		3,000									3,000	3,000	Servicios de impresión y encuadernación	2	Servicio	122	N/A	32	1,500	3,000	5	0	0				
								Meta financiera	4,800	4,800	4,800	4,800	4,800	4,800	4,800	4,800	4,800	4,800	4,800	57,600	57,600	Dietas	12	Servicio	61	N/A	11	4,800	57,600	19,200	19,200	19,200			
								Meta financiera	4,800	4,800	4,800	4,800	4,800	4,800	4,800				38,400	38,400	Dietas	8	Servicio	61	N/A	11	4,800	38,400	19,200	19,200	0				
								Meta financiera							4,000				4,000	4,000	Dietas	1	Servicio	61	N/A	11	4,000	4,000	0	0	4,000				
								Meta financiera	1,200	1,200	1,200	1,200	1,200	1,200	1,200	1,200	1,200	1,200	14,400	14,400	Servicios de atención y Protocolo	12	Servicio	196	N/A	31	1,200	14,400	4,800	4,800	4,800				
								Meta financiera	1,200	1,200	1,200	1,200	1,200	1,200	1,200	1,200	1,200	1,200	14,400	14,400	Servicios de atención y Protocolo	12	Servicio	196	N/A	31	1,200	14,400	4,800	4,800	4,800				
						Coordinar el Comité Ejecutivo y presentar informe a la gerencia	Documento	Meta física	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	11								3	4	4					

PLAN OPERATIVO ANUAL 2025
INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA -INAP-

CENTRO DE COSTO: 0012 / 4951 Oficina Central Metropolitana

PROGRAMA	SUBPROGRAMA	PROYECTO	ACTIVIDAD	OBRA	CODIGO SNIP	PROGRAMACION MENSUAL PRODUCTO-SUBPRODUCTO-ACCIONES																SPPD-22	PROGRAMACIÓN DE INSUMOS							PROGRAMACION POR CUATRIMESTRE CANTIDAD EN QUETZALES META FINANCIERA			Responsable						
						PRODUCTO / SUBPRODUCTO / ACCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	Cuantificación de metas 2025												INSUMO	CANTIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	REGLÓN	CÓDIGO DE INSUMO	FUENTE DE FINANCIAMIENTO	PRECIO UNITARIO	PRECIO TOTAL	Cuatrimestre 1	Cuatrimestre 2	Cuatrimestre 3									
								Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic												META FISICA Y FINANCIERA								
						sobre avances de los programas		Meta financiera	750	750	750	750	750	750	750	750	750	750	750	750	750	750	750	9,000												3,000	3,000	3,000	
						Informe de actividades de la Subgerencia		Meta física		1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	11											3	4	4		
								Meta financiera																0										0	0	0			
						Coordinar el Comité Ejecutivo		Meta física		1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	11										3	4	4			
								Meta financiera	750	750	750	750	750	750	750	750	750	750	750	750	750	750	750	9,000	Refacción	180	Ración	211	3552	31	50	9000				3,000	3,000	3,000	
						Presentar informe a la Gerencia sobre avances de los programas de trabajo que se coordina en el Comité Ejecutivo		Meta física		1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	11											3	4	4			
								Meta financiera															0										0	0	0				
						Informes de Auditoría		Meta física	0	1	2	0	1	2	1	1	1	1	0	1	1	11											3	5	3				
								Meta financiera	0	200	0	0	0	5,800	0	0	0	4,000	0	0	10,000													200	5,800	4,000			
						Informe de Auditoría		Meta física		1	2	0	1	2	1	1	1	0	1	1	11																		
								Meta financiera															0																
						Formas Oficiales autorizadas por la CGC		Meta física		1												1																	
								Meta financiera		200												200	Impuestos Derechos y Tasas	1	Unidad	195	N/A	11	200	200			200	0	0	0			
						Comisión de Auditoría		Meta física														2											0	1	1				
								Meta financiera														6,300	Viáticos al Interior	15	Unidad	133	N/A	11	420	6,300			0	3,780	2,520				
								Meta financiera														3,500	Transporte para personas	10	Unidad	141	N/A	11	350	3,500			0	2,020	1,480				
						Coordinar las gestiones concernientes a la atención de aspectos jurídico-legales en las que el Instituto Nacional de Administración Pública tenga o pudiera tener interés y que esto coadyuve al eficiente cumplimiento de las metas de las distintas direcciones y unidades.		Meta física	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12													4	4	4			
								Meta financiera	0	3,500	0	0	0	1,500	0	0	0	0	0	5,000														3,500	1,500	0			
						Elaboración de Informe Integral de las acciones ejecutadas por la Unidad de Asuntos Jurídicos.		Meta física	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12													12	12	12			
								Meta financiera														-											0	0	0				
						Elaboración de Documentos varios requeridos por las distintas direcciones y unidades del INAP.		Meta física	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	24													8	8	8			
								Meta financiera		250												250	Timbres Fiscales	50	unidad	247	27702	11	5	250			250	0	0	0			
								Meta financiera		250												250	Timbres Notariales	25	unidad	247	27701	11	10	250			250	0	0	0			
						Coordinación y elaboración de memoriales, así como atención de audiencias fijadas por los distintos órganos jurisdiccionales de distintas materias.		Meta física	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12													4	4	4			
								Meta financiera		3,000												3,000	Servicios Jurídicos mandato judicial con representación	1	servicio	183	122981	11	3,000	3,000			3,000	0	0	0			
								Meta financiera						1,500								1,500	Servicios Jurídicos actualización diaria de leyes Lexglobal	1	servicio	113	N/A	11	1,500	1,500			0	1,500	0	0			
						Atención a consultas de usuarios internos y externos.		Meta física	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	24													8	8	8			
								Meta financiera														0											0	0	0				

PROGRAMACION MENSUAL PRODUCTO-SUBPRODUCTO-ACCIONES																SPPD-22	PROGRAMACIÓN DE INSUMOS							PROGRAMACION POR CUATRIMESTRE CANTIDAD EN QUETZALES META FINANCIERA			Responsable					
PROGRAMA	SUBPROGRAMA	PROYECTO	ACTIVIDAD	OBRA	CODIGO SNIP	PRODUCTO / SUBPRODUCTO / ACCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	Cuantificación de metas 2025										INSUMO	CANTIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	REGLÓN	CÓDIGO DE INSUMOS	FUENTE DE FINANCIAMIENTO	PRECIO UNITARIO	PRECIO TOTAL	Cuatrimestre 1		Cuatrimestre 2	Cuatrimestre 3			
								Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct													Nov	Dic	META FISICA Y FINANCIERA
						Estrategia de Comunicación Social es implementada a nivel interno y externo.	Documento	Meta física	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	11									3	4	4		
							Documento	Meta financiera	0	100	0	0	0	600	0	0	0	0	0	700									100	600	0	
						Elaboración de informe mensual de las actividades desarrolladas en la Unidad de Comunicación Social e Información Pública	Documento	Meta física		1	1	1	1	1	1	1	1	1	11									3	4	4		
							Documento	Meta financiera												0								0	0	0		
						Elaboración de contenidos informativos (Boletín, Comunicados, Notas Web, Notas de Prensa) que responden a la estrategia de comunicación social a nivel interno y externo.	Documento	Meta física	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12									4	4	4		
							Documento	Meta financiera												0								0	0	0		
							Documento	Meta física	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12								4	4	4		
						Cobertura y divulgación de las principales actividades institucionales tanto a lo interno como a lo externo.	Documento	Meta financiera												100	Baterías AA recargable	5	Unidades	297	15270	11	20	100	100	0	0	
							Documento	Meta física											600	Estuche para cámara fotográfica	1	unidad	239	163221	11	600	600	0	600	0		
							Documento	Meta financiera																								
						Archivo de material de comunicación realizado por la UCOSIP.	Documento	Meta física		1		1		1		1		1	6									2	2	2		
							Documento	Meta financiera												0								0	0	0		
						Divulgación mediante los diferentes medios de comunicación electrónica y/o escrita a nivel interno y externo.	Documento	Meta física	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12									4	4	4		
							Documento	Meta financiera												0								0	0	0		
						Posicionar la Imagen Institucional del INAP a través de materiales que cumplan con los lineamientos establecidos en la línea gráfica gubernamental.	Documento	Meta física	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	31									10	10	11	
							Documento	Meta financiera	1,400	900	0	0	0	0	0	0	8,000	0	0	10,300								2,300	0	8,000		
							Documento	Meta física	1		1		1		1		1		6									2	2	2		
						Elaboración de Materiales para eventos institucionales de las diferentes Unidades Administrativas	Documento	Meta financiera	500											500	Cuchilla	5	Unidad	286	51198	11	100	500	500	0	0	
							Documento	Meta física	900										900	Base de Corte	6	Unidad	291	170649	11	150	900	900	0	0		
							Documento	Meta financiera																								
						Diseño, diagramación y edición de documentos técnicos institucionales.	Documento	Meta física	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12										4	4	4
							Documento	Meta financiera		200									200	Sello seco	4	Unidad	249	151766	11	50	200	200	0	0		
							Documento	Meta física		200									200	Papel fotográfico mate tamaño oficina	4	Unidad	269	132935	11	50	200	200	0	0		
							Documento	Meta financiera		500									500	Papel Opalina 120 gramos tamaño carta	500	Unidad	241	22406	11	1	500	500	0	0		
						Planificador de la Administración Pública	Documento	Meta física								1			1													
							Documento	Meta financiera								8,000			8,000	Servicio de impresión de planificador de la administración	1	Servicio	122	N/A	11	8,000	8,000	0	0	8,000		
						Producción audiovisual de materiales institucionales (videos/capsulas).	Documento	Meta física	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12									4	4	4		
							Documento	Meta financiera											0													
						Informar a los diferentes grupos objetivos del INAP, por medio de canales digitales y/o impresos de manera oportuna, transparente y eficaz, facilitándoles el acceso a	Documento	Meta física	3	2	1	1	1	2	1	1	2	3	2	1	20								7	5	8	
							Documento	Meta financiera	8,000	5,000	0	0	0	0	0	0	8,000	8,000	0	29,000									13,000	0	16,000	

PROGRAMACION MENSUAL PRODUCTO-SUBPRODUCTO-ACCIONES																SPPD-22	PROGRAMACIÓN DE INSUMOS								PROGRAMACION POR CUATRIMESTRE CANTIDAD EN QUETZALES META FINANCIERA			Responsable							
PROGRAMA	SUBPROGRAMA	PROYECTO	ACTIVIDAD	OBRA	CODIGO SNIP	PRODUCTO / SUBPRODUCTO / ACCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	Cuantificación de metas 2025																INSUMO	CANTIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	REGLÓN		CÓDIGO DE INSUMO	FUENTE DE FINANCIAMIENTO	PRECIO UNITARIO	PRECIO TOTAL	Cuatrimestre 1	Cuatrimestre 2	Cuatrimestre 3
								Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	META FISICA Y FINANCIERA															
																		0										0	0	0	Unid				
						Actualización de matriz de Convenios y/o Cartas de Entendimiento	Documento	Meta física				1					1	2										0	1	1					
								Meta financiera										0										0	0	0					
						Gestión de Cursos Nacionales e Internacionales		Meta física	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	2									0	0	2					
								Meta financiera	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0									0	0	0					
						Elaborar informe de postulaciones a cursos de la cooperación internacional	Documento	Meta física									1	1										0	0	1					
								Meta financiera										0										0	0	0					
						Elaborar informe de otorgamientos de cursos de la cooperación internacional	Documento	Meta física									1	1										0	0	1					
								Meta financiera										0										0	0	0					
						Gestión de la Cooperación Internacional y Nacional		Meta física	0	2	2	2	2	2	2	2	2	22										6	8	8					
								Meta financiera	0	0	0	0	0	0	0	5,000	0	5,000										0	0	5,000					
						Reunión con fuentes nacionales e internacionales para seguimiento de proyectos de cooperación	Evento	Meta física								1		1										0	0	1					
								Meta financiera									5,000	5,000	Servicios de Atención y Protocolo	1	evento	196	N/A	11	5,000	5,000	0	0	5,000						
						Informe de Alianzas de cooperación Interinstitucional	Documento	Meta física		1	1	1	1	1	1	1	1	11										3	4	4					
								Meta financiera										0										0	0	0					
						Informe Programas y proyectos de Cooperación Técnica	Documento	Meta física		1	1	1	1	1	1	1	1	11										3	4	4					
								Meta financiera										0										0	0	0					
						NOMINA DE SUELDOS		Meta financiera	501,363	501,363	501,363	501,363	501,363	501,363	501,363	501,363	501,363	6,016,354										2,005,451	2,005,451	2,005,451					
						Subproducto 001-007-0002 Gestión y Seguimiento de los Servicios Administrativos	Documento	Meta física	4	2	3	4	4	3	4	3	5	3	41										13	14	14				
								Meta financiera	959,070	1,016,818	1,404,195	1,056,872	1,036,378	1,112,756	1,889,351	1,003,166	1,022,515	980,081	1,060,748	937,874	13,479,822								4,436,954	5,041,650	4,001,217				
						Meta	Acción																												
						Gestión de Administración Interna y Coordinación de Logística: Control de Pilotos, seguridad, mantenimiento, limpieza y sanitización, reproducción, mensajería y recepción.		Meta física	0	1	1	1	1	1	1	1	1	11										3	4	4					
								Meta financiera	500	2,200	111,350	41,350	1,350	4,350	765,900	51,350	26,350	1,350	26,350	1,350	1,033,750								155,400	822,950	55,400				
						Informe Mensual de la Gestión Administrativa	Documento	Meta física	0	1	1	1	1	1	1	1	1	11											3.00	4.00	4.00				
								Meta financiera	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0										0.00	0.00	0.00					
						Informe mensual de Gestión, Administración y Coordinación de Logística	Documento	Meta física	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12											4.00	4.00	4.00				
								Meta financiera										0										0.00	0.00	0.00					
						Mantenimientos de Edificio	Documento	Meta física	0	1	1	1	1	1	1	1	1	11											3	4	4				

PLAN OPERATIVO ANUAL 2025
INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA -INAP-

CENTRO DE COSTO: 0012 / 4951 Oficina Central Metropolitana

PROGRAMACION MENSUAL PRODUCTO-SUBPRODUCTO-ACCIONES															SPPD-22	PROGRAMACIÓN DE INSUMOS							PROGRAMACION POR CUATRIMESTRE CANTIDAD EN QUETZALES META FINANCIERA			Responsable					
PROGRAMA	SUBPROGRAMA	PROYECTO	ACTIVIDAD	OBRA	CODIGO SNIP	PRODUCTO / SUBPRODUCTO / ACCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	Cuantificación de metas 2025												INSUMO	CANTIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	REGLÓN	CÓDIGO DE INSUMO	FUENTE DE FINANCIAMIENTO		PRECIO UNITARIO	PRECIO TOTAL	Cuatrimestre 1	Cuatrimestre 2	Cuatrimestre 3
								Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic												
							Meta financiera			5,000					5,000		10,000	Mantenimiento de cisternas y depósitos de agua	2	servicio	169	SIN CODIGO	11	5,000	10,000	5,000		5,000			
							Meta financiera					3,000					3,000	Recarga y mantenimiento de extintores contra incendios	1	servicio	169	SIN CODIGO	11	3,000	3,000	0	3,000	0			
							Meta financiera			20,000						20,000	40,000	Servicio de mantenimiento de aires acondicionados	2	servicio	169	SIN CODIGO	11	20,000	40,000	20,000	0	20,000			
							Meta financiera		1,700	850	850	850	850	850	850	850	850	10,200	Servicio de mantenimiento a la maquinaria del elevador	12	servicio	169	SIN CODIGO	11	850	10,200	3,400	3,400	3,400		
							Meta financiera					5,000			5,000		10,000	Servicio mantenimiento de equipo mecánico portón eléctricos, bombas agua y equipo hidroneumático	2	servicio	169	SIN CODIGO	11	5,000	10,000	5,000	5,000	0			
							Meta financiera						9,550				9,550	Servicio mantenimiento de equipo mecánico portón eléctricos, bombas agua y equipo hidroneumático	1	servicio	169	SIN CODIGO	31	9,550	9,550	0	9,550	0			
							Meta financiera						50,000				50,000	Remodelación al segundo nivel de área almacén	1	servicio	171	SIN CODIGO	31	50,000	50,000	0	50,000	0			
							Meta financiera						300,000				300,000	Remodelación ingreso sótano 1	1	servicio	171	SIN CODIGO	41	300,000	300,000	0	300,000	0			
							Meta financiera						400,000				400,000	Remodelación fachada de edificio	1	servicio	171	SIN CODIGO	41	400,000	400,000	0	400,000	0			
							Meta financiera				10,000						10,000	Servicio de mantenimiento de caja drenajes y pozo absorción de aguas	1	servicio	171	SIN CODIGO	11	10,000	10,000	10,000	0	0			
						Mantenimientos de vehículos	Documento	Meta física				1			1		3									1	1	1			
							Meta financiera					25,000				25,000	75,000	Mantenimiento y reparación de medios de transporte	3	servicio	165	SIN CODIGO	11	25,000	75,000	25,000	25,000	25,000			
						Atención de salones, solicitud de vehículos, mensajería y recepción	Documento	Meta física	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12								4	4	4			
							Meta financiera	500	500	500	500	500	500	500	500	500	6,000	6,000	Otros servicios	600	Unidad	199	SIN CODIGO	11	10	6,000	2,000	2,000	2,000		
						Atención de entrega de cupones de combustible	Documento	Meta física	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12								4	4	4			
							Meta financiera			60,000							60,000	Primas y gastos de seguros y fianzas	1	Servicio	191	SIN CODIGO	11	60,000	60,000	60,000	0	0			
							Meta financiera			20,000						40,000	40,000	Cupones de combustible Q100	400	Unidad	262	4903	11	100	40,000	20,000	20,000	0			
							Meta financiera			5,000						10,000	10,000	Cupones de combustible Q50	200	Unidad	262	4904	11	50	10,000	5,000	5,000	0			
						Gestión de Compras: Solicitudes y ordenes de compra por servicios generales y contratación de servicios humano	Documento	Meta física	1	1	1	1	1	1	1	1	12									4	4	4			
							Meta financiera	41,900	102,517	420,043	141,765	151,853	135,329	205,681	118,609	161,143	141,049	159,339	102,487	1,881,715							706,225	611,472	564,018		
						Informe mensual de Gestión departamento de Compras	Documento	Meta física	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12													
							Meta financiera										0														
						Eventos de servicios	Documento	Meta física	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12									4	4	4		

PLAN OPERATIVO ANUAL 2025
INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA -INAP-

CENTRO DE COSTO: 0012 / 4951 Oficina Central Metropolitana

PROGRAMACION MENSUAL PRODUCTO-SUBPRODUCTO-ACCIONES															SPPD-22	PROGRAMACIÓN DE INSUMOS							PROGRAMACION POR CUATRIMESTRE CANTIDAD EN QUETZALES META FINANCIERA			Responsable								
PROGRAMA	SUBPROGRAMA	PROYECTO	ACTIVIDAD	OBRA	CODIGO SNIP	PRODUCTO / SUBPRODUCTO / ACCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	Cuantificación de metas 2025															INSUMO	CANTIDAD	UNIDAD DE MEDIDA		REGLÓN	CÓDIGO DE INSUMOS	FUENTE DE FINANCIAMIENTO	PRECIO UNITARIO	PRECIO TOTAL	Cuatrimestre 1	Cuatrimestre 2	Cuatrimestre 3
								Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	META FISICA Y FINANCIERA														
									Meta financiera	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	240,000				Energía Eléctrica						12	Servicio	111
							Meta financiera	6,000	6,000	6,000	6,000	6,000	6,000	6,000	6,000	6,000	6,000	6,000	6,000	72,000	Servicio de agua	12	Servicio	112	SIN CODIGO	11	6,000	72,000	24,000	24,000	24,000			
							Meta financiera	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	24,000	Servicio de telefonía de PBX	12	Servicio	113	SIN CODIGO	11	2,000	24,000	8,000	8,000	8,000			
							Meta financiera	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	4,800	Servicio línea telefónica e internet sede regional Cobán	12	Servicio	113	SIN CODIGO	11	400	4,800	1,600	1,600	1,600			
							Meta financiera	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	4,800	Servicio línea telefónica e internet sede regional Huehuetenango	12	Servicio	113	SIN CODIGO	11	400	4,800	1,600	1,600	1,600			
							Meta financiera	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	4,800	Servicio línea telefónica e internet sede regional Peten	12	Servicio	113	SIN CODIGO	11	400	4,800	1,600	1,600	1,600			
							Meta financiera			30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	300,000	Servicio de alojamiento e internet	10	Servicio	113	SIN CODIGO	41	30,000	300,000	60,000	120,000	120,000				
							Meta financiera	2,800	2,800	2,800	2,800	2,800	2,800	2,800	2,800	2,800	2,800	2,800	2,800	33,600	Servicio líneas móviles uso de servicios generales, compras, comunicación social y delegaciones.	12	Servicio	113	SIN CODIGO	11	2,800	33,600	11,200	11,200	11,200			
							Meta financiera	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	6,000	Extracción de basura	12	Servicio	115	SIN CODIGO	11	500	6,000	2,000	2,000	2,000				
							Meta financiera	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	36,000	Arrendamiento de oficinas	12	servicio	151	SIN CODIGO	11	3,000	36,000	12,000	12,000	12,000			
							Meta financiera			26,450	26,450	26,450	26,450	26,450	26,450	26,450	26,450	26,450	264,500	Servicios de atención y protocolo	10	servicio	196	SIN CODIGO	11	26,450	264,500	52,900	105,800	105,800				
							Meta financiera	6,000	6,000	6,000	6,000	6,000	6,000	6,000	6,000	6,000	6,000	6,000	72,000	Servicio arrendamiento de impresora	12	servicio	153	SIN CODIGO	11	6,000	72,000	24,000	24,000	24,000				
							Meta financiera	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	4,800	Servicio de monitoreo y seguridad	12	servicio	197	SIN CODIGO	11	400	4,800	1,600	1,600	1,600				
						Compras de insumos varios	Documento	Meta física	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	11									3	4	4				
							Meta financiera			5,900								5,900	Servicio Impresión tarjeta cardex	59	Unidad	122	SIN CODIGO	31	100	5,900	5,900	0	0	0				
							Meta financiera		1,000		1,000				1,000			5,000	Viáticos en el Exterior	5	Servicio	131	SIN CODIGO	11	1,000	5,000	2,000	2,000	1,000					
							Meta financiera		1,970	1,970	1,970	1,970	1,970	1,970	1,970	1,970	1,970	19,700	Viáticos en el Interior	10	Servicio	133	SIN CODIGO	11	1,970	19,700	5,910	7,880	5,910					
							Meta financiera		2,380	2,380	2,380	2,380	2,380	2,380	2,380	2,380	2,380	26,180	Reconocimiento de gastos	11	servicio	136	SIN CODIGO	11	2,380	26,180	7,140	9,520	9,520					
							Meta financiera			2,650							2,650	5,300	Transporte de personas	2	servicio	141	SIN CODIGO	11	2,650	5,300	2,650	0	2,650					
							Meta financiera		800	800	800	800	800	800	800	800	800	8,800	Impuestos, derechos y tasas	11	Servicio	195	SIN CODIGO	11	800	8,800	2,400	3,200	3,200					
							Meta financiera			9,500							9,500	19,000	Otros servicios	2	Unidad	199	SIN CODIGO	11	9,500	19,000	9,500	0	9,500					
							Meta financiera		60	30	30	30	30	30	30	30	30	360	ACEITE BOTELLA 1 LITRO(LT) CATEGORÍA: LIGHT; CLASE: OLIVA;	24	Unidad	211	28814	11	15	360	120	120	120					
							Meta financiera			9,000							9,000	18,000	AZÚCAR BOLSA 5 LIBRA(LB) CLASE: BLANCA;	500	Unidad	211	2405	11	36	18,000	9,000	0	9,000					
							Meta financiera			250							250	500	AZÚCAR SOBRE 6 GRAMOS(GR) CLASE: BLANCA;	500	Unidad	211	2405	11	1	500	250	250	0					
							Meta financiera		20,000			20,000					17,000	57,000	CAFÉ PAQUETE 460 GRAMOS(GR) CLASE: TOSTADO Y MOLIDO; SABOR: CLÁSICO;	1,425	Unidad	211	3553	11	40	57,000	20,000	20,000	17,000					
							Meta financiera		242	121	121	121	121	121	121	121	120	1,450	CARNE ROJA BOLSA 1 LIBRA(LB) ANIMAL: RES; CORTE: BISTEC;	50	Unidad	211	33448	11	29	1,450	484	484	482					

PROGRAMACION MENSUAL PRODUCTO-SUBPRODUCTO-ACCIONES															SPPD-22	PROGRAMACIÓN DE INSUMOS							PROGRAMACION POR CUATRIMESTRE CANTIDAD EN QUETZALES META FINANCIERA			Responsable					
PROGRAMA	SUBPROGRAMA	PROYECTO	ACTIVIDAD	OBRA	CODIGO SNIP	PRODUCTO / SUBPRODUCTO / ACCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	Cuantificación de metas 2025												INSUMO	CANTIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	REGLÓN	CÓDIGO DE INSUMOS	FUENTE DE FINANCIAMIENTO		PRECIO UNITARIO	PRECIO TOTAL	Cuatrimestre 1	Cuatrimestre 2	Cuatrimestre 3
								Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic												
						Meta financiera			58	29	29	29	29	29	29	30	30	350	CEBOLLA BOLSA 1 LIBRA(LB) CLASE: BLANCA;	50	Unidad	211	4870	11	7	350		116		118	
						Meta financiera			24	12	12	12	12	12	12	12	24	156	CHORIZO BOLSA 1 LIBRA(LB) ANIMAL: CERDO;	13	Unidad	211	2267	11	12	156	48		48	60	
						Meta financiera			92	92	92	92	92	92	92	92		920	CHULETA BOLSA 1 LIBRA(LB) ANIMAL: CERDO;	10	Unidad	211	2268	11	920	276		368	276		
						Meta financiera			30		30			30			20	170	CREMA BOLSA 1 LITRO(LT) VARIEDAD: PURA;	17	Unidad	211	39715	11	10	170	60		60	50	
						Meta financiera				2,460				2,460				4,920	Cremera Lite: No;	4,920	Unidad	211	2312	11	1	4,920	2,460		2,460	0	
						Meta financiera			130	70	60	70	70	60	70	70	70	800	FRIJOL NEGRO PREPARADO LATA 16 ONZA(OZ) TIPO: VOLTEADOS;	80	Unidad	211	20795	11	10	800	260		270	270	
						Meta financiera			120	120	120	120	120	120	120	120	120	1,320	LECHE CAJA 1 LITRO(LT) CLASE: ENTERA; CONSISTENCIA: LÍQUIDA;	66	Unidad	211	2401	11	20	1,320	360		480	480	
						Meta financiera			88	44	44	44	44	44	44	44	44	528	LONGANIZA EMPAQUE 1 LIBRA(LB) ANIMAL: CERDO;	24	Unidad	211	20761	11	22	528	176		176	176	
						Meta financiera			60	60	60	60	60	60	60		120	600	MANZANA Unidad 1 LIBRA(LB) CLASE: ROJA;	50	Unidad	211	2344	11	12	600	180		180	240	
						Meta financiera			36	18	18	18	18	18	18	18	18	216	PLÁTANO Unidad 1 LIBRA(LB) GRUPO: FRUTA;	24	Unidad	211	2336	11	9	216	72		72	72	
						Meta financiera			104	52	52	52	52	52	52	52	52	624	Queso Tipo: Capas; Empaque 1 Libra	24	Unidad	211	2325	11	26	624	208		208	208	
						Meta financiera			104	52	52	52	52	52	52	52	78	650	SALCHICHA PAQUETE 1 LIBRA(LB) ANIMAL: CERDO;	50	Unidad	211	28085	11	13	650	208		208	234	
						Meta financiera			30	15	15	15	15	15	15	15	15	180	SALSA BOTE 180 GRAMOS(GR) TIPO: PREPARADAS;	60	Unidad	211	33447	11	3	180	60		60	60	
						Meta financiera			56	28	28	28	28	28	28	28	12	320	SOPA SOBRE 60 GRAMOS(GR) SABOR: POLLO; TIPO: POLVO;	80	Unidad	211	28182	11	4	320	112		112	96	
						Meta financiera			40	20	20	20	20	20	20	30		250	SOPA VASO 1 () BASE: INSTANTÁNEA; SABOR: POLLO;	50	Unidad	211	28088	11	5	250	80		80	90	
						Meta financiera									1,600		1,600	Té Sabor: Varios; Tipo: Sobre; Caja 20 Unidad(es)	80	Unidad	211	67472	11	20	1,600	0		0	1,600		
						Meta financiera				1,000								1,000	Té Caja 20 () Sabor: Manzanilla; Tipo: Sobre	50	Unidad	211	3553	11	20	1,000	1,000		0	0	
						Meta financiera			72	36	36	36	36	36	36	36	24	420	TOMATE Unidad 1 LIBRA(LB) GRUPO: FRUTA;	70	Unidad	211	2353	11	6	420	144		144	132	
						Meta financiera					11,000							11,000	ALMUERZO RACIÓN 1 () TIPO: ALIMENTO;	110	Ración	211	3503	11	100	11,000	0		11,000	0	
						Meta financiera				6,000						6,000		12,000	Papel bond Color: Blanco; Gramaje: 75 Gramos; Tamaño: Oficio; Resma 500 Unidad(es)	200	Unidad	241	1593	11	60	12,000	6,000		0	6,000	
						Meta financiera				675						675		1,350	Papel bond Color: Blanco; Gramaje: 90 Gramos; Tamaño: Carta; Resma 500 Unidad(es)	30	Unidad	241	32977	11	45	1,350	675		0	675	
						Meta financiera				18,000						18,000		36,000	Papel bond Color: Blanco; Gramaje: 75 Gramos; Tamaño: Carta;	800	Unidad	241	1592	11	45	36,000	18,000		0	18,000	
						Meta financiera				7,500						6,000		13,500	Papel opalina Gramaje: 120 Gramos; Tamaño: Carta; Paquete 100 Unidad(es)	150	Unidad	241	22406	11	90	13,500	7,500		0	6,000	

PLAN OPERATIVO ANUAL 2025
INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA -INAP-

CENTRO DE COSTO: 0012 / 4951 Oficina Central Metropolitana

PROGRAMACION MENSUAL PRODUCTO-SUBPRODUCTO-ACCIONES															SPPD-22	PROGRAMACIÓN DE INSUMOS							PROGRAMACION POR CUATRIMESTRE CANTIDAD EN QUETZALES META FINANCIERA			Responsable					
PROGRAMA	SUBPROGRAMA	PROYECTO	ACTIVIDAD	OBRA	CODIGO SNIP	PRODUCTO / SUBPRODUCTO / ACCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	Cuantificación de metas 2025												INSUMO	CANTIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	REGLÓN	CÓDIGO DE INSUMO	FUENTE DE FINANCIAMIENTO		PRECIO UNITARIO	PRECIO TOTAL	Cuatrimestre 1	Cuatrimestre 2	Cuatrimestre 3
								Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic												
						Meta financiera						23,940						23,940	Papel opalina Gramaje: 120 Gramos; Tamaño: Carta; Paquete 100 Unidad(es)	266	Unidad	241	22406	11	90	23,940	0	23,940	0		
						Meta financiera						20,000					11,500	31,500	Papel opalina Gramaje: 120 Gramos; Tamaño: Carta; Paquete 100 Unidad(es)	350	Unidad	241	22406	31	90	31,500	0	20,000	11,500		
						Meta financiera						184						184	Papel opalina Gramaje: 220 Gramos; Tamaño: Carta; Paquete 25 Unidad(es)	1	Unidad	241	62079	11	184	184	0	184	0		
						Meta financiera				840								840	Papel opalina Gramaje: 220 Gramos; Tamaño: Carta; Paquete 25 Unidad(es)	7	Unidad	241	62079	31	120	840	840	0	0		
						Meta financiera					10,000							10,000	Material cartulina Lino, tamaño carta	5,000	Unidad	242	64242	11	2	10,000	10,000	0	0		
						Meta financiera						10,000						10,000	Papel Ariel cover Gramaje: 120 Gramos; Tamaño: Oficio;	100	servicio	242	53631	11	100	10,000	0	10,000	0		
						Meta financiera							9,170					9,170	Folder Clase: Manila; Color: Varios; Tamaño: Carta; 1 Unidad(es)	1,310	Unidad	243	34543	11	7	9,170	9,170	0	0		
						Meta financiera					9,000							9,000	Toalla Ancho: 20 Centimetro; Diseño: Rollo; Largo: 240 Metro; Material: Papel; Uso: Manos;	200	Unidad	243	64665	11	45	9,000	9,000	0	0		
						Meta financiera						1,600						1,600	Caja para archivo Alto: 26 Centimetro; Ancho: 32 Centimetro; Incluye: Tapadera; Largo: 40 Centimetro; Material: Cartón;	100	Unidad	243	110544	11	16	1,600	0	1,600	0		
						Meta financiera						2,000						2,000	Caja para archivo Alto: 32 Centimetro; Ancho: 32 Centimetro; Incluye: Tapadera; Largo: 40 Centimetro; Material: Cartón;	125	Unidad	243	98597	11	16	2,000	2,000	0	0		
						Meta financiera							56					56	Etiqueta Ancho: 1 Pulgadas(s); Largo: 4 Pulgadas(s); Tipo: Adhesivo; Caja 500 Unidad(es)	2	Unidad	243	27844	31	28	56	56	0	0		
						Meta financiera							670					670	Etiqueta Material: Papel autoadhesivo; Uso: Rotulación cd's; paquete 100u	10	Unidad	243	32878	31	67	670	670	0	0		
						Meta financiera							5,400					5,400	Folder Clase: Manila; Color: Varios; Tamaño: Oficio; 1 Unidad(es)	600	Unidad	243	34544	31	9	5,400	5,400	0	0		
						Meta financiera							500					500	Folder Clase: Manila; Color: Varios; Tamaño: Oficio;	500	Unidad	243	34544	31	1	500	0	500	0		
						Meta financiera							800					800	Folder Clase: Manila; Tamaño: Carta;	800	Unidad	243	2190	31	1	800	0	800	0		
						Meta financiera							1,480					1,480	Folder Clase: Manila; Tamaño: Carta; Unidad 1 Unidad(es)	740	Unidad	243	2190	31	2	1,480	0	1,480	0		
						Meta financiera								1,290				1,290	Folder Clase: Manila; Tamaño: Oficio; Unidad 1 Unidad(es)	430	Unidad	243	2191	31	3	1,290	0	1,290	0		

PROGRAMACION MENSUAL PRODUCTO-SUBPRODUCTO-ACCIONES															SPPD-22	PROGRAMACIÓN DE INSUMOS							PROGRAMACION POR CUATRIMESTRE CANTIDAD EN QUETZALES META FINANCIERA			Responsable			
PROGRAMA	SUBPROGRAMA	PROYECTO	ACTIVIDAD	OBRA	CODIGO SNIP	PRODUCTO / SUBPRODUCTO / ACCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	Cuantificación de metas 2025								META FISICA Y FINANCIERA	INSUMO	CANTIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	REGLÓN	CÓDIGO DE INSUMO	FUENTE DE FINANCIAMIENTO	PRECIO UNITARIO	PRECIO TOTAL	Cuatrimestre 1		Cuatrimestre 2	Cuatrimestre 3	
								Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago														Sep
										3,000								3,000	Folder Color: Varios; Tamaño: Oficio; Tipo: Colgante; Caja 25 Unidades	30	Unidad	243	4548	31	100	3,000	0	3,000	0
									3,000						3,000			6,000	Folder manila tamaño oficio paquete . 100u	150	Unidad	243	2191	31	40	6,000	3,000	0	3,000
										2,250								2,250	Folder tipo colgante varios colores caja 25u	30	Unidad	243	4548	31	75	2,250	0	2,250	0
										5,625								5,625	Folder; Clase: Manila; Color: Varios; Tamaño: Carta; 100 Unidades	75	Unidad	243	34543	31	75	5,625	5,625	0	0
										6,375								6,375	Folder; Clase: Manila; Color: Varios; Tamaño: Oficio; 100 Unidades	75	Unidad	243	34544	31	85	6,375	6,375	0	0
											250							250	Masking tape 1 pulgada Rollo 22 Yarda	50	Unidad	243	2193	31	5	250	250	0	0
											150							150	Masking tape Ancho: 1 Pulgadas(s); Rollo 22 Yarda	15	Unidad	243	2193	31	10	150	150	0	0
												500						500	Masking tape Ancho: 2 Pulgadas(s); 55 Yarda	25	Unidad	243	2120	31	20	500	0	500	0
												700						700	Masking tape Ancho: 2 Pulgadas(s); 55 Yarda	10	Unidad	243	2120	31	70	700	700	0	0
												180						180	Masking tape Ancho: 2 Pulgadas(s); Rollo 33 Metro	10	Unidad	243	2120	31	18	180	180	0	0
												200						200	Papel autoadhesivo Gramaje: 80; Tamaño: Carta;	100	Unidad	243	34970	31	2	200	0	200	0
												800						800	Papel carbón Ancho: 8.5 pulgadas; Largo: 11 pulgadas; Tipo: Carta; Caja 100 Unidades	25	Unidad	243	2197	31	32	800	0	800	0
												510						510	Papel contact Ancho: 45 Centimetro; Largo: 3 Metro;	51	Unidad	243	53374	31	10	510	0	510	0
												112						112	Papel higiénico Clase: Interfoliado; Hoja: Doble; Número de hojas: 126;	2	Unidad	243	122033	11	56	112	112	0	0
															11,500			31,500	Papel higiénico Clase: Bobina; Hoja: Doble; Largo de bobina: 250 Metro(s); Unidad	210	Unidad	243	41767	11	150	31,500	20,000	0	11,500
																		5,375	Separador Clase: Por mes; Color: Varios; Material: Cartón; Tamaño: Carta; Paquete 12 Unidad(es)	215	Unidad	243	30289	31	25	5,375	3,375	0	2,000
																		525	Separador Color: Varios; Material: Cartón; Tamaño: Oficio; Empaque 5 Unidad(es)	15	Unidad	243	113425	31	35	525	525	0	0
																		400	Separador Color: Varios; Material: Cartón; Tamaño: Oficio; Empaque 5 Unidad(es)	40	Unidad	243	51404	31	10	400	400	0	0
																		480	Servilletas; Color: Blanca; Diseño: Liso; Material: Papel; Tamaño: Mediana; 100 Uni	60	Unidad	243	83077	11	8	480	0	0	480
																		750	Sobre Clase: Manila; Tamaño: Extra oficio; Paquete.25u	100	Unidad	243	2187	31	15	1,500	750	0	750

CENTRO DE COSTO: 0012 / 4951 Oficina Central Metropolitana

PROGRAMACION MENSUAL PRODUCTO-SUBPRODUCTO-ACCIONES															SPPD-22	PROGRAMACIÓN DE INSUMOS							PROGRAMACION POR CUATRIMESTRE CANTIDAD EN QUETZALES META FINANCIERA			Responsable					
PROGRAMA	SUBPROGRAMA	PROYECTO	ACTIVIDAD	OBRA	CODIGO SNIP	PRODUCTO / SUBPRODUCTO / ACCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	Cuantificación de metas 2025												INSUMO	CANTIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	REGLÓN	CÓDIGO DE INSUMOS	FUENTE DE FINANCIAMIENTO		PRECIO UNITARIO	PRECIO TOTAL	Cuatrimestre 1	Cuatrimestre 2	Cuatrimestre 3
								Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic												
							Meta financiera							800						800	Sobre Clase: Manila; Tamaño: Media carta;	800	Unidad	243	2188	31	1	800	0	800	0
							Meta financiera			3,600									3,600	Sobre Clase: Manila; Tamaño: Oficio; Paquete 50 Unidad(es)	40	Unidad	243	2204	11	90	3,600	3,600	0	0	
							Meta financiera					750							750	Sobre Tipo de papel: Bond; Tipo de sobre: Postal; caja 100u.	25	Unidad	243	22287	11	30	750	750	0	0	
							Meta financiera			20,000			20,000			5,500			45,500	Toalla Ancho: 20 Centímetro; Largo: 200 Metro; Material: Papel; Uso: Manos;	1,300	Unidad	243	133250	11	35	45,500	20,000	20,000	5,500	
							Meta financiera					90				90			180	Archivador Agujeros: 2; Ancho de lomo: 3 pulgadas; Material de revestimiento: Plástico; Tamaño: Carta;	10	Unidad	244	30621	31	18	180	90	0	90	
							Meta financiera			3,000				3,000					6,000	Archivador Material: Cartón; Tamaño: Carta; 1 Unidad(es)	240	Unidad	244	2209	31	25	6,000	3,000	3,000	0	
							Meta financiera			240					240				480	Archivador Material: Cartón; Tamaño: Media carta; Tipo: Alfabético;	40	Unidad	244	28601	31	12	480	240	0	240	
							Meta financiera			3,500				3,500					7,000	Archivador Material: Cartón; Tamaño: Oficio; 1 Unidad(es)	250	Unidad	244	2210	31	28	7,000	3,500	3,500	0	
							Meta financiera			1,500				1,500					3,000	Bloc adhesivo Ancho: 2 Pulgadas; Largo: 2 Pulgadas; Número de hojas: 250; Uso: Notas; Paquete 12 Unidad(es)	200	Unidad	244	63057	31	15	3,000	1,500	1,500	0	
							Meta financiera			175					175				350	Bloc adhesivo Ancho: 2 Pulgadas(s); Largo: 3 Pulgadas(s); Número de hojas: 100; Tipo: Notas;	10	Unidad	244	25941	31	35	350	175	0	175	
							Meta financiera			1,000					1,000				2,000	Bloc adhesivo Ancho: 2 Pulgadas; Largo: 2 Pulgadas; Número de hojas: 250; Uso: Notas;	500	Unidad	244	63057	31	4	2,000	1,000	0	1,000	
							Meta financiera			1,200					1,200				2,400	Bloc adhesivo Ancho: 3 Pulgadas(s); Largo: 3 Pulgadas(s); Número de hojas: 80; Uso: Notas;	600	Unidad	244	25138	31	4	2,400	1,200	0	1,200	
							Meta financiera			1,600					1,600				3,200	Bloc adhesivo Ancho: 3 Pulgadas(s); Largo: 5 Pulgadas(s); Número de hojas: 100; Tipo: Notas;	400	Unidad	244	2214	31	8	3,200	1,600	0	1,600	
							Meta financiera			100					100				200	Bloc Color: Amarillo; Diseño: Líneas; Hojas: 100; Material: Papel; Tamaño: Media carta; Uso: Notas;	40	Unidad	244	13513	31	5	200	100	0	100	
							Meta financiera			180					180				360	Bloc Color: Amarillo; Diseño: Líneas; Hojas: 100; Material: Papel; Tamaño: Oficio; Uso: Notas;	36	Unidad	244	13512	31	10	360	180	0	180	
							Meta financiera			3,600									3,600	Carpeta Material: Cartulina; Tamaño: Oficio; Tipo: Colgante; Caja	20	Unidad	244	20346	31	180	3,600	3,600	0	0	
							Meta financiera			270									270	Cuaderno Clase: Empastado; Estilo de hoja: Con líneas; Tamaño: 100 hojas; 1 Unidad(es)	18	Unidad	244	2217	31	15	270	270	0	0	

PLAN OPERATIVO ANUAL 2025
INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA -INAP-

CENTRO DE COSTO: 0012 / 4951 Oficina Central Metropolitana

PROGRAMACION MENSUAL PRODUCTO-SUBPRODUCTO-ACCIONES															SPPD-22	PROGRAMACIÓN DE INSUMOS							PROGRAMACION POR CUATRIMESTRE CANTIDAD EN QUETZALES META FINANCIERA			Responsable					
PROGRAMA	SUBPROGRAMA	PROYECTO	ACTIVIDAD	OBRA	CODIGO SNIP	PRODUCTO / SUBPRODUCTO / ACCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	Cuantificación de metas 2025												INSUMO	CANTIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	REGLÓN	CÓDIGO DE INSUMO	FUENTE DE FINANCIAMIENTO		PRECIO UNITARIO	PRECIO TOTAL	Cuatrimestre 1	Cuatrimestre 2	Cuatrimestre 3
								Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic												
							Meta financiera			2,500								2,500	Cuaderno Clase: Espiral con líneas; Tamaño: 100 hojas; Tipo: Universitario;	100	Unidad	244	27753	31	25	2,500	2,500	0	0		
							Meta financiera			120					120			240	Libreta Tamaño: Estándar; Uso: Taquígrafías;	60	Unidad	244	4893	31	4	240	120	0	120		
							Meta financiera			108					108			216	Libro Clase: Pasta dura; Hojas: 100; Tamaño: Estándar; Uso: Actas;	12	Unidad	244	72673	31	18	216	108	0	108		
							Meta financiera			100					107			207	Libro Clase: Pasta dura; Hojas: 100; Tamaño: Estándar; Uso: Actas;	9	Unidad	244	72673	31	23	207	100	0	107		
							Meta financiera			252					252			504	Libro Diseño: Empastado; Hojas: 200; Tamaño: Estándar; Uso: Actas;	12	Unidad	244	28769	31	42	504	252	0	252		
							Meta financiera				12,000							12,000	Llanta Medida: 215/70 r15; Pliegos: 8; Tipo: Radial;	12	Unidad	253	36692	31	1,000	12,000	0	12,000	0		
							Meta financiera			2,000								2,000	Alcohol Clase: Antibacterial; Tipo: Gel; 1 galón	25	Unidad	261	38608	31	80	2,000	2,000	0	0		
							Meta financiera			750					750			1,500	Alcohol Tipo: Aerosol;	50	Unidad	261	5428	31	30	1,500	750	0	750		
							Meta financiera			2,600					2,600			5,200	Cloro Consistencia: Líquida; Uso: Limpieza;	200	Unidad	261	4894	31	26	5,200	2,600	0	2,600		
							Meta financiera			1,000					1,550			2,550	Sellador Color: Blanco; Material: Silicón; Uso: Vidriería;	50	Unidad	261	33779	31	51	2,550	1,000	0	1,550		
							Meta financiera			240					240			480	Silicón Color: Transparente; Uso: Sellador;	12	Unidad	261	4897	31	40	480	240	0	240		
							Meta financiera			300					300			600	Thinner Clase: Laca; Tipo: Transparente;	10	Unidad	261	3617	31	60	600	300	0	300		
							Meta financiera			9,000								9,000	Pintura Acabado: Mate; Color: Varios; Tipo: Látex; Uso: Interior y exterior;	6	Unidad	267	91241	31	1,500	9,000	0	9,000	0		
							Meta financiera			960								960	Pintura Color: Varios; Tipo: Aceite;	3	Unidad	267	3626	31	320	960	0	960	0		
							Meta financiera			288								288	Tinta Color: Negro; Tipo: Gotero; Uso: Máquina numeradora; bote 28 ml	36	Unidad	267	113337	31	8	288	0	288	0		
							Meta financiera			288								288	Tinta Color: Negro; Tipo: Gotero; Uso: Almohadilla sello; bote 28 ml.	36	Unidad	267	27867	31	8	288	0	288	0		
							Meta financiera			288								288	Tinta Color: Rojo; Tipo: Gotero; Uso: Almohadilla; envase 28 ml.	36	Unidad	267	40585	31	8	288	0	288	0		
							Meta financiera			10,000								10,000	Kit de tinta Contenido por bote: 65 Mililitro; Tipo: Sistema continuo; Uso: Impresora; Paquete 4 Unidad(es)	25	Unidad	267	123988	31	400	10,000	10,000	0	0		
							Meta financiera			2,500					2,500			5,000	Bolsa para basura; Ancho: 18 Pulgadas; Calibre: 1.5; Largo: 19 Pulgadas; Material: Plástico; Paquete 10 Unidades	500	Unidad	268	105867	31	10	5,000	2,500	0	2,500		

PROGRAMACION MENSUAL PRODUCTO-SUBPRODUCTO-ACCIONES															SPPD-22	PROGRAMACIÓN DE INSUMOS							PROGRAMACION POR CUATRIMESTRE CANTIDAD EN QUETZALES META FINANCIERA			Responsable					
PROGRAMA	SUBPROGRAMA	PROYECTO	ACTIVIDAD	OBRA	CODIGO SNIP	PRODUCTO / SUBPRODUCTO / ACCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	Cuantificación de metas 2025												INSUMO	CANTIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	REGLÓN	CÓDIGO DE INSUMO	FUENTE DE FINANCIAMIENTO		PRECIO UNITARIO	PRECIO TOTAL	Cuatrimestre 1	Cuatrimestre 2	Cuatrimestre 3
								Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic												
						Meta financiera			4,000									4,000	Bolsas grandes para botes de basura Ancho: 60 Centimetro; Calibre: 5.5; Largo: 80 Centimetro; Material: Plástico; 10u.	400	Unidad	268	121183	31	10	4,000	4,000	0	0		
						Meta financiera			4,000									4,000	Bolsas recolectoras de basura Calibre: 8; Capacidad: 70 Libra; Material: Plástico; 10 u.	250	Unidad	268	60324	31	16	4,000	4,000	0	0		
						Meta financiera			10,500									10,500	Cartapacio Grosor: 2 Pulgadas(s); Material: Cartón; Tamaño: Carta; Unidad / con gancho	300	Unidad	268	4798	31	35	10,500	10,500	0	0		
						Meta financiera			1,000									1,000	Cuchara plástica desechable Material: Plástico; 10u bolsa	250	Unidad	268	22391	31	4	1,000	1,000	0	0		
						Meta financiera			2,600									2,600	Folder Clase: Con clip giratorio; Material: Plástico; Tamaño: Oficio; 1 Unidad(es)	130	Unidad	268	34414	31	20	2,600	2,600	0	0		
						Meta financiera			1,000						1,000			2,000	Folder transparente Color: Varios; Material: Plástico; Tamaño: Oficio;	500	Unidad	268	4693	31	4	2,000	1,000	0	1,000		
						Meta financiera			750						750			1,500	Folder transparente Material: Plástico; Tamaño: Carta;	500	Unidad	268	4694	31	3	1,500	750	0	750		
						Meta financiera			1,000									1,000	Pasta Material: Plástico; Tipo: Oficio; Uso: Encuadernar; 1 Unidad(es)	100	Unidad	268	4698	31	10	1,000	1,000	0	0		
						Meta financiera			800									1,150	Protector para hojas Paquetes de 100 Unidades, Protectores de Hojas tamaño CARTA	10	Unidad	268	32772	31	115	1,150	800	0	350		
						Meta financiera			800									1,300	Protector para hojas Paquetes de 100 Unidades, Protectores de Hojas tamaño OFICIO	10	Unidad	268	28064	31	130	1,300	800	0	500		
						Meta financiera										300		300	Separador Color: Varios; Material: Plástico; Tamaño: Carta; Uso: Archivo; paquete 12 Unidades	15	Unidad	268	13516	31	20	300	0	0	300		
						Meta financiera			600									1,000	Tenedores desechables Material: Plástico; 10u	250	Unidad	268	4716	31	4	1,000	600	0	400		
						Meta financiera										900		900	Papel fotográfico Acabado: Brillante; Tamaño: Carta; Paquete 25 Unidad(es)	20	Unidad	269	55719	31	45	900	0	0	900		
						Meta financiera											1,000	1,000	Papel fotográfico Acabado: Mate; Tamaño: Oficio; Paquete 20 Unidad(es)	20	Unidad	269	132935	31	50	1,000	0	0	1,000		
						Meta financiera			150									150	Pegamento Clase: Silicón; Estado: Líquido; Envase 250 Mililitro	6	Unidad	269	32794	31	25	150	150	0	0		
						Meta financiera			1,000									1,000	Cuchilla Material: Metal; Tamaño: Grande; Uso: Corte de papel;	5	Unidad	286	50592	31	200	1,000	1,000	0	0		
						Meta financiera											150	150	Basurero Alto: 0.8 Metro; Diámetro: 0.4 Metro; Material: Estructura y malla de metal;	1	Unidad	289	165235	31	150	150	0	0	150		

PROGRAMACION MENSUAL PRODUCTO-SUBPRODUCTO-ACCIONES															SPPD-22	PROGRAMACIÓN DE INSUMOS							PROGRAMACION POR CUATRIMESTRE CANTIDAD EN QUETZALES META FINANCIERA			Responsable							
PROGRAMA	SUBPROGRAMA	PROYECTO	ACTIVIDAD	OBRA	CODIGO SNIP	PRODUCTO / SUBPRODUCTO / ACCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	Cuantificación de metas 2025												INSUMO	CANTIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	REGLÓN	CÓDIGO DE INSUMO	FUENTE DE FINANCIAMIENTO		PRECIO UNITARIO	PRECIO TOTAL	Cuatrimestre 1	Cuatrimestre 2	Cuatrimestre 3		
								Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic													META FISICA Y FINANCIERA	
							Meta financiera		120						120						240	Almohadilla para sello Ancho: 56 Milimetro(s); Largo: 90 Milimetro(s); Material: Base de plástico y fieltro; 1 Unidad(es)	20	Unidad	291	26592	31	12	240	120	120	0	
							Meta financiera			1,700											1,700	Banderitas Ancho: 1 Centimetro; Clase: Adhesiva; Largo: 5 Centimetro; Uso: Oficina; 1 Unidad(es)	170	Unidad	291	86077	31	10	1,700	1,700	0	0	
							Meta financiera			150											150	Banderitas Ancho: 25.4 Milimetro; Clase: Adhesiva; Largo: 43.2 Milimetro; Tipo: Cuadradas; Uso: Oficina; Paquete 100 Unidades Con leyenda "SING HERE"	10	Unidad	291	81735	31	15	150	150	0	0	
							Meta financiera		45												45	Base para corte Ancho: 30.5 Centimetro; Largo: 30.5 Centimetro; Material: Sintético; Tipo: Una cara;	1	Unidad	291	170649	31	45	45	45	0	0	
							Meta financiera		70												70	Base para corte Ancho: 45 Centimetro(s); Largo: 60 Centimetro(s); Material: Sintético; Tipo: Doble cara;	1	Unidad	291	56972	31	70	70	70	0	0	
							Meta financiera			1,250						1,000					2,250	Boligrafo Característica: Gel; Dimensión: 0.5 mm; Unidad	250	Unidad	291	2036	31	9	2,250	1,250	0	1,000	
							Meta financiera			1,500						500					2,000	Boligrafo, Color: Negro; Dimensión: 0.7 Milimetro(s); Tipo de punta: Fina; Caja; 12 Unidades	100	Unidad	291	2014	31	20	2,000	1,500	0	500	
							Meta financiera			2,200						1,000					3,200	Boligrafo, Color: Azul; Dimensión: 0.7 Milimetro(s); Tinta: Punta fina; Caja 12 Unidad(es)	160	Unidad	291	30345	31	20	3,200	2,200	0	1,000	
							Meta financiera			4,120						2,000					6,120	Boligrafo, Color: Azul; Tipo de punta: Mediano; Caja; 12 Unidades	340	Unidad	291	42974	31	18	6,120	4,120	0	2,000	
							Meta financiera			1,080											1,080	Boligrafo, Color: Negro; Tipo de punta: Mediano; Caja; 12 Unidades	60	Unidad	291	42973	31	18	1,080	1,080	0	0	
							Meta financiera			400						400					800	Boligrafo, Color: rojo; Dimensión: 0.7 Milimetro(s); Tinta: Punta fina; Caja 12 Unidad(es)	40	Unidad	291	30909	31	20	800	400	0	400	
							Meta financiera			72						72					144	Boligrafo, Color: Rojo; Tipo de punta: Mediano; Caja; 12 Unidades	8	Unidad	291	42972	31	18	144	72	0	72	
							Meta financiera			100											100	Boligrafo Tipo de punta: Mediano; color TURQUESA, caja 12 Unidades	5	Unidad	291	2031	31	20	100	100	0	0	
							Meta financiera			1,700											1,700	Borrador Color: Blanco; Uso: Lápiz; paquete de 24 Unidades	20	Unidad	291	26921	31	85	1,700	1,700	0	0	
							Meta financiera			750											750	Caja chica (caja para dinero); Compartimentos: 2 para billetes y 3 para monedas; Material: Metal; Unidad	3	Unidad	291	115953	31	250	750	750	0	0	

PROGRAMACION MENSUAL PRODUCTO-SUBPRODUCTO-ACCIONES															SPPD-22	PROGRAMACIÓN DE INSUMOS							PROGRAMACION POR CUATRIMESTRE CANTIDAD EN QUETZALES META FINANCIERA			Responsable					
PROGRAMA	SUBPROGRAMA	PROYECTO	ACTIVIDAD	OBRA	CODIGO SNIP	PRODUCTO / SUBPRODUCTO / ACCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	Cuantificación de metas 2025												INSUMO	CANTIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	REGLÓN	CÓDIGO DE INSUMO	FUENTE DE FINANCIAMIENTO		PRECIO UNITARIO	PRECIO TOTAL	Cuatrimestre 1	Cuatrimestre 2	Cuatrimestre 3
								Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic												
							Meta financiera			840							840	Calculadora de escritorio Digtos: 12; Unidad	24	Unidad	291	36590	31	35	840	840	0	0			
							Meta financiera		400								400	Cd-rw Capacidad: 700 Megabyte(s); Carátula imprimible: Si; Velocidad máxima de grabación: 4x; Velocidad mínima de grabación: 1x; 1 Unidad(es)	100	Unidad	291	21403	31	4	400	400	0	0			
							Meta financiera			1,000							1,000	Cinta para empaque; Ancho: 2 Pulgadas(s); Color: Transparente; Uso: Empaque;90 Yarda, Rollo	50	Unidad	291	2136	31	20	1,000	1,000	0	0			
							Meta financiera			4,500							4,500	Clip Dimensión: 41 Milimetro(s); Material: Metal; Tipo: Binder; Empaque 24 Unidad(es)	250	Unidad	291	20332	31	18	4,500	4,500	0	0			
							Meta financiera			800							800	Clip Material: Metal (sin forro); Tamaño: Jumbo; caja	200	Unidad	291	2022	31	4	800	800	0	0			
							Meta financiera			4,000							4,000	Clip; Dimensión: 19 Milimetro(s); Material: Metal; Tipo: Binder; Caja 12 Un.	200	Unidad	291	20335	31	20	4,000	4,000	0	0			
							Meta financiera		3,000								3,000	Clip; Dimensión: 25 Milimetro(s); Material: Metal; Tipo: Binder; Caja 12 Un	200	Unidad	291	20333	31	15	3,000	3,000	0	0			
							Meta financiera			7,140							7,140	Clip; Dimensión: 51 Milimetro(s); Material: Metal; Tipo: Binder; Caja 12 Un.	170	Unidad	291	20334	31	42	7,140	7,140	0	0			
							Meta financiera			750							750	Clip Material: Metal (sin forro); Tamaño: Estándar; paquete 1000 Unidades	150	Unidad	291	41711	31	5	750	750	0	0			
							Meta financiera			750							750	Clip Material: Metal (sin forro); Tamaño: Jumbo; paquete de 1000 Unidades	75	Unidad	291	2022	31	10	750	750	0	0			
							Meta financiera			250							250	Clips Ancho: 11 Milimetro(s); Color: Colores; Largo: 50 Milimetro(s); Material: Metálicos con forro de vinyl; Tamaño: Jumbo; Caja 100 Unidad(es)	25	Unidad	291	35822	31	10	250	250	0	0			
							Meta financiera			720							720	Corrector Característica: Líquido tipo pluma; 1 Unidad(es)	120	Unidad	291	2068	31	6	720	720	0	0			
							Meta financiera			1,500					900		2,400	Dispensador de cinta adhesiva Diámetro de aro: 3/4 pulgada; Material: Plástico; Tipo: De escritorio;	80	Unidad	291	88575	31	30	2,400	1,500	0	900			
							Meta financiera			74							74	Dvd-rw Capacidad: 4.7 Gigabyte(s); Carátula imprimible: No; Doble capa: No; Velocidad de grabación: 4x; 1 Unidad	37	Unidad	291	22193	31	2	74	74	0	0			
							Meta financiera			300							300	Engrapadora Capacidad máxima de engrapado: 400 hojas; Material: Metal; Tipo: Industrial;	1	Unidad	291	46285	31	300	300	300	0	0			

PROGRAMACION MENSUAL PRODUCTO-SUBPRODUCTO-ACCIONES															SPPD-22	PROGRAMACIÓN DE INSUMOS							PROGRAMACION POR CUATRIMESTRE CANTIDAD EN QUETZALES META FINANCIERA			Responsable					
PROGRAMA	SUBPROGRAMA	PROYECTO	ACTIVIDAD	OBRA	CODIGO SNIP	PRODUCTO / SUBPRODUCTO / ACCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	Cuantificación de metas 2025												INSUMO	CANTIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	REGLÓN	CÓDIGO DE INSUMO	FUENTE DE FINANCIAMIENTO		PRECIO UNITARIO	PRECIO TOTAL	Cuatrimestre 1	Cuatrimestre 2	Cuatrimestre 3
								Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic												
							Meta financiera							400				400	Engrapadora Material: Metal; Tamaño: Grande: 1 Unidad(es)	5	Unidad	291	39495	31	80	400	400	0	0		
							Meta financiera			2,000					1,000			3,000	Fastener Material: Plástico; paquete 50 unidades	200	Unidad	291	2021	31	15	3,000	2,000	0	1,000		
							Meta financiera			900								900	Folladora (numeradora) Cantidad de dígitos: 10; Tipo: Automático; 1 Unidad(es)	3	Unidad	291	55805	31	300	900	900	0	0		
							Meta financiera			300								300	Folladora (numeradora); Cantidad de dígitos: 10; Tipo: Automático; Unidad	1	Unidad	291	55805	31	300	300	300	0	0		
							Meta financiera			1,170								1,170	Goma de pegar Consistencia: Barra; Tubo 22 Gramos	65	Unidad	291	5379	31	18	1,170	1,170	0	0		
							Meta financiera			400					320			720	Goma de pegar Consistencia: Liquida; Bote 8 Onza	60	Unidad	291	5378	31	12	720	400	0	320		
							Meta financiera			150								150	Grapas Diámetro: 23/8 milímetros; Tipo: Estándar; Caja 5000 Unidad(es)	10	Unidad	291	139459	31	15	150	150	0	0		
							Meta financiera			120								120	Humedecedor Material: Glicerina; Uso: Dedos; Frasco 1.1 Onza	20	Unidad	291	2063	31	6	120	120	0	0		
							Meta financiera			3,650								3,650	Lápiz Material: Madera; No: 2; Tipo: Hb; Caja 12 Unidad(es)	146	Unidad	291	30628	31	25	3,650	3,650	0	0		
							Meta financiera			1,000								1,000	Marcador Característica: Largo; Color: Azul; Tipo: Permanente;	200	Unidad	291	2049	31	5	1,000	1,000	0	0		
							Meta financiera			1,000					250			1,250	Marcador Característica: Largo; Color: Rojo; Tipo: Permanente;	250	Unidad	291	2051	31	5	1,250	1,000	0	250		
							Meta financiera			1,000					500			1,500	Marcador Color: Amarillo; Uso: Resaltador;	300	Unidad	291	2004	31	5	1,500	1,000	0	500		
							Meta financiera			1,000					250			1,250	Marcador Color: Negro; Tipo: Permanente;	250	Unidad	291	2025	31	5	1,250	1,000	0	250		
							Meta financiera			4,445								4,445	Marcador Color: Varios; Tipo: Resaltador; Caja de 12 Unidad(es)	127	Unidad	291	34579	31	35	4,445	4,445	0	0		
							Meta financiera			1,000					500			1,500	Marcador Color: Verde; Uso: Resaltador;	300	Unidad	291	2005	31	5	1,500	1,000	0	500		
							Meta financiera			420								420	Marcador permanente Color: Negro; Tipo: Permanente; Caja 12 Unidad(es)	6	Unidad	291	2025	31	70	420	420	0	0		
							Meta financiera			1,250								1,250	Marcador Punta: Biselada; Uso: Pizarrón;	250	Unidad	291	51018	31	5	1,250	1,250	0	0		
							Meta financiera			275								275	Marcador Punta: Redonda; Tipo: Permanente; Caja 12 Unidad(es)	5	Unidad	291	47900	31	55	275	275	0	0		
							Meta financiera			1,925								1,925	Marcador Punta: Redonda; Uso: Pizarrón; Caja 12 Unidad(es)	35	Unidad	291	51105	31	55	1,925	1,925	0	0		

PROGRAMACION MENSUAL PRODUCTO-SUBPRODUCTO-ACCIONES															SPPD-22	PROGRAMACIÓN DE INSUMOS							PROGRAMACION POR CUATRIMESTRE CANTIDAD EN QUETZALES META FINANCIERA			Responsable					
PROGRAMA	SUBPROGRAMA	PROYECTO	ACTIVIDAD	OBRA	CODIGO SNIP	PRODUCTO / SUBPRODUCTO / ACCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	Cuantificación de metas 2025												INSUMO	CANTIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	REGLÓN	CÓDIGO DE INSUMOS	FUENTE DE FINANCIAMIENTO		PRECIO UNITARIO	PRECIO TOTAL	Cuatrimestre 1	Cuatrimestre 2	Cuatrimestre 3
								Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic										META FISICA Y FINANCIERA	1	2
							Meta financiera				4,500								4,500	Desinfectante; Aplicación: Piso; Aroma: Varios; Estado: Liquido; Envase; Galón	75	Unidad	292	42957	31	60	4,500	4,500	0	0	
							Meta financiera				3,360								3,360	Desodorante ambiental; Tipo: Aerosol; Envase; 275 Gramos	96	Unidad	292	43770	31	35	3,360	3,360	0	0	
							Meta financiera				4,375			4,375					8,750	Detergente Estado: Polvo; Bolsa 1100 Gramos	350	Unidad	292	2859	31	25	8,750	4,375	4,375	0	
							Meta financiera				300								300	Escoba; Material: Plástico; Tamaño: Mediano; Unidad	12	Unidad	292	38274	31	25	300	300	0	0	
							Meta financiera				375			378					753	Esponja Uso: Lavatrasos; 1 Unidad(es)	251	Unidad	292	2861	31	3	753	375	378	0	
							Meta financiera				5,000			3,325					8,325	Jabón Clase: Antiséptico y/o Antibacterial; Tipo: Gel concentrado; Uso: Manos; envase 1 Galón	225	Unidad	292	38077	31	37	8,325	5,000	3,325	0	
							Meta financiera				3,000				1,500				4,500	JabónConsistencia: Crema (pasta); Uso: Lavatrasos; 425 Gramos	300	unidad	292	2860	31	15	4,500	3,000	0	1,500	
							Meta financiera				1,620								1,620	Jabón; Clase: Antibacterial; Consistencia: Liquido; Tipo: Germicida; Uso: Manos; Vía de administración: Tópico; Galón	36	Unidad	292	42697	31	45	1,620	1,620	0	0	
							Meta financiera				1,200			1,200					2,400	Limpia vidrios Estado: Liquido; Envase con atomizador 19 Onza	150	Unidad	292	28068	31	16	2,400	1,200	1,200	0	
							Meta financiera				3,500			3,500					7,000	Limpiador en polvo bote 750 gramos	350	Unidad	292	31168	31	20	7,000	3,500	3,500	0	
							Meta financiera				5,000			2,800					7,800	Limpiador limpia muebles aerosol 378ml	260	Unidad	292	35601	31	30	7,800	5,000	2,800	0	
							Meta financiera				250								250	Limpiador; Estado: Polvo; Propiedades: Limpia, desengrasa y desinfecta; Bote; 750grs.	10	Unidad	292	31168	31	25	250	250	0	0	
							Meta financiera				750								750	PalaEbo: Largo; Material: Plástico; Tipo punta: De goma; Uso: Recoger basura; unidad	30	Unidad	292	45037	31	25	750	750	0	0	
							Meta financiera				625			625					1,250	Paño limpiador manta fina 24cm de cada lado	250	Unidad	292	83701	31	5	1,250	625	625	0	
							Meta financiera				625			625					1,250	Paño limpiador microfibra 40.6 cm	250	Unidad	292	121747	31	5	1,250	625	625	0	
							Meta financiera				255								255	Paño limpiador; Ancho: 40.6 Centimetro; Largo: 40.6 Centimetro; Material: Microfibra; Unidad	15	Unidad	292	121747	31	17	255	255	0	0	
							Meta financiera				1,200			1,750					2,950	Paños (toallas) desinfectantes Ancho: 15.24 Centimetro; Contiene: Alcohol; Largo: 20.32 Centimetro; Tipo: Húmeda; Paquete 50 Unidad(es)	118	Unidad	292	130995	31	25	2,950	1,200	1,750	0	
							Meta financiera				1,000					440			1,440	Toalla de tela de 90cm, uso trapeador	80	Unidad	292	28529	31	18	1,440	1,000	0	440	

PROGRAMACION MENSUAL PRODUCTO-SUBPRODUCTO-ACCIONES																SPPD-22	PROGRAMACIÓN DE INSUMOS							PROGRAMACION POR CUATRIMESTRE CANTIDAD EN QUETZALES META FINANCIERA			Responsable				
PROGRAMA	SUBPROGRAMA	PROYECTO	ACTIVIDAD	OBRA	CODIGO SNIP	PRODUCTO / SUBPRODUCTO / ACCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	Cuantificación de metas 2025												INSUMO	CANTIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	REGLÓN	CÓDIGO DE INSUMO	FUENTE DE FINANCIAMIENTO	PRECIO UNITARIO		PRECIO TOTAL	Cuatrimestre 1	Cuatrimestre 2	Cuatrimestre 3
								Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic												
							Meta financiera			600					600			1,200	Toalla; Ancho: 90 Centimetro(s); Largo: 90 Centimetro(s); Material: Tela; Uso: Trapear; Unidad	40	Unidad	292	28529	31	30	1,200	600	0	600		
							Meta financiera			1,050								1,050	Cafetera; Capacidad (tazas): 12; Material: Plástico y vidrio; Voltaje: 127 Voltio; Unidad	3	Unidad	296	140586	31	350	1,050	1,050	0	0		
							Meta financiera		650									650	Set de ollas Material: Aluminio; Piezas: 8 ; 1 Unidad(es)	1	Unidad	296	150260	31	650	650	650	0	0		
							Meta financiera			3,900								3,900	Bateria Clase: AA.; Forma: Cilindrica; Material: Alcalino; Recargable: No; Voltaje: 1.5 Voltio(s); Paquete 2 Unidad(es)	30	Unidad	297	15270	31	130	3,900	3,900	0	0		
							Meta financiera			3,900								3,900	Bateria Clase: Aaa; Forma: Cilindrica; Material: Alcalino; Tipo: Recargable; Voltaje: 1.2 Voltio; Paquete 2 Unidad(es)	30	Unidad	297	143079	31	130	3,900	3,900	0	0		
							Meta financiera			700								700	Bateria (pila de botón) Material: Litio; Tensión: 3 Voltio; Tipo: Cr2032;	10	Unidad	297	77562	31	70	700	700	0	0		
							Meta financiera			500								500	Cable Calibre: 12; Color: Negro; Tipo: Thhn; Rollo 100 Metro	1	Unidad	297	21869	31	500	500	500	0	0		
							Meta financiera			500								500	Cable Calibre: 12; Color: Verde; Tipo: Thhn; Rollo 100 Metro	1	Unidad	297	21872	31	500	500	500	0	0		
							Meta financiera			500								500	Cable Calibre: Awg 12; Color: Blanco; Material: Cobre; Tipo: Thhn; Uso: Eléctrico; Rollo 100 Metro	1	Unidad	297	21877	31	500	500	500	0	0		
							Meta financiera			1,005								1,005	Extensión eléctrica con carrete Calibre: 14 awg; Largo: 60 Pies; Número de tomas: 4 ;	1	Unidad	297	162431	31	1,005	1,005	1,005	0	0		
							Meta financiera				600							600	Extensión Eléctrica, calibre: 18 awg; color naranja; largo: 10 mts.	6	Unidad	297	43050	31	100	600	600	0	0		
							Meta financiera			3,190								3,190	Lámpara panel Alimentación: 100 a 240 Voltio; Alto: 2 Pies; Ancho: 2 Pies; Potencia: 40 Watio; Tipo de luz: Led;	10	Unidad	297	127903	31	319	3,190	3,190	0	0		
							Meta financiera			450								450	pares de baterías de 89 voltios mas cargador recargable	6	Unidad	297	57826	31	75	450	450	0	0		
							Meta financiera			900								900	Regleta No. De tomas # 8 puertos USB 4 Uso Electrónico.	3	Unidad	297	150150	31	300	900	900	0	0		
							Meta financiera			8,750			8,750				8,750	26,250	Repuestos en General	3	Unidad	298	SIN CODIGO	31	8,750	26,250	8,750	8,750	8,750		
							Meta financiera						2,450					2,450	Repisa doble Alto: 0.75 Metro; Ancho: 0.3 Metro; Largo: 0.6 Metro; Material: Metal y policarbonato;	7	Unidad	299	121816	31	350	2,450	0	2,450	0		

CENTRO DE COSTO: 0012 / 4951 Oficina Central Metropolitana

PROGRAMACION MENSUAL PRODUCTO-SUBPRODUCTO-ACCIONES																SPPD-22	PROGRAMACIÓN DE INSUMOS							PROGRAMACION POR CUATRIMESTRE CANTIDAD EN QUETZALES META FINANCIERA			Responsable				
PROGRAMA	SUBPROGRAMA	PROYECTO	ACTIVIDAD	OBRA	CODIGO SNIP	PRODUCTO / SUBPRODUCTO / ACCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	Cuantificación de metas 2025												INSUMO	CANTIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	REGLÓN	CÓDIGO DE INSUMOS	FUENTE DE FINANCIAMIENTO	PRECIO UNITARIO		PRECIO TOTAL	Cuatrimestre 1	Cuatrimestre 2	Cuatrimestre 3
								Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic												
							Meta financiera											2,000	Cuchara; Material: Biodegradable; Paquete 25 Uni.	400	Unidad	299	92020	31	5	2,000	2,000	0	0		
							Meta financiera											75	Cuchillos desechable; Material: Biodegradable; Paquete 25 Uni.	15	Unidad	299	112443	31	5	75	75	0	0		
							Meta financiera											100	Tenedor; Material: Biodegradable; Paquete 25 Uni.	20	Unidad	299	92019	31	5	100	0	0	100		
							Meta financiera											2,200	Vaso desechable; Capacidad: 8 Onza; Material: Biodegradable; Paquete 25 Uni.	400	Unidad	299	112473	31	8	3,200	2,200	0	1,000		
						Operación de expedientes Subgrupo18	Documento	Meta física	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12									4	4	4		
							Meta financiera											0													
						Gestión de Almacén: control de ingresos y egresos de materiales, bienes y suministros	Documento	Meta física	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12									4	4	4		
							Meta financiera	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0									0	0	0		
						Informe mensual de Gestión departamento de Almacén	Documento	Meta física	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12									4	4	4		
							Meta financiera											0									0	0	0		
						Atención de entrega de suministros	Documento	Meta física	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12									4	4	4		
							Meta financiera											0									0	0	0		
						Atención de ingresos de almacén	Documento	Meta física	0	1	1	1	1	1	1	1	1	11									3	4	4		
							Meta financiera											0									0	0	0		
						Gestión de Archivo General: control y administración del acervo documental generado por las distintas instancias que conforman el Instituto Nacional de Administración Pública	Documento	Meta física		1	1	1	1	1	1	1	1	11									3	4	4		
							Meta financiera	0	10,500	12,745	0	0	0	0	1,590	7,200	0	32,035									23,245	0	8,790		
						Informe mensual de Gestión departamento de Archivo	Documento	Meta física	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12									4	4	4		
							Meta financiera											0									0	0	0		
						Organización documental	Documento	Meta física	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12									4	4	4		
							Meta financiera		7,000									7,000	Divulgación e informaciones en el diario de Centro América	1	Servicio	121	SIN CODIGO	11	7,000	7,000	7,000	0	0		
							Meta financiera		1,000									1,000	Impuestos, derechos y tasas	1	Servicio	195	SIN CODIGO	11	1,000	1,000	1,000	0	0		
							Meta financiera		400									400	Bata Bolsas: 3; Cierre central: Con botones; Largo de la bata:	4	Unidad	233	56563	31	200	800	400	0	400		
							Meta financiera		400									400	Bata Bolsas: 3; Cierre central: Con botones; Manga: Sin puño	4	Unidad	233	65098	31	200	800	400	0	400		
							Meta financiera		300									200	Gorro Descartable: Si; Material: Polipropileno; Medida: Estándar;	10	Unidad	295	36624	31	50	500	300	0	200		
							Meta financiera		500									250	Mascarilla Tipo: Quirúrgica desechable; Caja 50 Unidad(es)	15	Unidad	295	29961	31	50	750	500	0	250		
							Meta financiera		200										Lentes de seguridad	4	Unidad	295	7645	31	50	200	200	0	0		
							Meta financiera		700									340	Guantes de látex talla M, caja de 50 pares	13	Unidad	295	74464	31	80	1,040	700	0	340		

PLAN OPERATIVO ANUAL 2025
INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA -INAP-

CENTRO DE COSTO: 0012 / 4951 Oficina Central Metropolitana

PROGRAMACION MENSUAL PRODUCTO-SUBPRODUCTO-ACCIONES																SPPD-22	PROGRAMACIÓN DE INSUMOS							PROGRAMACION POR CUATRIMESTRE CANTIDAD EN QUETZALES META FINANCIERA			Responsable				
PROGRAMA	SUBPROGRAMA	PROYECTO	ACTIVIDAD	OBRA	CODIGO SNIP	PRODUCTO / SUBPRODUCTO / ACCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	Cuantificación de metas 2025												INSUMO	CANTIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	REGLÓN	CÓDIGO DE INSUMOS	FUENTE DE FINANCIAMIENTO	PRECIO UNITARIO		PRECIO TOTAL	Cuatrimestre 1	Cuatrimestre 2	Cuatrimestre 3
								Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic												
						Descripción documental	Documento	Meta física	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12											4	4	4
								Meta financiera																				0	0	0	
						Instalación documental	Documento	Meta física	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12											4	4	4
								Meta financiera			0							0													
						Conservación documental	Documento	Meta física	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12											4	4	4
								Meta financiera			10,000							16,000	Caja de cartón para Archivo Histórico	800	Unidad	243	132069	31	20	16,000	10,000	0	6,000		
								Meta financiera			1,200							2,400	Fólderes tamaño oficio (Unidades)	800	Unidad	243	2191	31	3	2,400	1,200	0	1,200		
								Meta financiera			240							240	Fastener Material: Plástico; Caja 50 Unidad(es)	16	Unidad	291	2021	31	15	240	240	0	0		
								Meta financiera			330							330	Clips estándar de colores, caja de 100 Unidades	33	Unidad	291	35821	31	10	330	330	0	0		
								Meta financiera			675							675	Papel bond oficio, resma	15	Unidad	241	1593	31	45	675	675	0	0		
								Meta financiera			300							300	Espátulas para extracción de grapas	12	Unidad	295	27690	31	25	300	300	0	0		
						Capacitaciones brindadas	Documento	Meta física			1	1	1				5										2	2	1		
								Meta financiera																			0	0	0		
						Mejorar la administración de los servicios proporcionados por INAP, implica implementar medidas, tanto preventivas como correctivas, en los equipos de cómputo utilizados por la institución. Esto incluye garantizar la continuidad de procesos clave, como la gestión de licencias y la renovación/adquisición de equipos de acuerdo a las necesidades de los empleados públicos. El objetivo es asegurar que puedan realizar sus actividades de manera eficiente y efectiva.	Documento	Meta física	0	0	0	1	0	0	0	1	0	3										1	1	1	
								Meta financiera	97,393	78,124	12,180	40,150	58,078	138,700	97,393	7,400	7,400	7,400	48,182	7,600	600,000							227,847	301,571	70,582	
						Informe sobre los tickets recibidos y el mantenimiento de los equipos de cómputo del INAP, además de las adquisiciones de equipos de cómputo, software y servicios para el fortalecimiento institucional.	Documento	Meta física				1					1	3										1	1	1	
								Meta financiera										0									0	0	0		
						Brindar apoyo técnico para abordar los problemas de hardware o software reportados por los usuarios de la institución a través de la plataforma de soporte técnico (tickets).	Documento	Meta física	1		1	1	1	1	1	1	1	11										3	4	4	
								Meta financiera										0									0	0	0		
						Diseño e implementación de acciones planificadas para realizar mantenimiento preventivo en los equipos de cómputo y servidores del INAP, así como llevar a cabo su ejecución.	Documento	Meta física				1					2											1	0	1	
								Meta financiera									0										0	0	0		
						Análisis detallado y recomendaciones para la adquisición de equipos de cómputo, software y servicios, con el propósito de fortalecer las diversas direcciones del INAP y mejorar sus operaciones.	Documento	Meta física			1						1										1	0	0		
								Meta financiera	7,400	7,400	7,400	7,400	7,400	7,400	7,400	7,400	7,400	89,000	Servicio Internet	1	servicio	113	N/A	11	89,000	89,000	29,600	29,600	29,800		
								Meta financiera								1,500	1,500	Dominios servicios web INAP	1	Unidad	113	N/A	11	1,500	1,500	0	0	1,500			
								Meta financiera	89,993								179,986	Servicio de alojamiento en la nube (servidor dedicado)	2	servicio	113	N/A	11	89993	179,986	89,993	89,993	0			
								Meta financiera			3,500						3,500	Issuu	1	Unidad	158	N/A	11	3500	3,500	3,500	0	0			
								Meta financiera				1,048					1,048	Licencia Flickr	1	Unidad	158	N/A	11	1048	1,048	0	1,048	0			

Dirección de Tecnologías de la Información -DTI-

PLAN OPERATIVO ANUAL 2025
INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA -INAP-

CENTRO DE COSTO: 0012 / 4951 Oficina Central Metropolitana

PROGRAMACION MENSUAL PRODUCTO-SUBPRODUCTO-ACCIONES															SPPD-22	PROGRAMACIÓN DE INSUMOS							PROGRAMACION POR CUATRIMESTRE CANTIDAD EN QUETZALES META FINANCIERA			Responsable					
PROGRAMA	SUBPROGRAMA	PROYECTO	ACTIVIDAD	OBRA	CODIGO SNIP	PRODUCTO / SUBPRODUCTO / ACCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	Cuantificación de metas 2025												INSUMO	CANTIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	REGLÓN	CÓDIGO DE INSUMO	FUENTE DE FINANCIAMIENTO		PRECIO UNITARIO	PRECIO TOTAL	Cuatrimestre 1	Cuatrimestre 2	Cuatrimestre 3
								Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic												
						Meta financiera											18,000	18,000	Licencia Fortinet Firewall	1	unidad	158	N/A	11	18,000	18,000	0	0	18,000		
						Meta financiera											1,782	1,782	Elementor -Esencial Pro	1	Unidad	158	N/A	11	1,782	1,782	0	0	1,782		
						Meta financiera											4,500	4,500	Certificados de Seguridad SSL / TLS Wildcard	1	Unidad	158	N/A	11	4,500	4,500	0	0	4,500		
						Meta financiera											2,894	2,894	Genially - Master	1	Unidad	158	N/A	11	2,894	2,894	2,894	0	0		
						Meta financiera											14,480	14,480	Articulate 360 -Plan Equipos	1	Unidad	158	N/A	11	14,480	14,480	14,480	0	0		
						Meta financiera											18,000	18,000	Licencia de Zoho Analytics	1	Unidad	158	N/A	11		18,000	18,000	0	0		
						Meta financiera											15,000	15,000	Bolsón de Firmas (Firma Institucional Pagina Web)	1	Unidad	158	N/A	11	15,000	15,000	0	0	15,000		
						Meta financiera											640	640	Firma electrónica Gerente INAP	1	Unidad	158	N/A	11	640	640	640	0	0		
						Meta financiera											640	640	Firma electrónica Director RRHH	1	Unidad	158	N/A	11	640	640	640	0	0		
						Meta financiera											25,600	25,600	Antivirus Institucional	160	Unidad	158	N/A	11	160	25,600	25,600	0	0		
						Meta financiera											16,800	16,800	Licencias de Office 365	60	Unidad	158	N/A	11	280	16,800	16,800	0	0		
						Meta financiera											4,000	4,000	Kit de tinta por bote: 1000 mililitros tipo: sistema continuo	10	Unidad	267	45247	11	400	4,000	0	4,000	0		
						Meta financiera											650	650	Limpia contactos: Aplicador: Spray; Uso: Computadora y equipos eléctricos; 20 onzas	10	Unidad	269	5503	11	65	650	0	650	0		
						Meta financiera											600	600	Espuma limpiadora: Aplicador: Spray; Uso: Computadora; 20 Onzas	10	Unidad	269	5502	11	60	600	0	600	0		
						Meta financiera											480	480	Aire: Envase: Metálico; Tipo: Comprimido; Uso de referencia: Limpieza de cómputo;	8	Unidad	292	28829	11	60	480	0	480	0		
						Meta financiera											100	100	Paños (toallas) de limpieza: Ancho: 11 Pulgadas; Largo: 11 Pulgadas; Material: Algodón; Tipo: Reutilizable;	5	Empaque	292	135134	11	20	100	0	100	0		
						Meta financiera											800	800	Cable de red utp Cat 5e	1	Unidad	297	60013	11	800	800	0	800	0		
						Meta financiera											3,850	3,850	Grabadora de audio; conectividad: USB; Formato de grabación: Wav, mp3 y bwf; Fuente de energía: Baterías; Memoria: Por medio de sd, sdhc y sdx; Pantalla: Lcd; Pistas de grabación: 2 ;	11	Unidad	324	163715	11	350	3,850	3,850	0	0		

PLAN OPERATIVO ANUAL 2025
INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA -INAP-

CENTRO DE COSTO: 0012 / 4951 Oficina Central Metropolitana

PROGRAMACION MENSUAL PRODUCTO-SUBPRODUCTO-ACCIONES																SPPD-22	PROGRAMACIÓN DE INSUMOS							PROGRAMACION POR CUATRIMESTRE CANTIDAD EN QUETZALES META FINANCIERA			Responsable							
PROGRAMA	SUBPROGRAMA	PROYECTO	ACTIVIDAD	OBRA	CODIGO SNIP	PRODUCTO / SUBPRODUCTO / ACCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	Cuantificación de metas 2025															INSUMO	CANTIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	REGLÓN		CÓDIGO DE INSUMO	FUENTE DE FINANCIAMIENTO	PRECIO UNITARIO	PRECIO TOTAL	Cuatrimestre 1	Cuatrimestre 2	Cuatrimestre 3
								Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	META FISICA Y FINANCIERA														
						Informe sobre Talleres y actividades socioculturales orientadas a incrementar la motivación, integración y el sentido de pertenencia en el Instituto.	Documento	Meta física		1	1	1	1	1	1	1	1	1	11									3	4	4				
							Meta financiera		300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	3,300	Refacción	66	Ración	211	3552	11	50.00	3,300	900	1,200	1,200				
							Meta financiera					4,000							4,000	Almuerzo	40	Unidad	211	3503	11	100.00	4,000	0	4,000	0				
							Meta financiera		1,500	2,000						1,500		1,500	6,500	Refacción	130	Unidad	211	3552	11	50.00	6,500	3,500	0	3,000				
							Meta financiera					600							600	Plaqueta	2	Unidad	294	40336	11	300.00	600	0	600	0				
							Meta financiera					3,000	4,000						7,000	Desayuno	100	Ración	211	154849	11	70.00	7,000	3,000	4,000	0				
							Meta financiera					10,000							10,000	Almuerzo	100	Unidad	211	3503	11	100.00	10,000	0	10,000	0				
						Informe sobre Actividades de capacitación y formación orientadas a todo el personal, para fortalecer capacidades, habilidades y/o aptitudes.	Documento	Meta física		1	1	1	1	1	1	1	1	1	10									3	4	3				
							Meta financiera		300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	3,000	Refacción	60	Ración	211	3552	11	50.00	3,000	900	1,200	900				
							Meta financiera				1,500								1,500	Trabajo en Equipo para la eficiencia y productividad	1	Unidad	185	130295	11	1,500.00	1,500	1,500	0	0				
							Meta financiera							1,500					1,500	Capacitación sobre Gestión de la Salud y Seguridad Ocupacional	1	Unidad	185	93767	11	1,500.00	1,500	0	1,500	0				
						Informe sobre Atención de pacientes en Clínica médica por enfermedad, accidente o emergencia	Documento	Meta física	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12									4	4	4				
							Meta financiera												0								0	0	0					
						Informe sobre Actividades de capacitación, promoción y prevención de la salud.	Documento	Meta física		1		1				1		1	6									2	2	2				
							Meta financiera												0								0	0	0					
						Informe sobre la Compra de medicamentos e insumos para atención de pacientes - en la Clínica Médica	Documento	Meta física				1							2										1	0	1			
							Meta financiera					300							600	Acetaminofén (paracetamol)	300	Unidad	266	11	11	2	600	300	0	300				
							Meta financiera					159							318	Ibuprofeno Concentración: 600mg; forma farmacéutica: Capsula de gel; vía de administración oral	159	Unidad	266	63299	11	2	318	159	0	159				
							Meta financiera					165							330	Loratadina Concentración: 10 mg; Presentación: Tableta; Vía de administración: Oral;	165	Unidad	266	959	11	2	330	165	0	165				
							Meta financiera					250							500	Pantoprazol Concentración: 40mg; Forma farmacéutica: Tableta recubierta; Vía de administración: Oral;	250	Unidad	266	37294	11	2	500	250	0	250				
							Meta financiera					75							150	Omeprazol Concentración: 20mg; Forma farmacéutica: Tableta; Vía de administración: Oral;	75	Unidad	266	1142	11	2	150	75	0	75				
							Meta financiera					25							50	Dexketoprofeno Concentración: 25mg; Forma farmacéutica: Tableta comprimida; Vía de administración: Oral; 10 Unidad(es)	25	Blister	266	39357	11	2	50	25	0	25				
							Meta financiera					300							600	Metocarbamol Concentración: 500 mg; Presentación: Tableta; Vía de administración: Oral;	300	Unidad	266	1024	11	2	600	300	0	300				

PROGRAMACION MENSUAL PRODUCTO-SUBPRODUCTO-ACCIONES															SPPD-22	PROGRAMACIÓN DE INSUMOS							PROGRAMACION POR CUATRIMESTRE CANTIDAD EN QUETZALES META FINANCIERA			Responsable					
PROGRAMA	SUBPROGRAMA	PROYECTO	ACTIVIDAD	OBRA	CODIGO SNIP	PRODUCTO / SUBPRODUCTO / ACCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	Cuantificación de metas 2025												INSUMO	CANTIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	REGLÓN	CÓDIGO DE INSUMO	FUENTE DE FINANCIAMIENTO		PRECIO UNITARIO	PRECIO TOTAL	Cuatrimestre 1	Cuatrimestre 2	Cuatrimestre 3
								Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic												
							Meta financiera				300							600	Propinoxato + clonixinato de lisina Concentración: 10 mg / 125 mg; Forma farmacéutica: Tableta; Vía de administración: Oral;	300	Unidad	266	48528	11	2	600	300	0	300		
							Meta financiera				23							46	Magaldrato + simeticona Concentración: 800mg + 60mg; Forma farmacéutica: Suspensión; Vía de administración: Oral; 200 Mililitro	23	Frasco	266	62765	11	2	46	23	0	23		
							Meta financiera				75							150	Suero oral Forma farmacéutica: Solución; Vía de administración: Oral; 500 Mililitro	75	Envase	266	71941	11	2	150	75	0	75		
							Meta financiera				8							16	Dimenhidrinato: Concentración: 50mg/1ml; Forma farmacéutica: Ampolla/vial; Vía de administración: Intravenosa/intramuscular; 1 Mililitro	8	Ampolla	266	518	11	2	16	8	0	8		
							Meta financiera				150							300	Clorfeniramina maleato: Concentración: 4 mg; Forma farmacéutica: Tableta; Vía de administración: Oral;	150	Unidad	266	385	11	2	300	150	0	150		
							Meta financiera				8							16	Diclofenaco potásico: Acción del medicamento: Antirreumático, antiinflamatorio, analgésico; Concentración: 75 mg; Forma farmacéutica: Solución inyectable; Vía de administración: Intramuscular; 2 Mililitro	8	Ampolla	266	34597	11	2	16	8	0	8		
							Meta financiera				8							16	Laxante Composición: Extracto de ciruelas, semillas de linaza, miel y senósidos extraídos de la hoja sen (senna/cassia angustifolia); Forma farmacéutica: Jalea; Sabor: Varios; Vía de administración: Oral;	8	Frasco	266	130958	11	2	16	8	0	8		
							Meta financiera				8							16	Sulfadiazina de plata Concentración: 1%; Forma farmacéutica: Crema; Vía de administración: Tópico; 60 Gramos	8	Tarro	266	1357	11	2	16	8	0	8		
							Meta financiera				50							100	Enalapril maleato: Concentración: 20 mg; Presentación: Tableta; Vía de administración: Oral;	50	Unidad	266	554	11	2	100	50	0	50		
							Meta financiera				150							300	Desloratadina Concentración: 5 mg; Forma farmacéutica: Tableta; Vía de administración: Oral; Unidad	150	Unidad	266	436	11	2	300	150	0	150		
							Meta financiera				75							150	Tiras reactivas para glucómetro	75	Unidad	266	39923	11	2	150	75	0	75		
							Meta financiera				2							4	Alcohol etílico Concentración: 70%; Estado: Líquido; Vía de administración: Tópico;	2	Envase 1 Galón	261	36190	11	2	4	2	0	2		

CENTRO DE COSTO: 0012 / 4951 Oficina Central Metropolitana

PROGRAMACION MENSUAL PRODUCTO-SUBPRODUCTO-ACCIONES															SPPD-22	PROGRAMACIÓN DE INSUMOS							PROGRAMACION POR CUATRIMESTRE CANTIDAD EN QUETZALES META FINANCIERA			Responsable						
PROGRAMA	SUBPROGRAMA	PROYECTO	ACTIVIDAD	OBRA	CODIGO SNIP	PRODUCTO / SUBPRODUCTO / ACCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	Cuantificación de metas 2025												INSUMO	CANTIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	REGLÓN	CÓDIGO DE INSUMO	FUENTE DE FINANCIAMIENTO		PRECIO UNITARIO	PRECIO TOTAL	Cuatrimestre 1	Cuatrimestre 2	Cuatrimestre 3	
								Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic													META FISICA Y FINANCIERA
							Meta financiera						3						6	Peróxido de hidrógeno Concentración: 10%; Forma farmacéutica: Solución; Vía de administración: Tópica; 1 Galón	3	Envase	266	35210	11	2	6		3			3
							Meta financiera						100						200	Depresor de lengua: Ancho: 1/2, Largo: 6 Pulgadas(s); Material: Madera pulida libre de astilla;	100	Unidad	295	52659	11	2	200	100		0	100	
							Meta financiera						1						2	Algodón Absorbente: Si; Pureza: 100%; 1 Libra	1	Rollo	295	4807	11	2	2	1		0	1	
							Meta financiera						5						10	Espadrapo Ancho: 1 Pulgadas(s); Clase: Impermeable microporoso; Condición: Libre de látex; Largo: 10 Yarda(s); Material: Sintético; Tipo: Hipoalérgico; Rollo	5	Rollo	295	2751	11	2	10	5		0	5	
							Meta financiera						15						30	Venda de gas: Ancho: 4 Pulgadas; Clase: Prelavada; Condición: Estéril descartable; Incluye: Agente antimicrobiano impregnada; Largo: 5 Yarda;	15	Unidad	295	95197	11	2	30	15		0	15	
							Meta financiera						300						600	Diclofenaco potásico Concentración: 75 mg; Presentación: Tableta; Vía de administración: Oral;	300	unidad	266	147146	11	2	600	300		0	300	
							Meta financiera						300						600	Lansoprazol Concentración: 30mg; Forma farmacéutica: Cápsula; Vía de administración: Oral;	300	unidad	266	906	11	2	600	300		0	300	
							Meta financiera						8						16	Cloruro de sodio Concentración: 0.90%; Forma farmacéutica: Solución; Vía de administración: Nasal; 100 Mililitro	8	unidades	266	37886	11	2	16	8		0	8	
							Meta financiera						100						200	Ketorolaco trometamina Concentración: 20 mg; Presentación: Tableta; Vía de administración: Oral;	100	unidades	266	41092	11	2	200	100		0	100	
							Meta financiera						25						50	Ambroxol + clenbuterol Concentración: 7.5mg - 0.005mg / 5ml; Forma farmacéutica: Jarabe; Vía de administración: Oral; 120 Mililitro	25	Frasco	266	53825	11	2	50	25		0	25	
							Meta financiera						25						50	Carboximetilcisteína (carbocisteína) + dextrometorfano bromhidrato + clorfeniramina maleato: (3g + 0.10g + 0.05g)/100ml; Forma farmacéutica: Jarabe; Vía de administración:	25	Frasco	266	59486	11	2	50	25		0	25	
							Meta financiera						60						120	Cetirizina Concentración: 10mg; Forma farmacéutica: Comprimido recubierto; Vía de administración: Oral;	60	unidad	266	60424	11	2	120	60		0	60	

PLAN OPERATIVO ANUAL 2025
INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA -INAP-

CENTRO DE COSTO: 0012 / 4951 Oficina Central Metropolitana

PROGRAMACION MENSUAL PRODUCTO-SUBPRODUCTO-ACCIONES															SPPD-22	PROGRAMACIÓN DE INSUMOS							PROGRAMACION POR CUATRIMESTRE CANTIDAD EN QUETZALES META FINANCIERA			Responsable					
PROGRAMA	SUBPROGRAMA	PROYECTO	ACTIVIDAD	OBRA	CODIGO SNIP	PRODUCTO / SUBPRODUCTO / ACCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	Cuantificación de metas 2025												INSUMO	CANTIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	REGLÓN	CÓDIGO DE INSUMOS	FUENTE DE FINANCIAMIENTO		PRECIO UNITARIO	PRECIO TOTAL	Cuatrimestre 1	Cuatrimestre 2	Cuatrimestre 3
								Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic												
							Meta financiera					210						210	420	Clonixinato de lisina + ciclobenzaprina Concentración: 125mg + 5mg; Forma farmacéutica: Comprimido; Vía de administración: Oral;	210	unidad	266	60496	11	2	420	210	0	210	
							Meta financiera				10							10	20	Simeticona + pancreatina + cinitaprida Concentración: 1 mg + 200 mg + 100 mg; Forma farmacéutica: Comprimido; Vía de administración: Oral; 20 Unidad(es)	10	caja 20 unidades	266	83660	11	2	20	10	0	10	
							Meta financiera					25						25	50	Hedera helix Forma farmacéutica: Jarabe; Vía de administración: Oral; 100 Mililitro	25	Frasco	266	94505	11	2	50	25	0	25	
							Meta financiera					10						10	20	Tobramicina + dexametasona Concentración: 0.3% + 0.1%; Forma farmacéutica: Solución oftálmica; Vía de administración: Oftálmica; Frasco gotero	10	Frasco	266	116861	11	2	20	10	0	10	
							Meta financiera					60						60	120	Olmesartán medoxomilo + amlodipino Concentración: 40mg + 10mg; Forma farmacéutica: Tableta recubierta; Vía de administración: Oral;	60	unidades	266	132532	11	2	120	60	0	60	
							Meta financiera					150						150	300	Probiótico Concentración: 1x10 ufc; Forma farmacéutica: Comprimido; Vía de administración: Oral;	150	unidades	266	136629	11	2	300	150	0	150	
							Meta financiera					10						10	20	Loratadina + dexametasona Concentración: 10mg + 2 mg; Forma farmacéutica: Comprimido; Vía de administración: Oral; 16 Unidad(es)	10	caja de 16 unidades	266	153058	11	2	20	10	0	10	
							Meta financiera					2						2	4	Guante: Condición: Descartable; Material: Látex; Tamaño: Mediano; 100 Unidad(es)	2	Caja	295	74464	11	2	4	2	0	2	
						Administración y gestión del presupuesto general de Ingresos y egresos de la Entidad, promoviendo la transparencia y eficiencia del gasto público.	Documento	Meta física	3	0	0	0	2	0	1	0	2	0	0	8									3	3	2
							Documento	Meta financiera	2,000	3,600	27,500	7,180	2,120	2,000	2,000	5,930	2,605	4,705	7,000	8,360	75,000								40,280	12,050	22,670
						Facilitar la gestión financiera en apoyo a las unidades administrativas, sustantivas, de apoyo y de control	Documento	Meta física	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12										4	4	4
							Documento	Meta financiera			24,000								24,000	1	Divulgación e Información	1	Unidad	121	N/A	11	24,000	24,000.00	24000	0	0
							Documento	Meta financiera			2,000								2,000	1	Impresión, encuadernación y reproducción	1	Unidad	122	N/A	11	2,000	2,000.00	2000	0	0
							Documento	Meta financiera			1,680			1,680		2,100	2,100	2,100	9,660	23	Viáticos en el interior	23	Unidad	133	N/A	11	420	9,660.00	1680	1680	6300
							Documento	Meta financiera								100	200	300	300	3	Transporte de Personas (Taxi)	3	Servicio	141	N/A	11	100	300.00	0	0	300
							Documento	Meta financiera			1,500			1,500			1,500	1,500	6,000	4	Transporte de Personas (Boleto Aéreo)	4	Servicio	141	N/A	11	1,500	6,000.00	1500	1500	3000
							Documento	Meta financiera								200	300	500	500	5	Fletes	5	Servicio	142	N/A	11	100	500.00	0	0	500

PROGRAMACION MENSUAL PRODUCTO-SUBPRODUCTO-ACCIONES																SPPD-22	PROGRAMACIÓN DE INSUMOS							PROGRAMACION POR CUATRIMESTRE CANTIDAD EN QUETZALES META FINANCIERA			Responsable								
PROGRAMA	SUBPROGRAMA	PROYECTO	ACTIVIDAD	OBRA	CODIGO SNIP	PRODUCTO / SUBPRODUCTO / ACCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	Cuantificación de metas 2025																INSUMO	CANTIDAD	UNIDAD DE MEDIDA		REGLÓN	CÓDIGO DE INSUMO	FUENTE DE FINANCIAMIENTO	PRECIO UNITARIO	PRECIO TOTAL	Cuatrimestre 1	Cuatrimestre 2	Cuatrimestre 3
								Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	META FISICA Y FINANCIERA															
								Meta financiera	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	25,000	Gastos Bancarios, comisiones y otros gastos	25	Servicio	194	N/A	31	1,000	25,000.00	8000	8000	9000					
								Meta financiera		1,500	1,500							3,000	Impuestos, derechos y tasas	2	Servicio	195	N/A	11	1,500	3,000.00	3000	0	0						
								Meta financiera						550	605	605	1,100	1,100	3,960	cenas	72	Unidad	211	26395	11	55.00	3,960.00	0	550	3410					
								Meta financiera		100			120					160	580	Papel Opalina 120 gramos tamaño carta	580	Unidad	241	22406	11	1.00	580.00	100	320	160					
							Emisión de Estados Financieros	Documento	Meta física	2	1	1	1	1	1	1	1	1	13								5	4	4						
								Meta financiera										0								0	0	0							
							Presentación del Anteproyecto de Presupuesto 2026 y Multianual 2026-2030	Documento	Meta física									1	1								0	1	0						
								Meta financiera										0								0	0	0							
							Informe de Evaluación Presupuestaria y Gestión por Resultados	Documento	Meta física	1			1					1	3								1	1	1						
								Meta financiera										0								0	0	0							
							Informe de Gestión y Rendición de Cuentas	Documento	Meta física	1			1					1	3								1	1	1						
								Meta financiera										0								0	0	0							
							Informe Anual de Inventario Físico FIN1 y FIN2 2022	Documento	Meta física	1									1								1	0	0						
								Meta financiera										0								0	0	0							
							NOMINA DE SUELDOS	Meta financiera	817,277	817,277	817,277	817,277	817,277	817,277	817,277	817,277	817,277	817,277	9,807,322								3,269,107	3,269,107	3,269,107						
99	00	000	001	000	0	Producto 000-008 Organismos e Instituciones beneficiados con aportes económicos	Entidad	Meta física	0	0	0	2	0	0	0	0	0	2	4								2	0	2						
								Meta financiera	0	0	0	230,000	0	0	0	0	0	732,500	962,500								230,000	0	732,500						
						Subproducto 000-008-0001 Organismos e Instituciones beneficiados con aportes económicos	Entidad	Meta física	0	0	0	2	0	0	0	0	0	2	4								2	0	2						
								Meta financiera	0	0	0	230,000	0	0	0	0	0	732,500	962,500								230,000	0	732,500						
						Meta Acción																													
						Aporte económico a entidades y organismos según convenios	Persona	Meta física	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	2								0	0	2						
								Meta financiera	0	0	0	0	0	0	0	0	0	732,500	732,500								0	0	732,500						
						Aporte Económico a USAC según convenio de cooperación entre la USAC e INAP para desarrollar un programa de	Entidad	Meta física									1	1									0	0	1						



2.3 Ficha de Indicadores a nivel Anual 2025 (SPPD-23)

FICHA DE INDICADORES A NIVEL ANUAL 2025

SPPD-23

NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN: INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA -INAP-

FICHA DE INDICADORES DE PRODUCTO A NIVEL ANUAL

PRODUCTO	UNIDAD DE MEDIDA	NOMBRE DEL INDICADOR DEL PRODUCTO	FORMULA DEL INDICADOR	INDICADORES DE PRODUCTO										
				LINEA DE BASE		Cuatrimestre 1 2025		Cuatrimestre 2 2025		Cuatrimestre 3 2025		TOTAL 2025		
				AÑO	META		META		META		META		META	
					Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos
Instituciones del Sector Público asesoradas con diagnósticos y planes de mejora para su fortalecimiento Institucional	Entidad	Proporción de Instituciones Asesoradas	(Número de Instituciones Asesoradas / Total de Instituciones del Sector Público) x 100	2023	8	100%	6	50	3	25	3	25	12	100
Investigaciones y documentos de gestión del conocimiento sobre la administración pública, para el fortalecimiento Institucional del Sector Público	Documento	Número de Documentos Generados	Sumatoria de los Documentos Generados	2023	20	100%	1	33	1	33	1	33	3	100
Instituciones del Sector Público asesoradas y/o asistidas técnicamente para el desarrollo de sus capacidades estratégicas, tácticas y operativas para mejorar la gestión de sus servicios	Entidad	Proporción de Instituciones Asesoradas	(Número de Instituciones Asesoradas / Total de Instituciones del Sector Público) x 100	2023	21	100%	0	0	0	0	8	100	8	100
Instituciones del Sector Público beneficiadas con procesos de capacitación y formación para el desarrollo de sus competencias para mejorar la gestión de sus servicios.	Entidad	Proporción de Instituciones Beneficiadas	(Número de Instituciones Beneficiadas / Total de Instituciones del Sector Público) x 100	2023	120	100%	3	1	43	20	168	79	214	100
Informes estratégicos de seguimiento y evaluación de la gestión institucional de las Instituciones del Sector Público	Documento	Número de Informes Generados	Sumatoria de los Informes Generados	2023	11	100%	0	0	7	50	7	50	14	100
Servidores públicos atendidos en estudios superiores en administración pública	Persona	Número de Servidores Atendidos	Sumatoria de los Servidores Atendidos	2023	541	100%	70	13	235	42	250	45	555	100
Dirección y Coordinación	Documento	Número de Documentos Generados	Sumatoria de los Documentos Generados	2023	136	100%	42	33	45	35	42	33	129	100
Organismos e Instituciones Beneficiados con Aportes Económicos	Entidad	Número de Organismos e Instituciones Beneficiados	Número de Organismos beneficiados / Total Organismos programados x 100	2023	4	100%	2	50	0	0	2	50	4	100

FICHA DE INDICADORES DE SUBPRODUCTOS A NIVEL ANUAL														
SUBPRODUCTO	UNIDAD DE MEDIDA	NOMBRE DEL INDICADOR DEL SUBPRODUCTO	INDICADORES DE SUBPRODUCTO											
			FORMULA DEL INDICADOR	LINEA DE BASE		Cuart trimestre 1 2025		Cuart trimestre 2 2054		Cuart trimestre 3 2025		TOTAL 2025		
				AÑO	META		META		META		META		META	
				Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos	
Instituciones del Sector Público asesoradas con diagnósticos de gestión institucional para su fortalecimiento institucional	Entidad	Proporción de Instituciones Asesoradas	(Número de Instituciones Asesoradas / Total de Instituciones del Sector Público) x 100	2023	8	100%	6	50	3	25	3	25	12	100
Instituciones del Sector Público asesoradas con planes de mejora para su fortalecimiento institucional	Entidad	Proporción de Instituciones Asesoradas	(Número de Instituciones Asesoradas / Total de Instituciones del Sector Público) x 100	2023	8	100%	6	50	3	25	3	25	12	100
Investigaciones y documentos de gestión del conocimiento sobre la administración pública, para el fortalecimiento institucional del Sector Público	Documento	Número de Documentos Generados	Sumatoria de los Documentos Generados	2023	20	100%	1	33	1	33	1	33	3	100
Instituciones del Sector Público asesoradas y/o asistidas técnicamente para el desarrollo de sus capacidades estratégicas, tácticas y operativas para mejorar la gestión de sus servicios	Entidad	Proporción de Instituciones Asesoradas	(Número de Instituciones Asesoradas / Total de Instituciones del Sector Público) x 100	2023	21	100%	0	0	0	0	8	100	8	100
Instituciones del Sector Público beneficiadas con procesos de capacitación para el desarrollo de las competencias de su recurso humano	Entidad	Proporción de Instituciones Beneficiadas	(Número de Instituciones Beneficiadas / Total de Instituciones del Sector Público) x 100	2023	41	100%	0	0	35	23	117	77	152	100
Instituciones del Sector Público beneficiadas con procesos de formación para el desarrollo de las competencias de su recurso humano	Entidad	Proporción de Instituciones Beneficiadas	(Número de Instituciones Beneficiadas / Total de Instituciones del Sector Público) x 100	2023	79	100%	3	5	8	13	51	82	62	100
Informes estratégicos de seguimiento y evaluación de la gestión institucional de las Instituciones del Sector Público	Documento	Número de Informes Generados	Sumatoria de los Informes Generados	2023	9	100%	0	0	3	43	4	57	7	100
Metodologías e instrumentos diseñados para el seguimiento y evaluación de la gestión institucional de las Instituciones del Sector Público	Documento	Número de Metodologías e Instrumentos Diseñados	Sumatoria de las Metodologías e Instrumentos Diseñados	2023	2	100%	0	0	4	57	3	43	7	100
Estudiantes atendidos en Maestrías	Persona	Número de Estudiantes Atendidos en Maestrías	Sumatoria de los Estudiantes Atendidos	2023	499	100%	70	13	225	43	225	43	520	100
Estudiantes atendidos en Doctorados	Persona	Número de Estudiantes Atendidos en Doctorados	Sumatoria de los Estudiantes Atendidos	2023	42	100%	0	0	10	29	25	71	35	100
Dirección y Coordinación Técnica	Documento	Número de Documentos Generados	Sumatoria de los Documentos Generados	2023	93	100%	29	33	31	35	28	32	88	100
Gestión y Seguimiento de los Servicios Administrativos	Documento	Número de Documentos Generados	Sumatoria de los Documentos Generados	2023	43	100%	13	32	14	34	14	34	41	100
Organismos e Instituciones beneficiados con aportes económicos	Entidad	Número de Organismos e Instituciones Beneficiados	Sumatoria de los Organismos e Instituciones Beneficiados	2023	4	100%	2	50	0	0	2	50	4	100



Instituto
**Nacional de
Administración
Pública**



Plan Operativo Multianual *-POM- 2025-2029*

Guatemala, julio de 2024



3. Instrumentos de Planificación Operativa Multianual -POM- 2025-2029

A continuación, se presentan los instrumentos de planificación, los cuales describen los productos y subproductos asociados a los resultados institucionales, para el periodo 2025-2029 del Instituto Nacional de Administración Pública -INAP-.



3.1 Plan Operativo Multianual -POM- 2025-2029 (SPPD-17)



PRODUCTO / SUBPRODUCTO	PRODUCTOS DE MAYOR CONTRIBUCIÓN A LA POLÍTICA GENERAL DE GOBIERNO (1 / 0)	COBERTURA DE DEPARTAMENTOS	COBERTURA DE MUNICIPIOS	IDENTIFICAR PRODUCTOS / SUBPRODUCTOS DE RECUPERACIÓN (SI APLICA) (1)	UNIDAD DE MEDIDA	META POR AÑO									
						2025		2026		2027		2028		2029	
						Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera
Producto (001-001) Instituciones del Sector Público asesoradas con diagnósticos y planes de mejora para su fortalecimiento institucional	1	N/A	N/A	N/A	Entidad	12	2,124,918	12	2,124,918	12	2,124,918	12	2,124,918	12	2,001,746
Subproducto (001-001-0001) Instituciones del Sector Público asesoradas con diagnósticos de gestión institucional para su fortalecimiento institucional	1	N/A	N/A	N/A	Entidad	12	2,094,918	12	2,094,918	12	2,094,918	12	2,094,918	12	1,971,746
Subproducto (001-001-0004) Instituciones del Sector Público asesoradas con planes de mejora para su fortalecimiento institucional	1	N/A	N/A	N/A	Entidad	12	30,000	12	30,000	12	30,000	12	30,000	12	30,000
Producto (001-002) Investigaciones y documentos de gestión del conocimiento sobre la administración pública, para el fortalecimiento institucional del Sector Público	1	N/A	N/A	N/A	Documento	3	22,000	3	22,000	3	22,000	3	22,000	3	22,000
Subproducto (001-002-0001) Investigaciones y documentos de gestión del conocimiento sobre la administración pública, para el fortalecimiento institucional del Sector Público	1	N/A	N/A	N/A	Documento	3	22,000	3	22,000	3	22,000	3	22,000	3	22,000
Producto 001-003 Instituciones del Sector Público asesoradas y/o asistidas técnicamente para el desarrollo de sus capacidades estratégicas, tácticas y operativas para mejorar la gestión de sus servicios	1	N/A	N/A	N/A	Entidad	8	2,033,586	8	3,033,586	8	3,033,586	8	3,033,586	8	1,916,120
Subproducto 001-003-0001 Instituciones del Sector Público asesoradas y/o asistidas técnicamente para el desarrollo de sus capacidades estratégicas, tácticas y operativas para mejorar la gestión de sus servicios	1	N/A	N/A	N/A	Entidad	8	2,033,586	8	3,033,586	8	3,033,586	8	3,033,586	8	1,916,120
Producto 001-004 Instituciones del Sector Público beneficiadas con procesos de capacitación y formación para el desarrollo de sus competencias para mejorar la gestión de sus servicios.	1	N/A	N/A	N/A	Entidad	214	5,394,575	214	5,394,575	214	5,394,575	214	5,394,575	214	2,603,433
Subproducto 001-004-0001 Instituciones del Sector Público beneficiadas con procesos de capacitación para el desarrollo de las competencias de su recurso humano.	1	N/A	N/A	N/A	Entidad	152	3,911,175	152	3,911,175	152	3,911,175	152	3,911,175	152	2,479,033
Subproducto 001-004-0002 Instituciones del Sector Público beneficiadas con procesos de formación para el desarrollo de las competencias de su recurso humano.	1	N/A	N/A	N/A	Entidad	62	1,483,400	62	1,483,400	62	1,483,400	62	1,483,400	62	124,400
Producto 001-005 Informes estratégicos de seguimiento y evaluación de la gestión institucional de las Instituciones del Sector Público	1	N/A	N/A	N/A	Documento	14	429,045	14	429,045	14	429,045	14	429,045	14	408,409
Subproducto 001-005-0001 Informes estratégicos de seguimiento y evaluación de la gestión institucional de las Instituciones del Sector Público	1	N/A	N/A	N/A	Documento	7	378,045	7	378,045	7	378,045	7	378,045	7	357,409

	Subproducto 001-005-0002 Metodologías e instrumentos diseñados para el seguimiento y evaluación de la gestión institucional de las Instituciones del Sector Público	1	N/A	N/A	N/A	Documento	7	51,000	7	51,000	7	51,000	7	51,000	7	51,000
Producto 001-006 Servidores públicos atendidos en estudios superiores en administración pública		1	N/A	N/A	N/A	Personas	555	722,200	555	722,200	555	722,200	555	722,200	555	309,200
	Subproducto 001-006-0001 Estudiantes atendidos en maestrías	1	N/A	N/A	N/A	Personas	520	392,200	520	392,200	520	392,200	520	392,200	520	279,200
	Subproducto 001-006-0002 Estudiantes atendidos en doctorados	1	N/A	N/A	N/A	Personas	35	330,000	35	330,000	35	330,000	35	330,000	35	30,000
Producto 001-007 Dirección y Coordinación		0	N/A	N/A	N/A	Documento	129	20,311,176	129	21,311,176	130	21,311,176	130	21,311,176	130	17,276,592
	Subproducto 001-007-0001 Dirección y Coordinación Técnica	0	N/A	N/A	N/A	Documento	88	6,831,354	88	6,831,354	89	6,831,354	89	6,831,354	89	6,046,865
	Subproducto 001-007-0002 Gestión y Seguimiento de los Servicios Administrativos	0	N/A	N/A	N/A	Documento	41	13,479,822	41	14,479,822	41	14,479,822	41	14,479,822	41	11,229,727
Producto 000-008 Organismos e Instituciones beneficiados con aportes económicos		0	N/A	N/A	N/A	Entidad	4	962,500	4	962,500	4	962,500	4	962,500	4	462,500
	Subproducto 000-008-0002 Organismos e Instituciones beneficiados con aportes económicos	0	N/A	N/A	N/A	Entidad	4	962,500	4	962,500	4	962,500	4	962,500	4	462,500
TOTAL							939	32,000,000	939	34,000,000	940	34,000,000	940	34,000,000	940	25,000,000



3.2 Ficha de Indicadores de Productos a nivel Multianual 2025-2029 (SPPD-19)



FICHA DE DE INDICADORES DE PRODUCTOS A NIVEL MULTIANUAL

SPPD-19

NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN: INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

INDICADORES DE PRODUCTOS A NIVEL MULTIANUAL

PRODUCTOS	UNIDAD DE MEDIDA DEL PRODUCTO	NOMBRE DEL INDICADOR DEL PRODUCTO	FORMULA DEL INDICADOR	INDICADORES DE PRODUCTO												TOTAL META MULTIANUAL		
				AÑO	LINEA DE BASE		2025		2026		2027		2028		2029		2025-2029	
					META		META		META		META		META		META		Datos Absolutos	Datos Relativos
					Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos		
Instituciones del Sector Público asesoradas con diagnósticos y planes de mejora para su fortalecimiento institucional	Entidad	Proporción de Instituciones Asesoradas	(Número de Instituciones Asesoradas / Total de Instituciones del Sector Público) x 100	2023	8	100%	12	100	12	100	12	100	12	100	12	100	60	100
Investigaciones y documentos de gestión del conocimiento sobre la administración pública, para el fortalecimiento institucional del Sector Público	Documento	Número de Documentos Generados	Sumatoria de los Documentos Generados	2023	20	100%	3	100	3	100	3	100	3	100	3	100	15	100
Instituciones del Sector Público asesoradas y/o asistidas técnicamente para el desarrollo de sus capacidades estratégicas, tácticas y operativas para mejorar la gestión de sus servicios	Entidad	Proporción de Instituciones Asesoradas	(Número de Instituciones Asesoradas / Total de Instituciones del Sector Público) x 100	2023	21	100%	8	100	8	100	8	100	8	100	8	100	40	100
Instituciones del Sector Público beneficiadas con procesos de capacitación y formación para el desarrollo de sus competencias para mejorar la gestión de sus servicios	Entidad	Proporción de Instituciones Beneficiadas	(Número de Instituciones Beneficiadas / Total de Instituciones del Sector Público) x 100	2023	120	100%	214	100	214	100	214	100	214	100	214	100	1070	100
Informes estratégicos de seguimiento y evaluación de la gestión institucional de las Instituciones del Sector Público	Documento	Número de Informes Generados	Sumatoria de los Informes Generados	2023	11	100%	14	100	14	100	14	100	14	100	14	100	70	100
Servidores públicos atendidos en estudios superiores en administración pública	Persona	Número de Servidores Atendidos	Sumatoria de los Servidores Atendidos	2023	541	100%	555	100	555	100	555	100	555	100	555	100	2775	100
Dirección y Coordinación	Documento	Número de Documentos Generados	Sumatoria de los Documentos Generados	2023	136	100%	129	100	129	100	130	100	130	100	130	100	648	100
Organismos e Instituciones beneficiados con aportes económicos	Entidad	Número de Organismos e Instituciones Beneficiados	Número de Organismos beneficiados / Total Organismos programados x 100	2023	4	100%	4	100	4	100	4	100	4	100	4	100	20	100

4. Bibliografía

Instituto Nacional de Administración Pública. (2024, febrero). **Norma Técnica General del Plan Operativo Anual 2024** (I ed.). Unidad de Planificación y Desarrollo Organizacional..

Instituto Nacional de Administración Pública. (2023, julio). **Plan Estratégico Institucional -PEI- 2022-2032** (I ed.). Unidad de Planificación y Desarrollo Organizacional..

Instituto Nacional de Administración Pública. (2023, febrero2). **Plan Operativo Anual 2023** (I ed.) [Google Sheet]. POA.





5. Anexos



**Instituto Nacional de
Administración Pública
-INAP-**

www.inap.gob.gt

Dirección: Boulevard Los Próceres 16-40, zona 10
Ciudad de Guatemala, Centroamérica

Correo: info@inap.gob.gt

Tel: (502) 2419-8181

